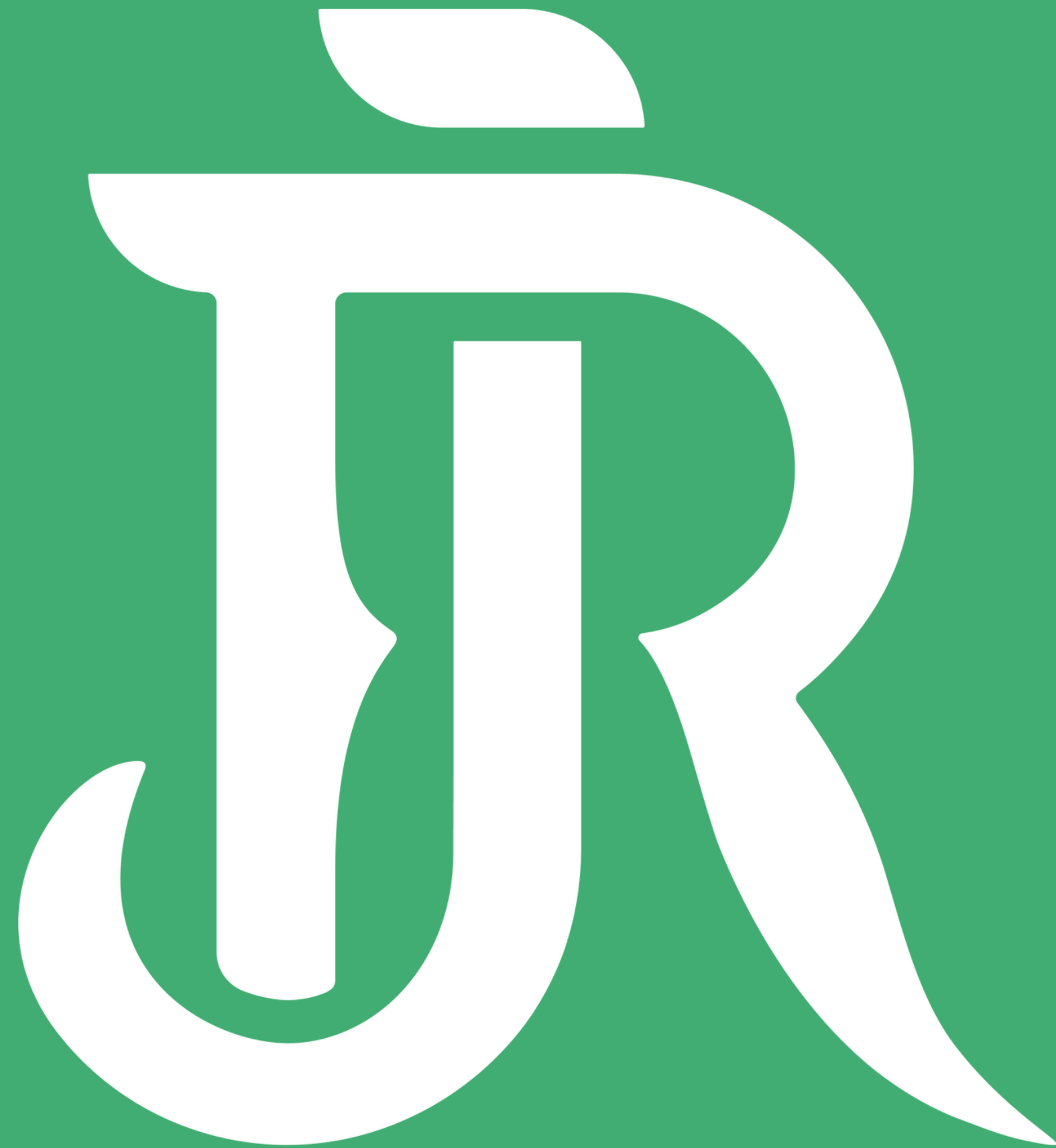


Relatório de Atividades 2025



DHO

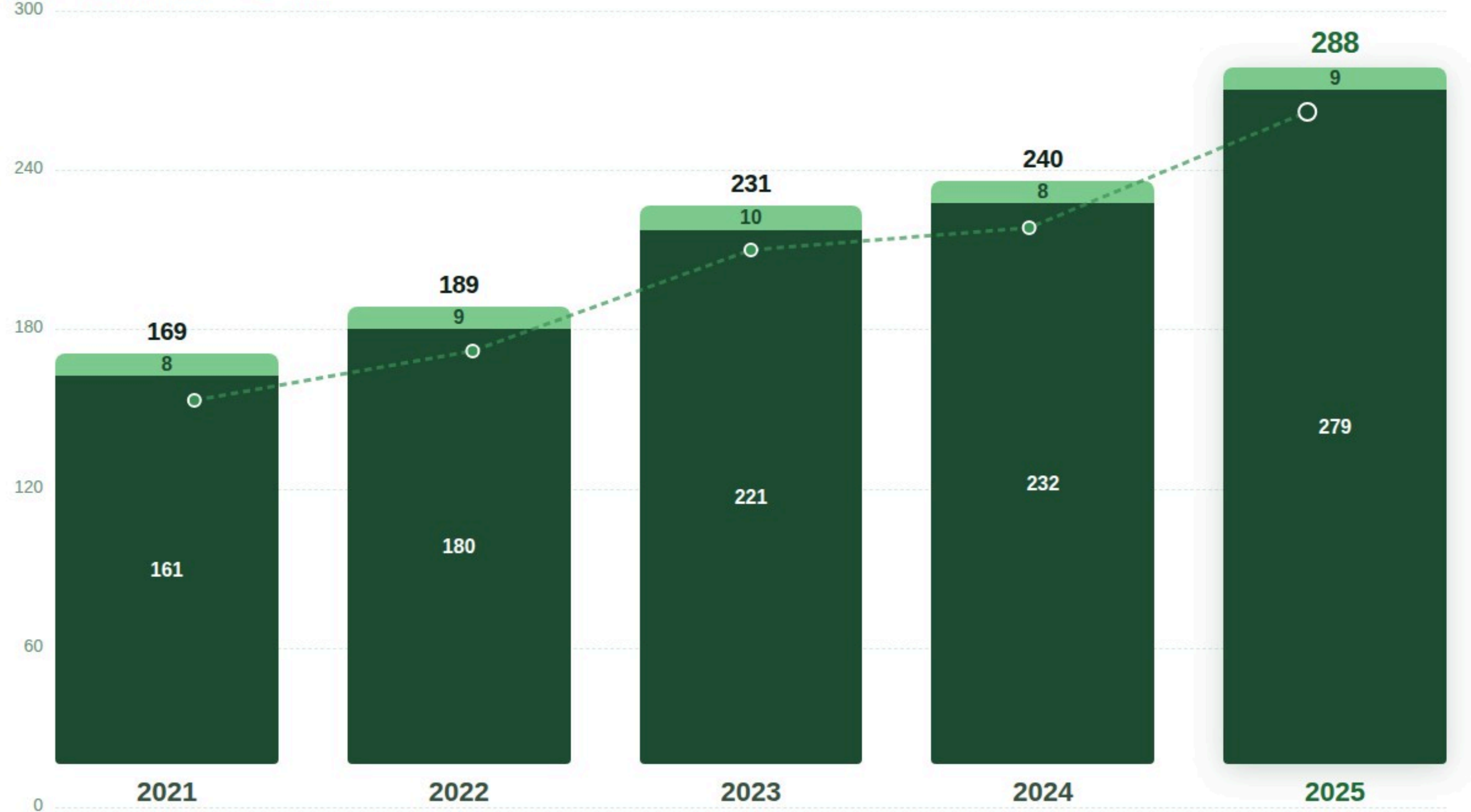
DESENVOLVIMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL



Número de Colaboradores

Evolução do quadro de pessoal 2021 → 2025

Ativos Afastados Total



TOTAL 2025
288
279 ativos + 9 afastados

+70%
crescimento total
2021 → 2025

279
colaboradores ativos
em 2025

9
afastados
em 2025

QUADRO 2025
288
maior quadro de colaboradores da história

+70%
crescimento de 169 para 288 colaboradores
em 5 anos

+48
novos colaboradores em 2025 vs 2024
(240 → 288)

Atuação em 4 Pilares DHO 2025

A partir do cenário de crescimento, o **Desenvolvimento Humano Organizacional** estruturou sua atuação em 4 frentes



1

PILAR 01

Treinamento e Desenvolvimento

Capacitação contínua dos colaboradores para evolução de competências técnicas e comportamentais

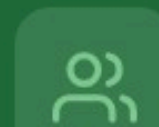


2

PILAR 02

Eficiência de Processo

Otimização dos fluxos de trabalho para reduzir retrabalho e aumentar a produtividade operacional



3

PILAR 03

Engajamento e Pertencimento

Fortalecimento do vínculo dos colaboradores com a cultura e os valores do clube



4

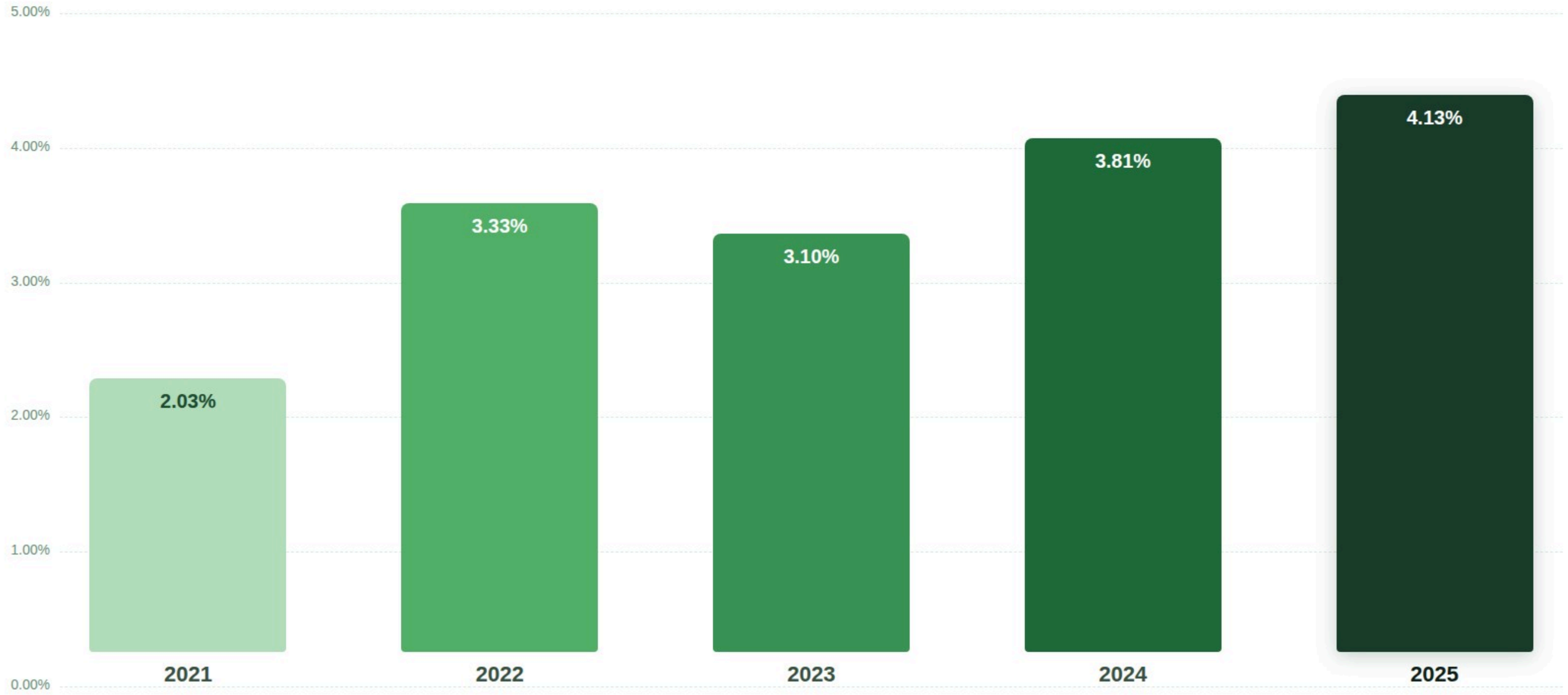
PILAR 04

Qualidade de Vida

Iniciativas de bem-estar e saúde para promover equilíbrio e satisfação no ambiente de trabalho

Índice de Turnover

Rotatividade de colaboradores 2021 → 2025 · ponto de atenção



Índice de Turnover

Recreio da Juventude vs. **médias do mercado nacional**

RECREIO DA JUVENTUDE

4,13%

8x abaixo da média nacional

Brasil
dados CAGED

33,64%

Turismo e Serviços
média do setor

20–30%

Recreio da Juventude
turnover 2025

4,13%

"

A rotatividade do Recreio está **significativamente abaixo da média de mercado, indicando estabilidade de equipe e preservação da cultura.**



8x menor

que a média nacional (CAGED 33,64%) e 5x menor que turismo e serviços

Fonte: CAGED — Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - dados de referência 2025

A top-down view of a desk with a wooden surface. A white notebook with a brown cover is open, showing a blank page. A gold fountain pen lies on the right side of the notebook. A white coffee cup filled with dark coffee is in the top right corner. The scene is lit with warm, natural light, creating soft shadows.

DISCIPLINAR

Processo Administrativo Disciplinar - Principais Motivos

MAIOR MOTIVO 2025
Estacionamento

Comparativo anual 2023 → 2025

■ Estacionamento ■ Uso indevido do gelo ■ Outros

