

Ata nº 88

Aos 15 dias do mês de abril de 2025, reuniram-se em Assembleia Ordinária os associados do Recreio da Juventude, em primeira chamada às 18h, em segunda chamada às 18h30min, e, em terceira e última chamada, às 19h, na Sede Social do Recreio da Juventude, especialmente convocados pelo presidente do Conselho Executivo, Diego Frederico Biglia, consoante edital publicado nos murais, no site do Recreio da Juventude e na imprensa local - Jornal Pioneiro, em 28 de março de 2025 - em obediência às normas estatutárias. Verificado o quórum regular, presidente do Conselho Deliberativo, Gregório Aneo Tedesco, dá início aos trabalhos, nomeia como secretário o associado Fausto Pinheiro Santos, para a leitura do edital de convocação: “Edital de Convocação. ASSEMBLEIA ORDINÁRIA. O presidente do Conselho Executivo do Recreio da Juventude, de Caxias do Sul – RS, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social, art. 128, inciso I E II; e de conformidade aos artigos 64, inciso I, letra “a” número 2, convoca os associados do RECREIO DA JUVENTUDE, em pleno gozo dos seus direitos estatutários, para a Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se no dia 15 de abril de 2025 (terça-feira), na Sede Social do Recreio da Juventude, sito à Rua Pinheiro Machado, nº 1762, Bairro Centro, nesta cidade, em primeira chamada às 18h, com a presença de, no mínimo, dois terços (2/3); em segunda chamada às 18h30, com a presença de, no mínimo, um terço (1/3); e, em terceira e última chamada, às 19h, com a presença de qualquer número de associados com direito a voto, com a seguinte ordem do dia: ORDEM DO DIA. Apreciar e deliberar sobre as contas do Conselho Executivo, do exercício de 2024, já com os pareceres favoráveis do Conselho Fiscal e da Auditoria Externa Independente, devidamente aprovadas pelo Conselho Deliberativo em reunião ordinária no dia 6 de março de 2025. 2º) Apresentação do Relatório de Atividades. Caxias do Sul, 28 de março de 2025. Diego Frederico Biglia. Presidente Executivo. Após a leitura do edital e confirmação da pauta, o presidente agradeceu a presença dos associados, do presidente do Conselho Fiscal, Sr. Rafael Grazziotin, e da representante da contabilidade, Simone Debastiani Vargas, do Escritório Controle, destacando a importância do momento para a governança do clube.

Em seguida, o presidente do Conselho Deliberativo, Sr. Gregório Aneo Tedesco, solicitou a leitura da Ata nº 87, correspondente à Assembleia Geral Ordinária, realizada em 18 de novembro de 2024. Após a leitura, foi aberto espaço para manifestações. O associado Álvaro solicitou o registro de manifestação, apontando inconsistências no conteúdo da ata anterior, especialmente quanto ao detalhamento dos votos e da presença dos associados. Destacou que, durante aquela votação, houve divisão clara entre grupos favoráveis e contrários, com contagem por amostragem e ausência de critérios objetivos para validação. Solicitou que tais pontos fossem corrigidos para garantir a fidedignidade dos registros. O presidente do Conselho Deliberativo esclareceu que a ata tem por finalidade registrar, de forma objetiva e resumida, os principais pontos da reunião, e que as manifestações específicas são registradas quando assim



solicitadas. Esclareceu ainda que a votação ocorrida seguiu os critérios estatutários, com verificação dos presentes via livro de presença e pulseiras de identificação, não havendo votação por amostragem. O associado Roberto manifestou preocupação com a transparência da votação, em especial no que tange às procurações. O presidente reforçou que todas as procurações foram previamente verificadas pela secretaria do clube, estando em conformidade com o Estatuto. Também esclareceu que os conselheiros, na qualidade de associados, possuem direito a voto. O associado Renato solicitou que as futuras votações não ocorram por aclamação, mas por chamada individual. Em continuidade, a votação da Ata nº 87 foi realizada por aclamação, com o registro de votos contrários, favoráveis e abstenções. Concluída a apuração, com total de registros de presença no livro ata de 425 assinaturas, registrou-se o seguinte resultado: 310 votos favoráveis, 113 votos contrários e 2 abstenções. A Ata nº 87 foi, portanto, aprovada por maioria dos presentes. Dando prosseguimento à Assembleia Geral Ordinária, conforme a ordem do dia, o presidente da sessão convidou à mesa o presidente do Conselho Executivo, Sr. Diego Frederico Biglia, acompanhado dos demais membros da Diretoria Executiva, para realizarem a apresentação da prestação de contas do exercício de 2024, previamente analisadas e com pareceres favoráveis do Conselho Fiscal e da Auditoria Externa Independente. Em continuidade à apresentação das contas e do relatório gerencial do exercício de 2024, o presidente Sr. Diego iniciou destacando que a apresentação seria realizada em sua totalidade antes da abertura para perguntas, assegurando que dúvidas e eventuais retornos aos dados apresentados poderiam ser feitos ao fim, de forma tranquila e objetiva. Na sequência, o Sr. Diego apresentou os principais indicadores estratégicos relacionados à frequência e engajamento dos associados, destacando um crescimento expressivo de 82,45% no número de acessos ao clube entre os anos de 2019 e 2024, evidenciando maior participação e adesão dos associados às sedes e serviços oferecidos pelo Recreio da Juventude. Foram 13.929 acessos registrados à Sede Social durante o ano de 2024, o que se relaciona diretamente ao aumento na realização de eventos culturais e sociais como o “Terça Cult”, bailes, eventos beneficentes, entre outros. Quanto à evolução do número de associados, o clube encerrou o exercício com 9.374 associados titulares e 12.003 dependentes, totalizando 21.377 associados, um crescimento de 8,5% em relação a 2022 e de 4,38% em relação a 2023, demonstrando uma trajetória de crescimento sustentável. Sobre os desligamentos de associados, foi destacada uma redução significativa na taxa de desligamentos, tanto em números absolutos quanto em percentuais. Em 2024, o clube alcançou a menor taxa de desligamento dos últimos oito anos, com redução de 44,3% em relação a 2017. Segundo o presidente, essa fidelização dos associados reforça a solidez institucional do Recreio da Juventude, sobretudo em comparação ao cenário nacional, em que muitos clubes enfrentam desafios para a retenção de seus quadros sociais. Foi apresentada a distribuição etária dos associados, ressaltando o serviço Movida que enfatiza o “movimento pela vida” e evidencia o compromisso do Recreio da Juventude em ofertar atividades para todas as faixas etárias – desde o público infantil até o associado sênior, cuja adesão vem crescendo. A maior faixa etária em número de associados concentra-se entre 41



e 50 anos de idade. O presidente também apresentou os indicadores relativos ao Serviço de Atendimento ao Associado (SAA), que registrou uma redução no número de chamados em 2024. Foram contabilizadas 1.364 manifestações, incluindo elogios, reclamações, solicitações e dúvidas. As áreas mais demandadas foram Financeiro, Comercial, Manutenção, Limpeza, Social, Cultural, Institucional, Esportes e Locações. Todos os dados projetados na apresentação serão posteriormente disponibilizados nos canais oficiais de comunicação do clube e no site institucional, de forma a garantir a transparência e o fácil acesso dos associados às informações. Dando sequência à apresentação da prestação de contas, o vice-presidente Administrativo Financeiro, Sr. Marcelo Alfama Ayala, assumiu a palavra para expor os dados orçamentários, financeiros e contábeis relativos ao exercício de 2024, enfatizando aspectos gerenciais e contábeis que merecem destaque. Inicialmente, ressaltou que o orçamento para o ano de 2024 foi elaborado ainda no fim de 2023, em um momento em que não havia sido concluído o processo de implementação do reconhecimento da depreciação contábil, cuja ausência era motivo de ressalva recorrente nos pareceres da auditoria externa. Ainda que o clube, por ser entidade sem fins lucrativos, não possua obrigações fiscais diretas quanto à depreciação, o reconhecimento passou a ser adotado por sua importância gerencial, conferindo maior fidelidade e precisão às demonstrações financeiras. Resumo Orçamentário e Resultado Ajustado: Receita orçada para 2024: R\$ 47.221.657,14; Despesa orçada (sem depreciação): R\$ 42.587.973,93; Resultado orçado (superávit): R\$ 4.633.683,021; Realizado em 2024: Receita total registrada em DRE: R\$ 49.919.227,14. Após a dedução da receita de trabalho voluntário, receita operacional efetiva: R\$ 48.674.437,14; Despesa total registrada: R\$ 48.282.696,53; após ajustes para exclusão da depreciação e do trabalho voluntário, despesa ajustada: R\$ 44.749.257,40. Resultado ajustado (sem efeito caixa): R\$ 3.925.179,74; Resultado contábil (DRE): R\$ 1.636.530,61; Geração de caixa líquido: R\$ 2.660.515,61; Representando 92% da meta prevista no orçamento base zero, metodologia adotada para o exercício. O vice-presidente também apresentou a evolução do caixa do clube, que ao fim de 2024 somava R\$ 10.600.000,00, contra R\$ 11.200.000,00 em 2023, ressaltando que desse total, cerca de R\$ 5 milhões correspondem a recursos vinculados a projetos com verbas carimbadas, provenientes de leis de incentivo fiscal e recursos do CBC. Destacou que, para 2025, cerca de R\$ 3 milhões já estão captados e disponíveis para execução de projetos esportivos, o que evidencia o êxito da estratégia de captação de recursos alternativos e o comprometimento da instituição com o desenvolvimento esportivo. As aplicações do clube estão distribuídas de forma diversificada, priorizando segurança e liquidez. Os principais emissores são: Tesouro Nacional: 22%, Sicredi: 18%, Banco Safra: 10%, Bradesco: 9%. Os demais recursos estão alocados em outras instituições financeiras, em percentuais menores, garantindo uma carteira equilibrada e de baixo risco. Em termos de liquidez, 41% dos recursos possuem vencimento de até 30 dias, 22% entre 1 e 2 anos e 23% acima de 2 anos. Quanto ao perfil das aplicações, 52% são pós-fixadas, 32% atreladas à inflação (IPCA+) e 16% pré-fixadas. Comparativo histórico e resultado operacional: foi destacado que o clube praticamente dobrou de tamanho entre 2019 e 2024, em termos



de receita e despesas, acompanhando o crescimento no número de acessos e atividades. Em 2023, as despesas superaram a receita em razão de efeitos contábeis como juros incorridos do financiamento do imóvel e ausência do reconhecimento da depreciação, o que não comprometeu a saúde financeira nem o caixa da entidade. Já em 2024, com as devidas contabilizações e ajustes, o clube encerrou com superávit contábil, demonstrando equilíbrio e avanço no controle orçamentário. Diversificação de receitas: foi apresentada a evolução da composição da receita do Clube, com ênfase na redução da dependência das mensalidades. A participação das mensalidades caiu de 71% em 2019 para 67% em 2024, evidenciando menor dependência da contribuição mensal dos associados. Houve aumento nas chamadas “demais receitas”, que passaram de 13% para 19%, impulsionadas por serviços, novas atividades, receitas educacionais e patrocínios diretos. As receitas financeiras e esportivas mantiveram-se estáveis. A receita proveniente de leis de incentivo, não incluída na análise, representaria cerca de R\$ 3 milhões adicionais. Por fim, o Vice-Presidente Marcelo Alfama Ayala reforçou que as estratégias de diversificação e profissionalização da gestão orçamentária são fundamentais para garantir a sustentabilidade da instituição e atender à crescente demanda dos associados. Dando sequência à apresentação, o vice-presidente Administrativo Financeiro, Sr. Marcelo Alfama Ayala, detalhou os indicadores financeiros e contábeis do exercício de 2024, com base nas demonstrações auditadas, consolidando os dados da controladora (Recreio da Juventude) e da entidade coligada (Recreio School). Na distribuição das despesas operacionais, observou-se: redução das despesas com pessoal, de 60% em 2019 para 47% em 2024; aumento das despesas patrimoniais, de 10% para 19%, refletindo manutenção, aquecimento, paisagismo e, principalmente, o reconhecimento da depreciação; despesas com atividades esportivas dobraram de 5% para 11% no período, desconsiderando os valores executados por meio de projetos incentivados. No Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE), os principais dados apresentados foram: Receita total operacional consolidada: R\$ 49.919.227,14; Despesas operacionais totais: R\$ 48.282.696,53; Superávit contábil do exercício: R\$ 1.636.530,61. Dentre os destaques de receita estão: Receitas educacionais: R\$ 1.276.775,96, sendo R\$ 947 mil do Recreio Lab – valor quase 100% superior ao orçamento inicialmente; Escola de Artes: R\$ 329 mil; Receitas esportivas: R\$ 6.501.398,26, com destaque para Academia (R\$ 3.719.097), Tênis (R\$ 840.936), Natação (R\$ 711.453) e demais atividades (R\$ 1.229.911). No tocante às despesas, os valores mais relevantes incluíram: Despesas com pessoal: R\$ 21.169.510,19 (+14%); Despesas administrativas: R\$ 8.761.170,10 (+18%); Despesas esportivas: R\$ 5.159.176,61 (+31%); Despesas patrimoniais: R\$ 8.655.047,40 (+49%); Despesas com trabalho voluntário: R\$ 1.244.790,00 (neutralizadas por igual valor de receita). Apresentou-se também o Balanço Patrimonial, consolidando controladora e coligada, com os seguintes destaques: Ativo total: R\$ 121.302.761,44; Caixa e equivalentes de caixa: R\$ 15.737.820,45 (aumento em relação a 2023); Imobilizado: R\$ 97.093.110,23, com incremento decorrente principalmente do investimento na cobertura retrátil da piscina da Sede Guarany. Créditos com mútuos: R\$ 1.143.556,61 (investimento do clube no projeto educacional). Passivo



circulante: R\$ 13.464.187,18. Passivo não circulante (financiamentos a pagar): R\$ 12.979.237,50. Patrimônio social: R\$ 93.437.142,01 (aumento decorrente do superávit do exercício). O vice-presidente destacou que os financiamentos registrados se referem à aquisição do imóvel da antiga Zeyana, adquirida via leilão com condições favoráveis à taxa Selic, e não representam empréstimos bancários convencionais. Os empréstimos bancários ativos totalizam apenas R\$ 377 mil, contratados para fins específicos como a substituição das caldeiras, sendo justificados pelas condições de mercado e estratégias de marcação a mercado das aplicações financeiras. Por fim, apresentou-se o parecer da Auditoria Externa Independente, que eliminou a ressalva histórica quanto à ausência de depreciação, registrando: *“Em nossa opinião, as demonstrações financeiras assim referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada do Recreio da Juventude em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e seus fluxos de caixa, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.”* Na sequência, o Presidente do Conselho Fiscal, Sr. Rafael Grazziotin, procedeu à leitura do Parecer do Conselho Fiscal, aprovado por unanimidade entre os seis membros do conselho, atestando: a adequação das demonstrações contábeis e orçamentárias apresentadas pelo Conselho Executivo; o equilíbrio financeiro e a sustentabilidade operacional demonstrados no exercício; e destacando recomendações de atenção futura quanto ao crescimento das despesas, à gestão da liquidez e à estratégia de amortização da dívida, com vistas à manutenção da folga de caixa. Concluída a apresentação técnica e contábil, o presidente Gregório declarou aberto o espaço para manifestações e questionamentos dos associados presentes.

Foram levantados questionamentos sobre a ausência de uma linha específica para despesas educacionais nas demonstrações financeiras, considerando que as receitas dessas atividades são registradas separadamente. Os associados também solicitaram maior transparência sobre os custos e o uso da estrutura do clube por essas iniciativas. O vice-presidente Administrativo Financeiro esclareceu que as atividades educacionais foram executadas diretamente pelo clube em 2024, uma vez que o CNPJ da unidade educacional, criado para fins de licenciamento, ainda não possui operação autônoma. As despesas relacionadas estão integralmente incluídas na rubrica Despesas com Pessoal, juntamente com os demais setores, conforme prática contábil consolidada da instituição. Informou também que, embora não haja segregação contábil, o clube mantém controle gerencial por atividade, e que as receitas educacionais cobrem integralmente seus custos operacionais, ao contrário de outras áreas, como as modalidades esportivas, que operam com subsídio institucional. Reiterou, por fim, o compromisso da gestão com a transparência e a sustentabilidade financeira das novas iniciativas do clube.

A associada Sra. Delma apresentou questionamentos referentes à natureza das atividades educacionais desenvolvidas pelo clube, especialmente no contexto de entidade sem fins lucrativos. Solicitou também



informações sobre o número de associados beneficiados por essas iniciativas e sobre a existência e remuneração de eventual diretor responsável pela área educacional. Em resposta, a Diretoria Executiva esclareceu que o clube, embora sem fins lucrativos, busca gerar superávit operacional, o qual é integralmente reinvestido em melhorias, manutenção e ampliação da estrutura e serviços oferecidos aos associados. As atividades educacionais seguem critérios técnicos de viabilidade e impacto institucional, sendo submetidas a uma matriz de decisão gerencial, que considera aspectos como aderência estatutária, risco, geração de receitas, número de associados atendidos e sustentabilidade financeira. Existe, sim, um profissional especializado contratado para coordenar a área educacional, cuja atuação tem gerado resultados positivos em termos de adesão, retorno institucional e financeiro. Quanto à remuneração, informou-se que, por respeito à confidencialidade contratual e aos direitos individuais, os valores específicos não são divulgados publicamente, mas todas as contratações são auditadas e estão devidamente registradas nas demonstrações financeiras do clube.

O associado Sr. Álvaro manifestou-se de forma crítica em relação à apresentação da Prestação de Contas, questionando a falta de detalhamento de receitas e despesas específicas, como os valores recebidos por meio de leis de incentivo, aluguéis, locações e os gastos relacionados a determinadas notificações jurídicas. Expressou insatisfação quanto à ausência de informações individualizadas, alegando que a apresentação se limitou a números consolidados, o que, em sua visão, compromete a transparência. Também criticou o modelo de votação por procuração, levantando dúvidas sobre a representatividade da decisão da Assembleia. Em resposta, presidente Diego reafirmou que: a Prestação de Contas seguiu todos os trâmites estatutários, sendo previamente submetida à Auditoria Externa Independente e ao Conselho Fiscal, com pareceres favoráveis. Os números apresentados são públicos, auditáveis e refletem a realidade financeira do clube, conforme práticas contábeis reconhecidas. A Assembleia Geral não substitui processos de auditoria detalhada, e eventuais dúvidas pontuais devem ser tratadas pelos canais internos ou legais apropriados. Quanto à crítica relacionada às despesas jurídicas, foi esclarecido que tais procedimentos seguem normas internas de governança e proteção institucional, não cabendo exposição nominal de valores que envolvam questões contratuais ou legais sigilosas. Por fim, reafirmou que o clube atua com base no Estatuto Social, respeitando os ritos formais de governança, e que todas as opiniões e manifestações dos associados são registradas em ata, inclusive aquelas divergentes. Também foram registradas manifestações de associados favoráveis ao projeto educacional LAB, destacando seu êxito, a expressiva adesão com 220 crianças matriculadas e fila de espera, bem como os relatos positivos de famílias quanto aos impactos educacionais e sociais. Reforçou-se que o clube atua como uma instituição multiesportiva, cultural e educacional, sendo natural a existência de opiniões divergentes entre os associados.



Foram levantados questionamentos quanto à composição dos trabalhos voluntários registrados nas demonstrações financeiras e sobre o conceito de depreciação. A Diretoria informou que os trabalhos voluntários compreendem a atuação não remunerada da Diretoria Executiva, Conselhos Deliberativo e Fiscal e assessores esportivos, com base em estimativa técnica de horas e valor médio de mercado, conforme descrito nas notas explicativas. E sobre a depreciação, foi explicado que trata-se do registro contábil da perda de valor de ativos imobilizados, sem impacto financeiro direto no caixa do clube. Complementando a resposta anterior, a Diretoria esclareceu que a depreciação contábil corresponde à perda estimada de valor dos bens patrimoniais do clube — como edificações, equipamentos e estruturas — ao longo do tempo. Trata-se de um registro obrigatório por boas práticas contábeis, utilizado para planejamento de reinvestimentos e manutenções futuras, embora não represente saída de caixa imediata.

Foram levantados questionamentos sobre em qual categoria de despesas se enquadra o projeto ou a parceria com o Caxias Basquete, se há geração de receita, se existem custos para o clube e se parte dos recursos provém de leis de incentivo ao esporte. A Diretoria esclareceu que a parceria com o Caxias Basquete é voltada exclusivamente para o trabalho de base da modalidade, não havendo vínculo financeiro com o time profissional. O Recreio da Juventude e o Caxias Basquete atuam em conjunto no desenvolvimento das categorias de formação, compartilhando estrutura, metodologia e apoio técnico. O projeto gerou expressivo crescimento na base, passando de 14 atletas para cerca de 230, o que também resulta em receita para o clube e fortalecimento institucional da marca Recreio da Juventude. As despesas relacionadas — como viagens, alimentação e suporte técnico — são controladas dentro do orçamento esportivo do clube, na rubrica de atividade da modalidade basquete. O financiamento dessas ações é misto, composto por recursos próprios do clube e por projetos de lei de incentivo ao esporte, conforme a legislação. Em alguns casos, despesas fixas do clube, como salários de profissionais, passam a ser custeadas pelo projeto, liberando recursos para aplicação em outras modalidades. A parceria é considerada estratégica para o crescimento do esporte de base e segue as diretrizes de gestão e equilíbrio orçamentário adotadas pelo Recreio da Juventude.

O associado Ítalo destacou a importância do diálogo construtivo entre os associados e a diretoria, relatando experiências anteriores em que o debate resultou em consenso e melhorias. Ele ressaltou que, embora inicialmente tivesse reservas quanto ao projeto LAB, passou a reconhecer seus benefícios e impacto positivo, inclusive relatando que sua filha atualmente participa das atividades e está muito satisfeita. O associado elogiou o crescimento das escolinhas esportivas, a melhoria da estrutura do clube e o comprometimento da equipe e dos funcionários, mencionando o esforço conjunto em emergências, como o trabalho do Comitê de Crise. Enfatizou a importância da colaboração e do senso de comunidade entre os associados, valorizando o engajamento e o cuidado com os espaços comuns. Por fim, destacou



o desenvolvimento esportivo e social do clube, com exemplos de atletas e resultados expressivos, reforçando o orgulho de pertencer a uma instituição que evolui continuamente.

O associado Frederico participou pela primeira vez de uma assembleia e expressou reconhecimento e elogios à diretoria e à gestão do clube, destacando a clareza, a transparência e o profissionalismo na condução dos trabalhos. Ressaltou ainda o valor dos serviços oferecidos pelo Recreio da Juventude e a amplitude das opções de uso do clube pela família, manifestando satisfação com a estrutura e desejando sucesso à administração.

A associada Sra. Lisiane apresentou a sugestão para que, nas próximas prestações de contas, o clube especifique de forma mais detalhada as despesas por categoria, como materiais de limpeza, manutenção, professores e profissionais de cada área. O objetivo da sugestão é aumentar a clareza para os associados quanto à destinação dos recursos e áreas de maior investimento.

Encerradas as manifestações e não havendo mais perguntas ou questionamentos por parte dos associados, o presidente da assembleia deu início ao processo de votação das contas referentes ao exercício de 2024. O processo de votação transcorreu de forma organizada, transparente e em conformidade com as normas estatutárias, assegurando ordem, legitimidade e ampla participação dos associados na apreciação das contas do exercício de 2024. Concluído o processo de votação, foi registrado um total de 425 votos, sendo 312 votos favoráveis à aprovação das contas, 82 votos contrários e 31 abstenções. Diante do resultado, o presidente da assembleia proclamou aprovadas as contas do Conselho Executivo referentes ao exercício de 2024.

Encerrada a votação e proclamada a aprovação das contas do exercício de 2024, o presidente passou imediatamente à apresentação dos relatórios de atividades, conforme previsto na ordem do dia. Foi esclarecido que esta etapa não envolve votação dos associados, sendo destinada à prestação de contas das ações e resultados do clube ao longo do ano. O presidente incentivou os associados a permanecerem na assembleia até o encerramento, destacando o respeito e a consideração aos que acompanham integralmente os trabalhos. O Sr. Diego conduziu a apresentação, abordando os principais resultados e realizações do clube no exercício de 2024, com destaque para: Gestão de Pessoas e Estrutura Interna - Ações do Departamento de Desenvolvimento Humano Organizacional: Enquadramento de funções e implementação do plano de carreira; Criação do grupo RH Clubes Brasil com encontros semanais para trocas de indicadores e melhores práticas; modernização da identidade organizacional; Implantação do novo Recanto Time do Coração, espaço dedicado aos colaboradores. Redução do índice de turnover e valorização das equipes internas.



Resultados Financeiros e Parcerias: Crescimento expressivo nas receitas de patrocínio direto, que passaram de R\$ 51 mil em 2020, para R\$ 555 mil em 2024, com previsão de ultrapassar R\$ 1 milhão em 2025. A parceria com o Caxias Basquete gerou importante retorno de visibilidade e captação de patrocínios, incluindo o aporte da KTO, no valor de R\$ 1,1 milhão, parcelado em 24 meses. Ampliação das parcerias com empresas regionais e nacionais, totalizando dezenas de patrocinadores ativos. **Projetos Incentivados e Esportivos:** Apresentação de 12 projetos via leis de incentivo, sendo 9 aprovados e 2 em fase de análise, com valor acumulado de R\$ 47 milhões em projetos aprovados nos últimos 10 anos. Foram 4.013 associados participantes nas atividades esportivas em 2024 — aumento de 95% desde 2019. Destaques esportivos nacionais e internacionais, incluindo o bronze paralímpico de Marcelo Casanova, além de expressivos resultados nas modalidades de natação, judô, tênis, vôlei e badminton. Realização de 413 eventos esportivos, sendo 120 sediados pelo clube, com público superior a 50 mil pessoas.

Infraestrutura e Melhorias: Entrega de novas quadras esportivas, revitalização de espaços, ampliação de vestiários e modernização de áreas comuns. Criação de um SPA para associados, aproveitando estrutura antes subutilizada. Investimentos em segurança, iluminação e manutenção estrutural em todas as sedes.

Área Social, Cultural e Comunicação: Realização de 14 eventos culturais e 18 eventos institucionais, com público total de mais de 30 mil pessoas. Implementação de novos canais de comunicação digital, incluindo Telegram, WhatsApp oficial e televisores informativos nas sedes. Expansão significativa da presença digital: R\$ 58 milhões em retorno de mídia espontânea em 2024; 2,4 milhões de visualizações no TikTok e engajamento recorde nas redes sociais; aumento expressivo no acesso ao site e nas interações em plataformas oficiais. **Projetos Educacionais e de Responsabilidade Social:** Consolidação do projeto educacional LAB e do NAE, com mais de 200 alunos inscritos. Expansão da Escola de Artes e participação ativa em projetos sociais e solidários, como o Leilão Solidário, que arrecadou R\$ 313 mil para famílias afetadas pelas enchentes. Lançamento do Projeto Casulo, voltado a ações filantrópicas e de integração comunitária. A diretoria encerra a apresentação e abre o espaço para perguntas, comentários e contribuições dos associados.

O associado Ary Tedesco parabenizou a Diretoria Executiva pela qualidade da apresentação, transparência e resultados alcançados, lamentando a ausência de alguns associados críticos que deixaram o plenário antes da exposição completa. Destacou que as críticas construtivas são bem-vindas, mas criticou as manifestações infundadas, que não contribuem para o crescimento institucional. O presidente Diego agradeceu o apoio, reiterando que o clube permanece aberto ao diálogo e a sugestões.



A pedido do associado Matias, registrou-se em ata a ausência do Sr. Álvaro após a votação das contas, salientando que, apesar das críticas apresentadas, não permaneceu para a apresentação das atividades, o que foi considerado uma oportunidade perdida de esclarecimento e integração.

O encerramento da assembleia foi marcado por reconhecimento ao trabalho da Diretoria Executiva e da equipe de colaboradores, e pela reafirmação do compromisso de manter a excelência na gestão e o diálogo permanente com os associados. Nada mais havendo a tratar, o presidente Gregório agradece a presença de todos e dá por encerrada a assembleia.



Gregório Aneo Tedesco
Presidente do Conselho Deliberativo



Fausto Pinheiro Santos
Secretário

Página de assinaturas



Gregório Tedesco
023.801.110-06
Signatário



Fausto Santos
802.598.390-00
Signatário

HISTÓRICO

- 21 out 2025** 09:05:07  **Angela Viganó** criou este documento. (Email: angela.vigano@recreiodajuventude.com.br, CPF: 618.545.490-49)
- 21 out 2025** 09:54:31  **Gregório Aneo Tedesco** (Email: gregoriotedesco@gmail.com, CPF: 023.801.110-06) visualizou este documento por meio do IP 177.19.182.60 localizado em Caxias do Sul - Rio Grande do Sul - Brazil
- 21 out 2025** 09:54:48  **Gregório Aneo Tedesco** (Email: gregoriotedesco@gmail.com, CPF: 023.801.110-06) assinou este documento por meio do IP 177.19.182.60 localizado em Caxias do Sul - Rio Grande do Sul - Brazil
- 21 out 2025** 17:19:40  **Fausto Pinheiro Santos** (Email: fausto@pspadvogados.com, CPF: 802.598.390-00) visualizou este documento por meio do IP 177.66.30.132 localizado em Caxias do Sul - Rio Grande do Sul - Brazil
- 21 out 2025** 17:21:25  **Fausto Pinheiro Santos** (Email: fausto@pspadvogados.com, CPF: 802.598.390-00) assinou este documento por meio do IP 177.66.30.132 localizado em Caxias do Sul - Rio Grande do Sul - Brazil

