

Ata nº 83

Aos 13 dias do mês de abril de 2023, reuniram-se em Assembleia Ordinária os associados do Recreio da Juventude, em primeira chamada às 18h, em segunda chamada às 18h30min, e, em terceira e última chamada, às 19h, no Auditório da Administração na Sede Juventude, especialmente convocados pelo presidente do Conselho Deliberativo, Cristiano Branchieri Escola, consoante edital publicado nos murais, no site do Recreio da Juventude e na imprensa local - Jornal Pioneiro, em 28 de março de 2023 - em obediência às normas estatutárias. Verificado o quórum regular, o vice-presidente do Conselho Deliberativo, Gregório Aneo Tedesco, dá início aos trabalhos, passando à leitura do edital de convocação: “Caxias do Sul, 13 de abril de 2023. ASSEMBLEIA ORDINÁRIA. CONVOCAÇÃO. O Presidente do Conselho Executivo do Recreio da Juventude, de Caxias do Sul – RS, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Estatuto Social, art. 128, inciso I E II; e de conformidade aos artigos 64, inciso I, letra “a” número 2. Convoca os associados do RECREIO DA JUVENTUDE, em pleno gozo dos seus direitos estatutários, para a Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se no dia 13 de abril de 2023 (quinta-feira), tendo por local o Auditório junto à administração, na Sede Campestre do Clube, sito à Rua Atílio Andreazza, 3525, nesta cidade, em primeira chamada às 18h30, com a presença de, no mínimo, dois terços (2/3); em segunda chamada, às 18h45, com a presença de, no mínimo, um terço (1/3); e, em terceira e última chamada, às 19h, com a presença de qualquer número de associados, com a seguinte ordem do dia. ORDEM DO DIA. 1º) Apreciar e deliberar sobre as contas do Clube do exercício de 2022 já com os pareceres favoráveis do Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e Auditoria Externa Independente. 2º) Assuntos Gerais. Diego Frederico Biglia. Presidente do Conselho Executivo. Após a leitura da convocação, Gregório nomeia como secretário o associado José Carlos Brustolin e, em cumprimento ao estatuto, solicita a leitura da ata da assembleia anterior, de número 82, e a aprovação. Gregório propõe a votação da ata 82 e pede para que os contrários fiquem de pé. Um dos associados pergunta se esta ata é a que contém o assunto educacional. Gregório responde que sim. A maioria dos presentes fica em pé, colocando-se contrário à aprovação. Gregório esclarece aos presentes que está se discutindo a aprovação da ata e não o teor dela. A questão é formal da ata, quem esteve presente no dia 18

de novembro de 2022, ouviu a assembleia e não concorda com o que está na ata, se manifeste ao contrário. No presente momento está sendo votada a ata do que já foi deliberado e aprovado em assembleia. Caso se manifestem contrários à aprovação, justifiquem o que ouviram no dia e não está condizente com o conteúdo. O associado diz que a maioria dos presentes está pela primeira vez. Há dúvidas sobre a questão educacional, há comentários pelo Clube, porém os associados não têm a informação concreta sobre o que seria o educacional, se seria uma escola. Gregório diz que não irá falar no momento, pois não é o protocolo, e que o tema será tratado nos assuntos gerais. Ele reforça ainda que o momento é para a aprovação da ata. Há dúvidas ainda com relação à palavra educacional. Gregório afirma que essa palavra foi aprovada em assembleia e reitera que está sendo aprovado o teor físico da ata, diz que irá encerrar a votação e dá-la como aprovada por unanimidade. A maioria dos presentes não concorda. Gregório pede para que os que se manifestam contrários à aprovação fiquem em pé. A maioria fica em pé e questiona se, em algum momento, será abordado o assunto escola. Gregório afirma que sim, que estará nos assuntos gerais. Há questionamento se será revertida a aprovação da reunião passada em relação ao educacional, pois foge do tema do Clube que é esporte e lazer. Gregório diz que não será abordado o assunto no momento e para dar continuidade à votação diz que será manifestada a aprovação da ata pela maioria, porém, há questionamentos pelo associado sobre a questão técnica da ata. Caso não seja aprovada, qual seria o próximo passo. Gregório diz que será feita a correção do que foi escrito, se for um erro material da ata, ou seja, se em algum fato foi distorcido o que foi dito, há uma revisão do que foi dito, pois a assembleia está gravada e se altera a ata. Outra dúvida é de quando a ata entra em vigor. Gregório responde que a partir do momento da aprovação pela assembleia. Outra dúvida é que se não for aprovada a ata, volta-se aos termos anteriores. Gregório responde que a decisão da ata já foi aprovada e no momento será aprovado somente o teor formal do que está escrito. Um dos associados diz que então somente quem participou da outra reunião pode aprovar o conteúdo da ata. Gregório concorda. Com a palavra Diego, para esclarecimento, reitera que aprovação da ata é uma questão formal de uma situação que já aconteceu. Não se muda o passado. A ata é uma tradução do que aconteceu. A assembleia decide muitas coisas, desde que estejam na pauta e previamente convocada. A ata é a tradução no papel do que foi gravado no dia 18 de novembro de 2022. Se alguém não quiser aprovar tem a liberdade de

decisão. A Ata 82 já está em vigor e vai constar na próxima a aprovação ou não e também o motivo. Para a próxima reunião da assembleia, será submetida à votação novamente, independente se estarão presentes ou não, é o procedimento do Clube. Não há como vincular uma ata a uma reunião em que compareceram exatamente as mesmas pessoas na reunião anterior. Portanto, é uma questão meramente formal de Estatuto. Diego sugere colocar em votação a aprovação ou não da ata e independente da decisão, ficará registrada. Outra dúvida surge em relação à abstenção de voto, pelo fato de alguns associados não estarem presente na reunião anterior. Gregório concorda e põe novamente a ata 82 em votação e dá por aprovada por unanimidade. Ainda não havendo concordância em relação à aprovação da ata, alguns dos presentes gostariam de se abster da votação. Gregório pede para que os que gostariam de se abster levantem a mão. São totalizadas 17 abstenções, sendo que 12 associados utilizam a pulseira e não têm direito a voto. Com a palavra, Diego afirma que a convocação para a assembleia estava fixada na academia, nos murais do tênis, jornais, site, pushes, redes sociais e nos murais no ginásio. Foi cumprido mais do que pede o estatuto com relação à divulgação. Além disso, houve divulgação em grupo de whats e app. Afirma ainda que fica contente em ter uma assembleia numerosa, pois geralmente é muito difícil a participação dos associados. Em ato contínuo, Diego demonstra o relatório das atividades e contas do conselho Executivo do ano de 2022 e informa as atividades concluídas pela diretoria desde o momento em que assumiu a gestão, como a conferência in loco, diagnóstico e mapeamento das necessidades do Clube. Foram visitadas todas as estruturas do Clube e elaborado um relatório com doze níveis de pendências a serem resolvidas, principalmente na área de manutenção. A partir disso, foi criado um mapeamento de risco de metodologia de matriz de decisão. O relatório está dividido pela metade do ano, pois a aquisição da nova sede impactava nos investimentos que seriam feitos. Ou seja, os investimentos seriam destinados conforme a decisão da compra, aprovada em 2019 pelo Conselho Executivo da época. A sede foi adquirida em um leilão judicial e, assim, mudada a matriz das prioridades de investimento. Houve a criação de um cronograma de ações, de acordo com as prioridades, estimativa de orçamento para a projeção de investimentos e execução das ações. Diego comenta que, referente à matriz de decisão, foram mapeadas 120 questões para fazer no Recreio da Juventude. Através do gráfico foram definidos como impacto alto, esforço baixo ou alto, os mais complexos, os imediatos, os

prioritários e os descartáveis. Com relação ao projeto escola, Diego comenta as etapas: 1- Revisão do Business Plan de 2019, este projeto vem sendo discutido por uma comissão e membros do Conselho Deliberativo desde 2019; 2- Pesquisa online com os associados com filhos em idade escolar; 3- Contextualização no Plano Global de Investimentos; 4- Aprovação pelo Conselho para a criação da escola; 5- Solicitação de alteração estatutária. 6- Aprovação em assembleia; 7- Desenvolvimento do projeto. A gestão analítica de dados mostra o acesso único de associados do Clube com um aumento de 29,81% de 2019 a 2022, o que totalizou 16.847 acessos. Isso é o efeito da pandemia, as pessoas passaram a frequentar mais o Clube. O acesso total de associados no Clube em 2019 foi de 530.239; em 2022, 742.074. O Clube mudou muito pouco o número de associados, porém a frequência do associado no Clube aumentou para 39,95%, ou seja, são mais despesas, mais funcionários, mais lixo, mais confusão, mais brigas. É natural que as pessoas queiram ficar mais em família e mais ao ar livre. Total de associados no Clube: 18.558 em 2019. Na pandemia, devido a uma campanha para as famílias, houve um salto para 19.548 em 2020, 19.341 em 2021, e 19.703 em 2022. O número de associados variou muito pouco. Outra tendência é de que o Clube está ficando cada vez mais familiar, sendo maior o número de dependentes do que de titulares. Títulos novos e títulos por transferência: verificou-se que em 2017 foram 210 transferências, 148 novos títulos, 298 títulos de 18 anos que são títulos de dependentes que ao completar 18 anos ganham um novo título. Em 2018, foram 186 transferências de título, 178 títulos novos e 282 novos de 18 anos. Em 2019, foram 124 transferências, 368 títulos novos e 302 novos de 18 anos. Em 2020, houve uma queda devido à pandemia: 136 transferências, 167 títulos novos e 238 novos de 18 anos. Em 2021, houve uma recuperação devido a um aumento do valor do título e uma grande procura para obter com o preço antigo. Em 2022, tiveram muitas transferências de títulos por conta do valor ter subido, no total de 358 e 100 títulos novos. Diego observa que o número que sobe de associados se refere aos títulos novos e aos de 18 anos. Os de transferências já existiam, porém impactam no uso pois quem adquire de um outro associado tem a tendência de usar mais o Clube. Referente ao desligamento de associados, desde 2017 os números são muito similares. Apenas em 2020, devido à pandemia, houve um aumento. O maior número de desligamentos se refere à falta de pagamento. Com relação à média de associados, demonstra que o Clube está cada vez mais familiar. Isso se

deve muito ao movimento esportivo. Em 2017, 49% dos associados eram titulares e 51% dependentes; em 2019, 47% dos associados titulares e 53% dependentes; em 2021, 44% titulares e 56% dependentes; em 2022, 45% titulares e 55% dependentes. Isto de certa forma impacta na questão financeira, pois os dependentes até uma certa idade não contribuem para o Clube. O Jivochat e WhatsApp são canais cada vez mais importantes e conhecidos pelos associados para tirarem dúvidas e para obter uma linha diária de comunicação com o Clube. É possível também mapear e classificar os tipos de sugestões e reclamações. O número de protocolos determina as reclamações para cada área do Clube. Em 2020, foram gerados um total de 3.010 protocolos; em 2021, foram 2.557; e, em 2022, foram 2.335. Em 2020, em função da pandemia, a área administrativo financeiro obteve 1.590 reclamações devido às questões de pagamentos. Cada área está detalhada. Em 2022, foram 660 protocolos administrativo financeiro; 815 para o comercial, 141 de manutenção e limpeza, 118 de social, 75 de institucional, 466 de esportes e 100 de locações. Evolução da quantidade de mensalidade integral. O clube faz um controle de mensalidades, uma forma de planejamento financeiro, pois há categorias, como a de estudante de 18 a 26 anos e a de sócio ausente que pagam 1/3. Em 2021, mudou-se o Estatuto e os estudantes entre 26 e 32 anos começaram a pagar 2/3 da mensalidade, e a partir dos 32 anos, sim, paga-se a mensalidade integral. O que quer dizer que a mensalidade integral é a soma destas mensalidades. Ou seja, três estudantes geram uma mensalidade integral. Os números de mensalidades integrais são muito parecidos ao longo dos anos: desde 2017, com 28 mensalidades a mais, até 2022, um total de 6.825. No ano de 2023, terá um acréscimo de 415 em função da cobrança de adicional por dependentes, totalizando 7.240 mensalidades. Referente às ações de endomarketing, houve aumento da equipe do DHO (Desenvolvimento Humano Organizacional), mapeamento e estudo para adequação do organograma funcional e início do projeto de cargos e salários. Isso reflete na redução dos processos trabalhistas, sendo 12 em 2017, 8 em 2019, 13 em 2021 e apenas 1 em 2022. De certa forma, isso reflete o trabalho feito com a equipe, o que gera economia para o Clube e um ambiente mais satisfatório para trabalhar. Com a palavra, Marcelo demonstra aos presentes o Relatório da Auditoria, em que há a opinião com a ressalva relacionada à questão da depreciação: “Examinamos as demonstrações financeiras do Recreio da Juventude (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as

respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva – limitação de escopo” , as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Recreio da Juventude em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (CPC PME (R1)) e às entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 (R1))”. Marcelo explica que a ressalva é referente à ausência de revisão da vida útil do imobilizado e do reconhecimento da depreciação, o que é algo histórico no Clube. No entanto, foi discutido e abordado pela gestão e deliberada a decisão de passar a reconhecer. Esta mudança está em andamento. Já houve a contratação da empresa para fazer os levantamentos do imobilizado e a expectativa é de efetivamente, ao longo do ano de 2023, implementar esses controles e esse reconhecimento para no próximo ano ter auditoria sem essa ressalva. Pelo ponto de vista fiscal, não tem impacto significativo, mas para o ponto de vista gerencial e das boas práticas, é importante avançar neste sentido, até porque o Clube busca verbas do CBC e leis de incentivo e é importante um parecer sem essa ressalva para obter um controle adequado. Na sequência, há outras informações quanto ao relatório onde está descrito no documento entregue aos conselheiros. Marcelo diz que a empresa contratada é MV Auditores Independentes S/S e o auditor responsável é Jones Soares Maya. Em ato contínuo, Marcelo demonstra as informações financeiras do Balanço Patrimonial. Na parte do Ativo, circulante caixa e equivalente de caixa, em 2021, R\$ 15.583.105,34, para, em 2022, R\$ 16.438.614,38; Créditos com associados, em 2021, R\$ 2.570.514,51, e 2022, R\$ 4.075.315,40; Estoques, em 2021, R\$ 158.333,73; em 2022, R\$ 275.210,02. Marcelo destaca que parte desta diferença de estoque é de recuperações de estoques que não estavam devidamente apropriados; Outros créditos e contas a receber, em 2021, R\$ 1.513.876,69, e 2022, R\$ 1.020.786,22. Total do Circulante, em 2021, R\$ 19.825.830,27, e 2022, R\$ 21.809.926,03. Em termos de não circulante, depósitos judiciais, em 2021, R\$ 175.561,73, e 2022, R\$ 0,00; Investimentos, em 2021, R\$

120,26, e 2022, R\$ 258,70; imobilizado, em 2021, R\$ 71.746.216,73, e 2022, R\$ 92.423.909,96. Marcelo diz que é basicamente o efeito da aquisição do prédio da Zeyana; Intangível, em 2021, 356.173,61, em 2022, R\$ 362.715. Total do não circulante, em 2021, R\$ 72.278.072,33, em 2022, R\$ 92.786.883,84, totalizando o ativo em 2021, R\$ 92.103.902,60, em 2022, R\$ 114.596.809,87. Na sequência, Marcelo demonstra as contas do Passivo, circulante, fornecedores, em 2021, R\$ 553.272,52, e 2022, 1.207.063,89; impostos e contribuições sociais, em 2021, R\$ 424.537,87, em 2022, R\$ 551.203,63; ordenados e salários a pagar, em 2021, R\$ 373.326,16, em 2022, R\$ 445.726,70; provisão para férias e encargos, em 2021, R\$ 999.099,64, em 2022, R\$ 1.226.191,25; Convênios esportivos, em 2021, R\$ 2.006.106,46, em 2022, R\$ 1.711.747,61; Credores a pagar CP, em 2022, R\$ 2.250.000,00, que se refere às parcelas da Zeyana nos próximos 24 meses; Outras contas a pagar, em 2021, R\$ 108.551,19, em 2022, R\$ 358.238,56; Total do circulante, em 2021, R\$ 4.464.893,84, em 2022, R\$ 7.750.171,64. Não circulante, credores a pagar LP, em 2022, R\$ 14.625.000,00, também referente à aquisição da Zeyana; Provisão para contingências, em 2021, R\$ 275.456,48, em 2022, R\$ 53.168,69. Total do não circulante, em 2021, R\$ 275.456,48, em 2022, R\$ 14.678.168,69. No Patrimônio Líquido, Patrimônio social, em 2021, R\$ 82.719.467,31, em 2022, R\$ 87.363.552,28; Superávits acumulados, em 2021, R\$ 4.644.084,97, em 2022, R\$ 4.804.917,26. Total do patrimônio líquido, em 2022, R\$ 92.168.469,54, em 2021, R\$ 87.363.552,28. Total do passivo e patrimônio líquido, em 2022, R\$ 114.596.809,8, em 2021, R\$ 92.103.902,60. Com relação às demonstrações do resultado para 2022, nas receitas operacionais, receitas administrativas relacionadas basicamente com as mensalidades e outros serviços relacionados, R\$ 26.907.242,35; Receitas com atividades sociais e culturais, R\$ 427.732,04; Receitas com atividades esportivas, R\$ 4.385.504,28; Receitas financeiras, R\$ 1.864.138,71; Outras Receitas Operacionais, R\$ 6.170,15; Receitas com Trabalho Voluntário, R\$ 806.400,00. Marcelo ressalta que se comenta que o Clube tem dinheiro e não precisa aumentar a mensalidade, mas existe o contraponto, onde diz que a receita de mensalidade não é suficiente para pagar todas as despesas. É possível verificar que, de certa forma, na medida que as receitas de mensalidades são um pouco menores do que o total de despesas, no qual se percebe que é importante prestar serviços e cobrar pelas atividades, pelas locações, patrocínios, leis de incentivo, pois é este conjunto de atividades de

receitas que vai compor o resultado. Em termos de receitas com trabalho voluntário, por orientação da contabilidade terceirizada e da empresa de auditoria, visando às melhores práticas de governança, é importante que as atividades sem fins lucrativos dimensionem o impacto do trabalho voluntário em seus resultados. Isso foi feito com base na realidade que envolve as atividades dos três conselhos - Fiscal, Deliberativo e Executivo - se estimou em número de horas, se olhou para o mercado para outras entidades e chegou-se ao valor de R\$ 806.400,00 como receitas de trabalho voluntário. De modo que o total das receitas no ano de 2022 foi R\$ 34.397.187,53 contra uma receita de R\$ 25.344.397,51 do ano anterior. As despesas operacionais, em 2022, de R\$ 29.592.270,27, contra R\$ 20.700.312,54 de 2021, totalizando o superávit do período de 2022 de R\$ 4.804.917,26. Nas demonstrações do fluxo de caixa, o superávit do período foi R\$ 4.804.917,26; Provisões para Contingências; variações do ativo, onde entram mensalidades a receber, estoques e depósitos judiciais. As variações do passivo, onde entram fornecedores, impostos, salários e, especialmente, a conta de credores a pagar, que é o efeito da aquisição da nova sede, gerando um caixa líquido proveniente das atividades operacionais de R\$ 21.539.882,28, e o caixa líquido aplicado nas atividades de investimento de R\$ 20.684.373,24, sendo que aumento de caixa e equivalentes de caixa, R\$ 855.509,04, e o caixa no início do período era de R\$ 15.583.105,34, agora está em R\$ 16.438.614,38. Segue a demonstração de 2022, caixa R\$ 54,12; bancos conta movimento, R\$ 566.910,19; aplicações financeiras, R\$ 14.153.214,16, tendo um saldo das atividades próprias em 2021 de R\$ 13.576.998,88, para 2022 de R\$ 14.720.178,47. Posição de bancos e aplicações financeiras dos convênios esportivos, em 2021, R\$ 2.006.106,46 e para 2022, R\$ 1.718.435,91. O total destas duas contas de R\$16.438.614,38 para 2022, e R\$ 15.583.105,34 para o ano anterior. Marcelo faz a leitura do parecer do Conselho fiscal: Em cumprimento ao Artigo 117º, inciso IV do presente Estatuto Social, este Conselho Fiscal expede o seguinte Parecer sobre a Prestação de Contas do Exercício de 2022: 01. Examinamos a Execução Orçamentária Anual e as Demonstrações Contábeis, compostas pelo (1) Balanço Patrimonial, (2) Demonstração do Resultado do Exercício, (3) Demonstração dos Fluxos de Caixa, (4) Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as (5) Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis, correspondente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e elaboradas sob a responsabilidade do Conselho Executivo, sendo nossa responsabilidade

apenas expressar a opinião sobre as mesmas. 02. Baseados nas informações complementares recebidas do Conselho Executivo e no Relatório dos Auditores Independentes emitido pela MV Auditores Independentes S/S, em 17 de março de 2023, opinamos que as Demonstrações Contábeis, exceto quanto à ressalva da falta da revisão de vida útil e da depreciação/amortização sobre o Ativo Imobilizado e Intangível (Pronunciamento Técnico CPC PME (R1)), representam adequadamente, nos aspectos relevantes com relação à posição patrimonial e financeira, o resultado das operações, o fluxo de caixa e as mutações patrimoniais findo 31 de dezembro de 2022, segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (CPC PME (R1)) e às entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 (R1)). 03. Considerando as análises do Orçamento Anual de Receitas e Despesas para 2022, previsto e aprovado pelo Conselho Deliberativo, bem como, as justificativas das variações positivas ou negativas durante todo o ano, concluímos que o Conselho Executivo cumpriu adequadamente, obtendo ainda uma variação, total e positiva, de R\$ 2.604.181,23 (dois milhões, seiscentos e quatro mil, cento e oitenta e um reais e vinte e três centavos) superior ao superávit previsto, sem considerar a execução da Receita de Títulos Vendidos no valor de R\$ 803.207,40 (oitocentos e três mil, duzentos e sete reais e quarenta centavos), que ora não constava na previsão orçamentária. 04. E finalmente, quanto ao Relatório Anual do Conselho Executivo, não exerceremos qualquer opinião porque entendemos que este Conselho Fiscal apenas deverá observar o cumprimento dos deveres legais e estatutários, e quando além disso, o Conselho Deliberativo é o órgão apropriado para avaliar as ações do Executivo. Com a palavra, Gregório agradece ao Presidente Biglia e ao Vice-Presidente Ayala e abre aos presentes para perguntas e questionamentos sobre os assuntos abordados até o momento. Uma das associadas presentes faz o comentário referente ao que foi falado sobre a mensalidade ser uma das mais baratas e cita que frequentou outros clubes pelo convênio Interclubes, com mesmas mensalidades igual ao Recreio, comenta que em comparação ao Recreio da Juventude, o Clube decepciona. Diz que tem apenas um filho, a família é de três pessoas e tudo tem que pagar, por isso não frequentam. É difícil o deslocamento por conta do trânsito, e, por vezes, é preferível fazer as atividades no Centro. Comenta o valor cobrado do restaurante onde, para duas pessoas, pagou no almoço o valor de R\$ 230,00. Pede para que a diretoria, ou as próximas, invistam em coisas que deem lucro para

o Clube e não cobrar mais a mensalidade e tirar mais daquele que não frequenta e paga. Ainda há a sede no centro que não é ocupada e poderia dar lucro. Marcelo diz que estes assuntos podem ser tratados nos assuntos gerais, pois será falado sobre o planejamento. Das ações realizadas e revisando o que foi falado até o momento, pode perceber que o resultado foi muito superior ao orçado. Existe uma série de ações que poderão ser faladas. O que pode ser discutido no momento é sobre a prestação de contas. Outro associado parabeniza a metodologia adotada para detectar os problemas, porém, a dúvida é se há um teto de gastos e se existe alguma metodologia para previsão orçamentária. Marcelo responde que existe e que é previamente aprovado pelo Conselho Deliberativo. Existe um orçamento de despesas previstas para 2023 já aprovado pelo Deliberativo. Dos procedimentos internos do Clube, há todos os níveis de alçada de ordens de compra, procedimentos para três cotações e níveis de aprovação. Marcelo afirma a complexidade que é a operação do Recreio da Juventude. O Clube funciona dezoito horas por dia, sete dias por semana. Há um grupo de funcionários muito dedicados, que, por vezes, recebem críticas infundadas. Há problemas, mas, no entanto, o esforço feito é gigantesco para que as coisas estejam em dia. Há pessoas competentes, os cuidados são tomados no nível operacional/gerencial, no nível de diretoria Executiva estatutária, no Conselho Deliberativo, Conselho Fiscal e ainda uma auditoria externa. O associado diz que frequenta o Clube todos os dias e que percebe muitos investimentos em infraestrutura. Ele questiona se não deveria ser feito um cronograma de obras e fazê-las aos poucos. Marcelo fala a respeito do Plano Global de Investimentos, demonstrado no primeiro slide pelo Diego. Afirma que é necessário fazer uma projeção do Clube para os próximos 20 anos para ser mais eficiente na alocação do recurso. Não há dinheiro para fazer tudo, mas é necessário eleger prioridades, e, entre as prioridades, foi levada em conta a matriz de decisão que leva em consideração esforço, impacto, prioridade, o que é risco de vida, enfim, existem vários critérios. O que está sendo feito neste momento são as ações da linha do tempo. Os projetos estão sendo contratados, os que foram eleitos como prioritários, para orçamentos e o devido cronograma. Gregório complementa a resposta de Marcelo, dizendo que a matriz de decisão e o plano global, aprovado pelo Conselho Deliberativo, que não significa que todas as obras previstas e todos os investimentos serão executados. Neste plano cotou-se um investimento prévio estimado. Se eventualmente, na hora da execução, estes orçamentos

extrapolarem o que foi aprovado pelo conselho e fugir da alçada de gastos da Executiva, estes investimentos voltarão ao Conselho Deliberativo para nova votação. É importante frisar isso para que o associado tenha conhecimento da responsabilidade de todo o gasto feito pelo Clube. Outro associado pergunta se os recursos são de financiamentos ou recursos do Clube. Marcelo diz que são recursos próprios. O associado Quissini parabeniza Marcelo pelas informações e dá como sugestão divulgar os resultados do Clube em um menor período para evitar os assuntos de coisas que não estão acontecendo. Marcelo diz que isso está no radar, entende a necessidade de dar visibilidade a este assunto, estão trabalhando para isso e que será a próxima etapa. Outra sócia questiona qual é a empresa que presta auditoria e qual a empresa de contabilidade hoje. Marcelo diz que auditor é a MV Auditores Associados, de Porto Alegre, e a contabilidade é a Organiza. O associado pergunta o que é levado em consideração na obrigação da receita. Há a mensalidade, porém, nas despesas leva o conjunto inteiro, ou seja, estão sendo consideradas as despesas e que não só somente dos sócios. Marcelo diz que essa é uma questão conceitual, pois o Clube é um grande condomínio, ou seja, é compartilhada uma estrutura. Essa é uma questão importante e que precisa evoluir neste sentido de fazer uma distinção entre o que é a área de condomínio daquilo que é serviço. Outro sócio questiona o valor de 2021 para 2022, a receita administrativa, quais os principais fatores do aumento de 40%. Marcelo diz que isso foi reflexo da pandemia, quando o Clube esteve boa parte do tempo fechado. Sem mais perguntas, com a palavra Diego comenta sobre o esporte. As participações do Clube em 262 competições esportivas externas e foram sediadas 72 competições esportivas. Quanto aos números de inscritos no esporte, em 2022, 42% dos inscritos de forma recreativa, 42% formativa e 16% competitivo. Referente à academia, o comparativo dos inscritos na academia, em 2021, houve uma queda devido a pandemia para apenas 1044 inscritos. Porém, em 2022, se aproxima de 2019, quando havia 3227, e 2022, 3033 inscritos. Diego ainda destaca os números de matrículas por departamento e confirma, sem dúvidas, que a natação é a que desponta das demais, com 1498 inscrições. O número de praticantes por departamento em 2022, sem matrícula, 583 para o futebol, 180 para o padel e 326 para as demais modalidades, como beach tênis, vôlei de praia, bike e futevôlei. Referente às participações em eventos: nacional, 59 participações, e internacionais, 14 participações. Eventos sediados no Clube: 72 e, externos, 262. Diego destaca as conquistas

dos atletas: Larissa Rodrigues, promessa das paraolimpíadas, conquistou duas medalhas de bronze no Campeonato Mundial de Natação Paralímpica, em Portugal, e duas medalhas de ouro e três de prata no Paraswimming World Series, na Alemanha. Outra promessa paralímpica, Marcelo Casanova, quinto lugar no IBSA Judô, no Azerbaijão, e terceiro lugar no Campeonato Mundial de Judô Paralímpico. Guilherme Maia, duas medalhas de bronze nas Surdolimpíadas. Leonardo Servelin, uma medalha de bronze nos 100m peito no Brasileiro Juvenil de verão. Pietra Rivoli, tenista, campeã da copa Argentina e vice-campeã Gira Cosat, no Paraguai. Isabeli Andreola, campeã do Campeonato Brasileiro Interclubes – CBI e 3º lugar no Banana Bowl. Gabriel Casara, vicecampeão do Sul-Americano de Badminton e vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI). Amanda de Oliveira, vice-campeã Sul-Americana de Badminton e campeã do Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI). Laura Aver Chiele, vice-campeã do Sul- Americano de Badminton e 3ª lugar no Campeonato Brasileiro Interclubes (CBI). Mathias Sartor, uma medalha de bronze no revezamento 4x100 livre e uma medalha de bronze no revezamento 4x100 medley no Campeonato Brasileiro Interfederativo Infantojuvenil de Natação - Troféu Chico Piscina. Diego comenta sobre a lista de resultados relevantes das modalidades de handebol, basquete, futsal, ginástica artística, voleibol, judô, badminton e tênis. Na Surdolimpíadas, o público estimado de mais de 15 mil pessoas, mais de 650 atletas participantes de 77 países nas modalidades de judô, natação e tênis. O Clube foi sede de três Campeonatos Brasileiros Interclubes em 2022 nas modalidades de badminton, vôlei e handebol. Nas Clínicas Esportivas, três atletas renomados, como César Cielo, Jade Barbosa e Fabiana Alvin. Inauguração do Bike Park XCO e Kids com a presença do Rubinho Valeriano, Campeão Brasil Short Track Tricampeão Brasileiro, atleta olímpico e 5º lugar nos Jogos Pan-Americanos de Guadalajara. Pode-se destacar também os momentos do esporte no Clube como o Bike Park XCO, Prêmio FENACLUBES de Melhor aproveitamento de área (2,6 Km) com a pista do Bike Park; a visita do Oscar Schmidt; a EUROTOUR Handebol; a campanha #entrenojogo; os Atletas Paralímpicos representando a Seleção Brasileira e Atletas convocados para as seleções estadual e principal. O Clube obteve 31 convocações nacionais e 52 convocações estaduais, num total de 83 convocações nacionais e estaduais. Nos destaques das modalidades, a natação conquistou 828 medalhas e o handebol ficou em 2º lugar na categoria cadete na Dinamarca. No badminton, maior medalhista em CBIs, com 42 medalhas.

No tênis, entre os 10 melhores clubes no ranking geral em CBIs feminino. No judô, atleta terceiro colocado no ranking mundial. No vôlei, entre os principais clubes do país na categoria sub-17. Na parceria Caxias Basquete e Recreio da Juventude, os associados têm direito aos jogos, sendo que o número de associados no SESI em 7 jogos foi de 1.259. Foi confeccionada uma camisa em homenagem aos 110 anos do Clube, que foi usada em jogos transmitidos pelo Sport TV e ESPN, sendo muito importante para visibilidade e marca. Com relação ao evento Destaques Esportivos, foi uma noite especial para atletas e técnicos do Recreio da Juventude, onde as famílias puderam prestigiar os atletas destaques. O evento foi realizado no Ginásio de Esportes da Sede Juventude. Em ato contínuo, com a palavra, Aurélio afirma que o Clube ampliou muito a questão da comunicação. Hoje todos os eventos e convocações são amplamente divulgadas no site, aplicativo, murais, redes sociais, nas tvs que estão espalhadas pelo Clube e por e-mail. A informação está disponibilizada, podendo ser consultada a qualquer momento. Em seguida, Aurélio demonstra os números referentes à comunicação. Com relação à Assessoria de Imprensa, resultado gerado com mídias não pagas, o número atual passou um pouco de R\$ 1.000.000,00, comparado ao último ano antes da pandemia, havia um total de um pouco mais de R\$ 800.000,00. Resultados em parceria com Latu Sensu, obtendo um panorama total de R\$ 2.370.148,38, com mais uma parceria da Camejo. Os resultados da Camejo foram inserções de mídia nacional, estadual e da própria cidade, dos mais variados segmentos, abordando as questões do esporte até a apresentação da escola. Com relação a mídias não pagas, em parceria com o Caxias do Sul Basquete, obtém, em 2022, R\$ 2.110.000,00 para Mídia espontânea em transmissão, R\$ 275.430,00 para Mídia espontânea em veículos, e R\$ 45.000,00 para Mídia espontânea em portais e sites. Somando o total das três parcerias, Latu Sensu, Camejo e Caxias do Sul Basquete, ao longo de 2022, foi de R\$ 4.800.578,38. Performance Redes Sociais: no Facebook, seguidores em 2021 eram 18.209, em 2022, 18.437. Postagens, em 2021, eram 98, em 2022, 212, visualizações, em 2021, eram, em média, 1.853.885, em 2022, em média, 3.233.859, curtidas, em 2021, média de 64.194, em 2022, média de 120.195. No Instagram, seguidores em 2021, eram 9.931, em 2022, 13.207, postagens, em 2021, eram 2.512, e 2022, 9.468, visualizações, em 2021, média de 2.335.684, em 2022, média de 7.682.257, curtidas, em 2021, média de 31.751, em 2022, média de 61.567. Tik Tok, nova ferramenta utilizada pelo Clube desde 2022, seguidores

4.055, postagens 70, curtidas 224.000. Usuários e acessos pelo APP e site, Usuários APP, em 2021, eram 5.482, em 2022, 5.450, visualizações no site, e em 2021, média de 348.324, em 2022, 457.805. Aurélio comenta sobre a comunicação do Clube com os associados, a criação da grife de roupas do Recreio da Juventude, que está disponível na lojinha da Mar Um e, também, na loja própria virtual. São estilos de roupas criadas especialmente para os associados manterem e valorizarem, principalmente, a marca e a identidade do Recreio da Juventude. Aurélio fala sobre a campanha institucional 2023, que está focada nos propósitos do Clube, vinculada principalmente ao esporte. Referente à estrutura de comunicação do Clube foi necessário fazer algumas adequações. Os números mostram que o engajamento em rede social e as visualizações dos eventos foram muito maiores. Houve uma reestruturação com a criação de alguns cargos como uma supervisora de comunicação, e toda uma parte de suporte para que essas publicações e a comunicação seja cada vez mais efetiva para os associados. Com relação ao Social, foi dividido em tipos de eventos: os eventos culturais, que têm como grande carro-chefe o Terça Cult, que acontece todos os meses, a partir de março. Podemos destacar, em setembro, o lançamento da Escola de Artes, que conta com aulas de violão, canto e ballet. Para 2023 serão implementadas algumas novas modalidades, como piano, bateria e desenho. Houve também outras iniciativas culturais, como o espetáculo O Filme da Minha Vida, de Carla Barcelos, Talk Show com As Patrícias e a exposição da Banda Abertura 40 anos. Os números dos eventos culturais: 2022, finalizou com 14 eventos, com média de 300 participantes para cada evento. Eventos institucionais, estão relacionados à família. Pode-se destacar o Som de Verão, além da tradicional festa de Páscoa. Houve a caça aos ovos, uma inovação em 2022. Festa de São João, Corrida de Milhões (alusiva ao Dia dos Pais), Festa das Crianças, Halloween nas sedes e departamentos, Natal e a Fanfest relacionada à Copa do Mundo. Os números dos eventos institucionais: 2022 finalizou com 12 eventos, com público de 20.952 participantes. Os eventos sociais contam com: Águas de Março, Garden Party, Divas Oscar, Noite de Boteco, Preview Debut, a festa adolescente, It Club, Workshop de Carnes e Vinhos, Baile de Debutantes, Divas Las Vegas, Jantar de 10 anos do Grupo de Corrida, October RJ, a novidade em 2022, Welcome Summer, evento ampliado com vários eventos referentes à abertura de temporada e o baile com a Banda Abertura. Os números dos eventos sociais: 2022 finalizou com 14 eventos, mais que o dobro de 2019. A

adesão do associado foi grande, com público de 7.358 participantes. Nos eventos beneficentes, pode-se destacar Leilão Beneficente, Bazar Beneficente, Homens na Cozinha, os eventos relacionados à Liga Feminina de Combate ao Câncer e o Talk Show com as Patrícias. Em 2023 será ampliada a participação do Clube nesse tipo de evento. Eventos relacionados aos 110 anos: em agosto houve a homenagem na Câmara dos Deputados, em Porto Alegre, homenagem na Câmara de Vereadores com o Troféu Caxias, reunião-almoço e Jantar comemorativo dos 110 anos. Ações referente aos 110 anos como o lançamento do clip da web série em que foram sendo produzidos episódios e a camiseta do Caxias do Sul Basquete. Em ato contínuo, com a palavra, Matias agradece a presença de todos os presentes e fala a respeito de todas as ações do patrimônio, que estão vinculadas diretamente em melhorar o dia a dia no Clube. As melhorias da estrutura física, como Lago da Sede Juventude, campos de futebol, sótão da Sede Social para haver uma segurança mais efetiva, brinquedos dos parquinhos, muro de arrimo do tênis e estrutura da P18. Otimização e reorganização dos espaços. Iluminação de led nas quadras de tênis cobertas, na pista de caminhada e no campo 9. Além na melhoria para visualização, o led gera uma grande economia de energia para o Clube e devido a isso, foi possível retirar a cobrança de taxa de iluminação. Instalação de Ozônio em todas as piscinas externas, o que gerou uma economia de R\$ 250.000,00 mensais em cloro. Investimento no restaurante do tênis. Portaria de veículos. Investimento no container para o verão, utilizado pelo YouBoutique. Reformas nas quadras de padel e tênis. Investimento no Recreio Mall, com data prevista para a inauguração em 18 de abril, com a estrutura do Empório e Café Minuano e toda a reformulação do corredor da piscina térmica e biblioteca. Investimentos no Bike Park, que atendeu muitos sócios que gostam dessa área esportiva. Lançamento do Plano Sênior. Este é um título exclusivo para ex-associados ou pais de associados ativos, com 65 anos ou mais, e que não possuem dependentes. Utilização do espaço Salão Verde pelo NAE, Núcleo de Aprendizagem Esportiva, que é a preparação das crianças de 3 a 8 anos de idade para desenvolver a parte motora para a prática esportiva. Pira Olímpica, taça para homenagear os 110 anos do Clube, utilizada como Pira Olímpica na Surdolimpiadas, realizada nos Pavilhões da Festa da Uva e após instalada na Sede Juventude, em frente ao restaurante do tênis. Matias convida a todos que participem mais para que, de forma conjunta, as decisões sejam tomadas. Diz que tem orgulho do que já foi feito, que o

tempo dedicado é com muito amor. Um dos associados presentes pergunta ao Matias referente à obra localizada na frente das quadras do tênis que foi alterada e qual seria o motivo técnico para a tomada de decisão. Matias diz que originalmente os edifícios que foram construídos aqui na década de 70 têm muito valor arquitetônico. Quando é feito um trabalho de restauro é feito primeiro um estudo histórico para que permaneça a identidade do Clube, construída ao longo de seus 110 anos. Em ato contínuo, o presidente Diego deixa o espaço aberto aos presentes para questionamentos e dúvidas sobre as questões apresentadas. Uma das perguntas se refere à alta demanda de associados, se existe algum projeto referente ao crescimento da infraestrutura. Diego diz que no Plano Global de Investimentos existe investimentos para suportar os gargalos e para o estacionamento já existe uma solução quase acontecendo. Ressalta que em 365 dias no ano, apenas em 10 dias ocorre falta de estacionamento. Outro associado presente fala sobre os eventos esportivos, em que é permitida a entrada de não sócios que utilizam a estrutura do Clube e que há casos de utilização até para churrasco. Diego explica que quando o Clube sedia competições e participa de federações, tem como obrigação receber não sócios, pois há os times de fora e as famílias que vem assistir. Devido a isso, no final do ano passado foram criadas algumas dificuldades de acesso, como a entrada na lateral do Ginásio pela Atílio Andreazza, até para não atrapalhar a entrada dos sócios. Diego diz que no Plano Global de Investimento haverá o mínimo de competições possíveis na estrutura da Sede Juventude, pois é a sede principal que já tem movimento. Marcelo diz que o ginásio já não é mais locado para eventos justamente para evitar grande circulação de pessoas, principalmente no verão. Um dos associados presentes diz que isso preocupa, pois estão em um condomínio onde se doa valores e pessoas que não fazem parte se beneficiam da estrutura. Diego diz que há dois campeonatos de basquete CBI sub-19 e o Clube também conta com a parceria com o Sesi, que tem uma estrutura ótima, amplo estacionamento e que atende às necessidades, não deixando de divulgar a marca RJ. Referente à escola, a associada presente comenta que não está bem claro se é uma escola de esportes ou de educação. Diego diz que é uma escola normal, de educação infantil, fundamental e médio. Marcelo diz que a escola perpetua o Clube, faz parte da educação e formação das crianças. O número de crianças em idade escolar é de 4.700. A partir deste número, de 50 a 70% já praticam atividades no Clube. Diego comenta que o Clube sempre foi inovador, sempre esteve à frente de seu tempo, e que

dessas 4.700, crianças presume que 90% delas estudam em escolas particulares, em estrutura tipo industrial do século passado, onde todos ficam enfileirados do mesmo jeito, da mesma forma, no mesmo horário, às 7 da manhã, horário da indústria. Além disso foi mapeado o crescimento dos condomínios clube em Caxias, o que é uma ameaça ao Recreio da Juventude, devido a estrutura conter quadras de tênis, piscinas, ginásio, quadra de padel e outros. As escolas estão migrando para o modelo de educação integral. As crianças irão ficar mais tempo na escola, ou seja, cada vez menos tempo no Clube. Diego diz que é uma tendência, que há uma oportunidade para o Clube referente à escola, e enfatiza que ninguém irá fazer loucura. O conselho é composto por todos os ex-presidentes do Deliberativo e Executivo. Quem foi ex-presidente é conselheiro nato, ou seja, é conselheiro vitalício. Além disso, há os conselheiros eleitos pela assembleia, que a cada dois anos renova 1/3. Dentre esses conselheiros que estão há muito tempo no Clube, participaram da elaboração do plano de negócios, viram essa possibilidade. A ideia não é mudar o foco do Clube, e sim agregar. Isso está sendo gestado com muito cuidado e responsabilidade por pessoas que conhecem do setor, por pessoas com currículos internacionais, gente que foi diretor de escola nos Estados Unidos durante 20 anos. Diego comenta que os dois maiores Clubes do Brasil, o Pinheiros e o Minas, ao saber a respeito do projeto escola do Recreio da Juventude demonstraram interesse em conhecer. Diego cita como exemplo a participação de cinco atletas da Sogipa na peneira de basquete que ocorreu no início do ano. O Clube auxiliou estes atletas em parceria com a UCS, com meias bolsas de estudos. Além disso, há uma unidade da UCS no disciplinar do Clube que disponibiliza médico do esporte, nutricionista, psicólogo e biomecânico para os atletas associados. Uma das associadas presentes pergunta a Diego se este benefício se estende para todos os atletas do Recreio da Juventude. Diego diz que somente para as equipes de competição e não para as escolinhas. Giovani comenta que o Diego está sendo didático, diz que o clube é de todos, diz que as pessoas devem deixar de ter sentimentos paternalistas e quem acha que está ruim pode contribuir e fazer melhor. As pessoas devem entender a responsabilidade do Clube com a comunidade. O Clube evoluiu juntamente com a cidade, e hoje os filhos têm a oportunidade de participar da escola, que é uma iniciativa visionária na evolução da comunidade, de formar os filhos para o mundo. Diego comenta que logo após a coletiva de imprensa, realizada para divulgar a escola, houve um movimento das escolas

caxienses, pois sabem da potência do Recreio da Juventude e que os alunos deles estão dentro do Recreio da Juventude e, a partir disso, começaram a melhorar seus processos. Diego afirma que isso é excelente para a Caxias. O Recreio da Juventude vai ajudar a levar a regra e as crianças irão fazer o futuro da cidade. São muitos fatores que levaram a decisão acertada, com calma, paciência, responsabilidade, visar e criar um projeto que irá levar o Clube para mais 110 anos. Outro dos associados presentes comenta que a finalidade do Clube é a recreação, e estão saindo disso para a educação. Gostaria de uma explicação do que seria isso e o que vai gerar para o Clube. Marcelo explica que muita coisa está sendo construída e referente a comunicação, muitas coisas ainda têm a melhorar. O Clube tem o cuidado de não divulgar certas coisas sem o consentimento do Conselho, quando apresentado ao Conselho o Plano Global de Investimentos, e dentre várias questões, incluindo problemas de infraestrutura e gargalos, também contemplam o projeto de educação de uma escola, pois nos princípios e valores do Clube está descrito em um deles educação. Outro associado diz que ao saber da aquisição da Nova Sede seria uma arena de jogos e não escola. Diego diz que é o que está sendo agora, está sendo utilizada para o basquete e o badminton, e que na época não havia nada definido ainda sobre a escola. Diego afirma que as pessoas devem ter calma para entender que tudo tem um motivo. Ninguém é aventureiro, todos são profissionais, empresários, e que todos têm uma história de vida no Clube. Comenta ainda que é difícil administrar diante de tantas notícias inverídicas publicadas nas redes sociais, são pessoas que causam danos à imagem do Clube, mesmo fazendo parte. Com relação a aquisição da nova sede, Marcelo explica que há uma estrutura no processo decisório que tem todas as instâncias decisórias institucionalizadas e um passo a passo de um processo de tomada de decisão. O grupo que começou a discutir esse assunto, ainda em 2019, foi formado por vários conselheiros, vários ex-presidentes, vários ex-vice-presidentes. O Conselho é o representante dos associados. Para certas instâncias de decisão, é necessária aprovação do Conselho e, para outras, a aprovação na assembleia, que foi o caso da aquisição da Zeyana, aprovada por 52 contra 2. Ao mesmo tempo, durante a aquisição, o desafio era resolver os gargalos, mas era preciso rentabilizar o empreendimento e somente com as escolinhas não seria possível. Pois até doze anos é isento de mensalidade, portanto, não rentabiliza. Sobre a escola, Marcelo afirma que será uma escola de turno integral, bilingue, com ênfase em esporte, arte e

tecnologia, e que os filhos tenham oportunidade em serem cidadãos do mundo, que tenham a oportunidade de usar a estrutura que o Clube oferece para que possam escolher o que quiserem. Essa é a ênfase deste projeto. Referente aos valores investidos, Marcelo diz que a projeção para cinco anos seja incluída na receita do Clube, a escola está sendo projetada para ter em torno de mil a mil e trezentos alunos e que o ticket médio será superior a receita total do Clube. O associado presente pergunta ao Presidente do Conselho Fiscal, Rudinei Viganó, qual o regimento em que se baseia e se há este documento. Rudinei diz que, em primeiro lugar, se preza o Estatuto. Em segundo lugar, existe um regimento interno, que é um norte operacional, e o trabalho de governança corporativa na revitalização irá seguir) o regimento interno de cada ordem. Afirma que este documento pode ser disponibilizado após revisado. Marcelo diz que há toda uma fundamentação conceitual sob o ponto de vista do fundamento da escola e vai haver um outro momento para a apresentação do projeto como um todo. Marcelo é questionado por que foi apresentado primeiro para a imprensa e não para o associado. Responde que essa é uma ideia equivocada, pois não foi uma divulgação para a imprensa, mas, sim, foi um instrumento para chegar no associado, tendo em vista o número de visualizações da live no Instagram, que chegou a nove mil. Outro associado pergunta se há como consultar os associados que concordam com a ideia. Marcelo diz que houve pesquisa prévia para todos os pais com filhos em idade escolar e foi discutido pelo conselho. Em ato contínuo, a associada elogia a apresentação muito didática. Destaca a importância da assembleia para os associados. Fala ainda a respeito da cobrança do valor por dependente em relação ao cônjuge. Sendo que o título pertence ao casal, não acha justa esta cobrança. Diego comenta que a questão da cobrança adicional é financeira. A diretoria irá fazer tudo o que é melhor para o Recreio da Juventude, ou seja, será para cada associado. A solução não é reduzir a mensalidade do título individual. Estes 5% cobrado dos maiores de 18 anos, é o número de 415 a mais mencionado que irá fazer a diferença. Diego afirma não ser a melhor solução, mas é necessária para se fazer investimentos. O associado Giovani comenta que muitas coisas foram esclarecidas. O tempo foi extremamente proveitoso. Acredita que com a comunicação as coisas serão expostas. Cita como exemplo sua filha que teve uma oportunidade na Fundação Bradesco, em São Paulo, que havia um projeto igual ao do Recreio da Juventude. Isso alavancou sua vida, pois hoje mora há quatro anos nos Estados Unidos,

ganhou bolsa de estudo na universidade, tudo isso graças ao esporte. Afirma ainda que é preciso aplaudir a equipe. Bola para frente. Existe crítica e sempre irá existir e completa dizendo que está extremamente agradecido. Outro sócio fala referente a limpeza da P25, que está deixando a desejar. Diego agradece o comentário e diz que é importante esse olhar do associado e será observada esta questão. Em ato contínuo, diz que ao ver estruturas importantes, como em universidades, que ele teve experiência de visitar fora do país, sentiu a vontade de voltar a estudar. É o que os presentes irão sentir ao ver a escola quando ficar pronta, terão o mesmo sentimento. O intuito é conseguir manter e trazer ainda mais as famílias para o Clube, pois, quando não há famílias, o Clube deixa de existir. O trabalho até aqui é a questão da perpetuidade, de levar o Clube para as próximas gerações. As projeções são as mais animadoras possíveis, sendo realistas e conservadoras. Foi mencionado por um associado que as assembleias servem para os associados entenderem o que está acontecendo. Marcelo explica que percebeu que as pessoas estavam reclamando e cobrando um posicionamento do Clube através de canais como o “Telegram”, que não é o canal oficial, oficial é a assembleia. Diego comenta que não há problemas em receber os associados para conversa, porém, pode-se destacar a forma como é abordado o conteúdo. Pode-se fazer críticas com postura agradável e simpática. O associado diz que o Clube deveria investir mais no padel, pois se isso tivesse acontecido há anos, hoje provavelmente teria algum representante em torneios internacionais. Diego diz que sim, houve investimento no Padel e que havia uma questão, pois esta atividade não era olímpica. Por isso havia problemas ao buscar recursos, mas agora há duas quadras de vidro cobertas. Precisam ainda alguns ajustes de iluminação, mas na medida do possível, vão sendo atendidas todas as modalidades. Diego comenta que a motivação para estar no Clube é muito grande, pois grandes amigos nasceram no esporte, jogando basquete, grandes experiências e memórias afetivas foram dentro do Clube. A motivação é essa: deixar para os filhos, netos e próximas gerações um Clube cada vez melhor. Diego comenta sobre o NAE, pois hoje as crianças não sabem subir em árvore, e esta atividade desenvolve a parte motora, raciocínio lógico, o pensar rápido. É um Projeto do Roger, Gerente de esportes. O associado Fabricio fala que precisa haver um evento formal de grande porte para todas as famílias, apresentando o projeto, pois o motivo que os levou à reunião é com base nas informações que foram recebidas e era necessário para

esclarecimentos. Diego diz que sim, deve ser feito um evento grande, mas a ideia talvez mais acertada é reunir apenas, por exemplo, dez sócios, pois eventos menores, divulgando a informação e também, divulgando no site. Com a palavra, Marcia parabeniza Gilda pela iniciativa de trazer pessoas do grupo do padel para utilizar as quadras nos horários ociosos, evitando reclamações dos associados que diziam não haver horários, isso inclui também a natação. Diego afirma que os associados da escolinha estão na Escola Recreio da Juventude, melhor nome possível para uma escola. Será feita a gestão do horário da criança, por exemplo, no horário em que está vazia a piscina. As crianças da escola podem ir para aula de matemática, português e ter uma aula de natação, em seguida. Aula de geografia ou fazer aula de tênis. A instituição passa a ser a dona da agenda e os pais não precisam se preocupar com o deslocamento e segurança dos filhos. Diego cita ainda a visita do astronauta Marcos Pontes, que ficou impressionado com a estrutura do Clube e disse que quer muito ser parceiro da escola, quer organizar e ajudar a obter a escola de foguetes e satélites com a assinatura da Escola de Astronautas Marcos Pontes. Diego afirma que isso será um grande cartão de visitas para o Projeto, sem mais perguntas sobre apresentação, agradece a presença de todos e passa a palavra ao presidente da assembleia. Gregório coloca a matéria em votação aos presentes na Assembleia, que aprovam por unanimidade a matéria objeto da Assembleia, de sorte que, ficaram aprovadas as contas e o balanço do exercício 2022. Não havendo mais assuntos em pauta, foram encerrados os trabalhos da Assembleia e lavrada a presente ata, que passa a ser assinada pelo Presidente.

Caxias do Sul, 13 de abril de 2023.

Gregório Aneo Tedesco
Vice-Presidente do Conselho Deliberativo

José Carlos Brustolin
Secretário

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/B6D9-F6CD-2C96-6E20> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: B6D9-F6CD-2C96-6E20



Hash do Documento

DFBE017197F8DB8EB13C3F4C20F2E00F7E660B7EAA36EC906C104F3175AC3147

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 28/08/2023 é(são) :

- Gregório Aneo Tedesco (Vice-Presidente do Conselho Deliberativo) - 023.801.110-06 em 28/08/2023 13:24 UTC-03:00

Tipo: Assinatura Eletrônica

Identificação: Por email: gregorio@tedescoadvs.com.br

Evidências

Client Timestamp Mon Aug 28 2023 13:24:02 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

Geolocation Latitude: -29.168468 Longitude: -51.2026854 Accuracy: 14.614

IP 179.108.104.61

Assinatura:

Hash Evidências:

AB92CA5A4BC98289D21C1E4E034C79633168F6B94372EAB0AB2CC312E0F59F72

- José Carlos Brustolin (Secretário) - 439.460.380-34 em 28/08/2023 11:31 UTC-03:00

Tipo: Assinatura Eletrônica

Identificação: Por email: zeca.brustolin@gmail.com

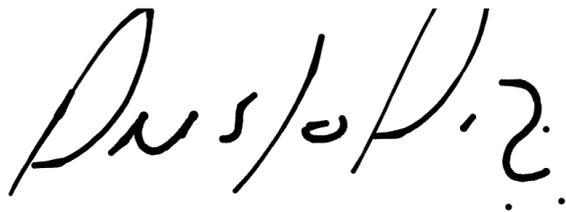
Evidências

Client Timestamp Mon Aug 28 2023 11:30:33 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

Geolocation Location not shared by user.

IP 187.71.148.110

Assinatura:

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Duslo P. 2.' with a question mark and a period at the end.

Hash Evidências:

B30197712C7C57F3AA006710B698648B3AEEB2FBEFE49A10565674A7F1A5489C

