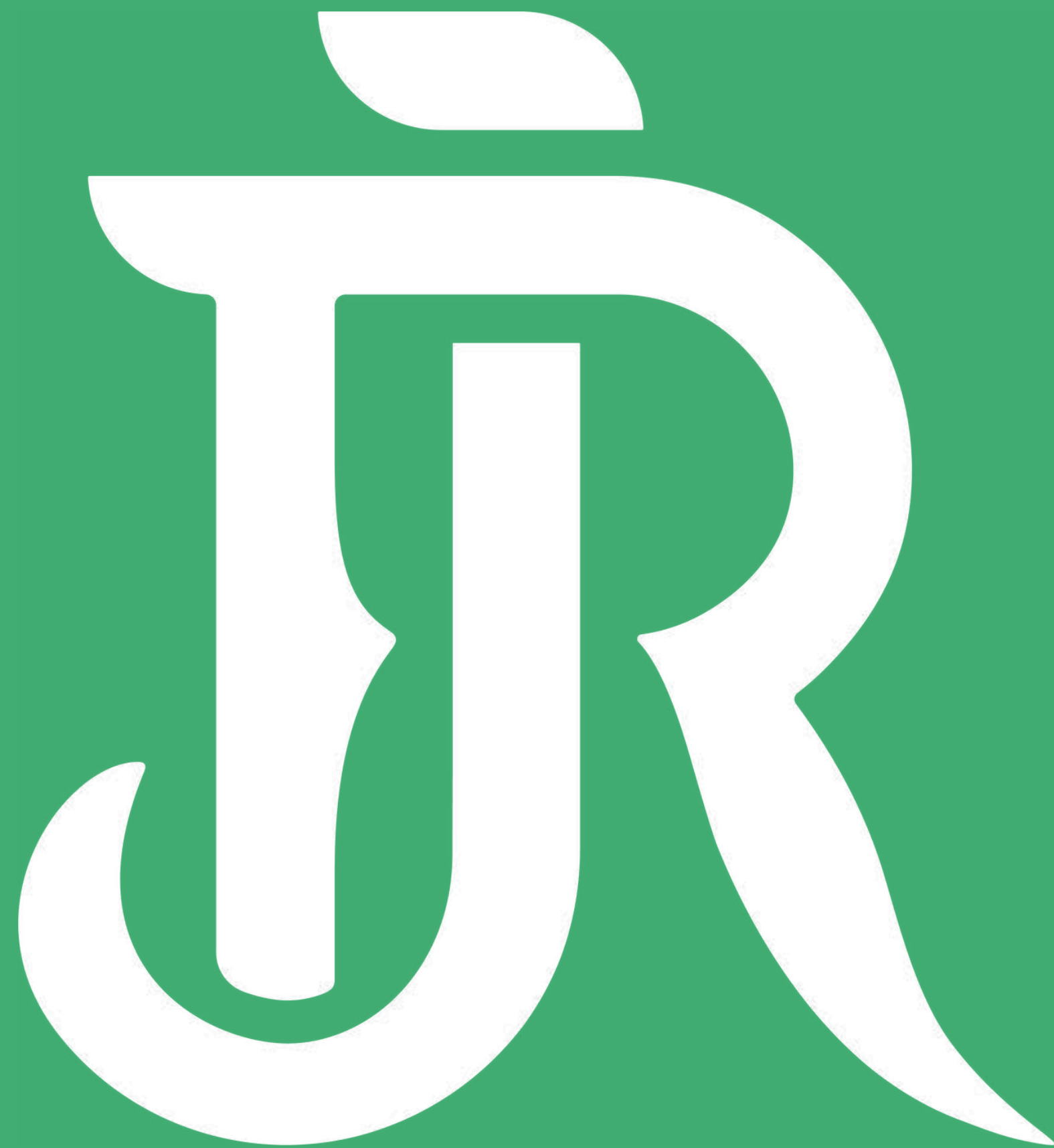


Relatório de Atividades 2025



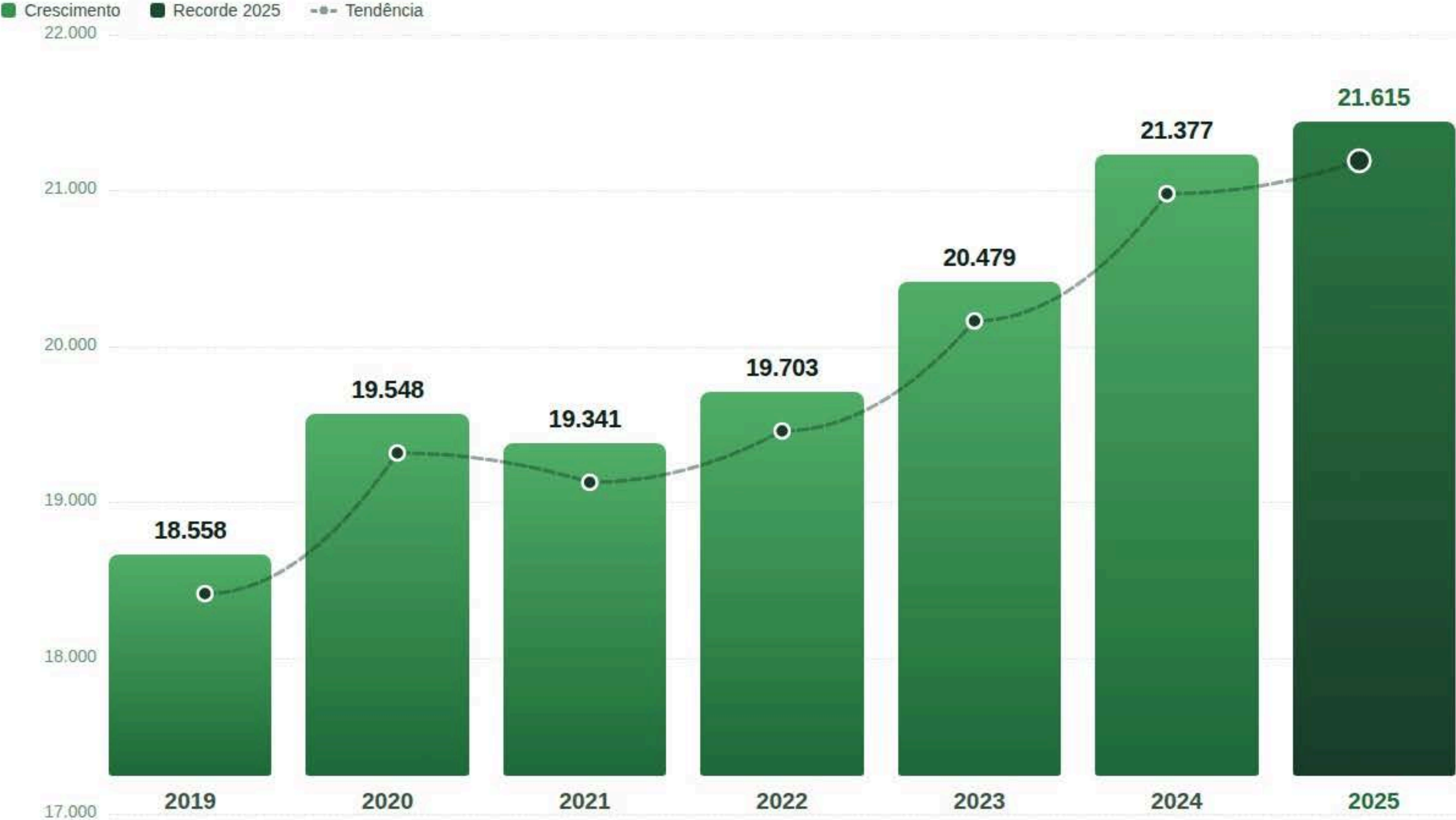
An aerial photograph of a resort pool and lawn area. The pool is on the left, surrounded by lounge chairs and umbrellas. The lawn is on the right, filled with people, tables, and chairs. The background shows a dense forest of tall trees and a building with a blue roof. A large green banner with white text is overlaid in the center.

QUADRO DE ASSOCIADOS

Quantidade de Associados

21.615
associados em 2025
recorde histórico

Evolução anual 2019 → 2025 · maior quadro social da história atingido em 2025



DESTAQUES

CRESCIMENTO TOTAL
+16,5%
de 18.558 para 21.615 associados em 7 anos

21.615
maior quadro da história atingido em 2025

6 anos
de crescimento no período 2019 → 2025

+2.238
novos associados entre 2019 e 2025

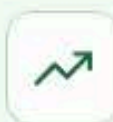
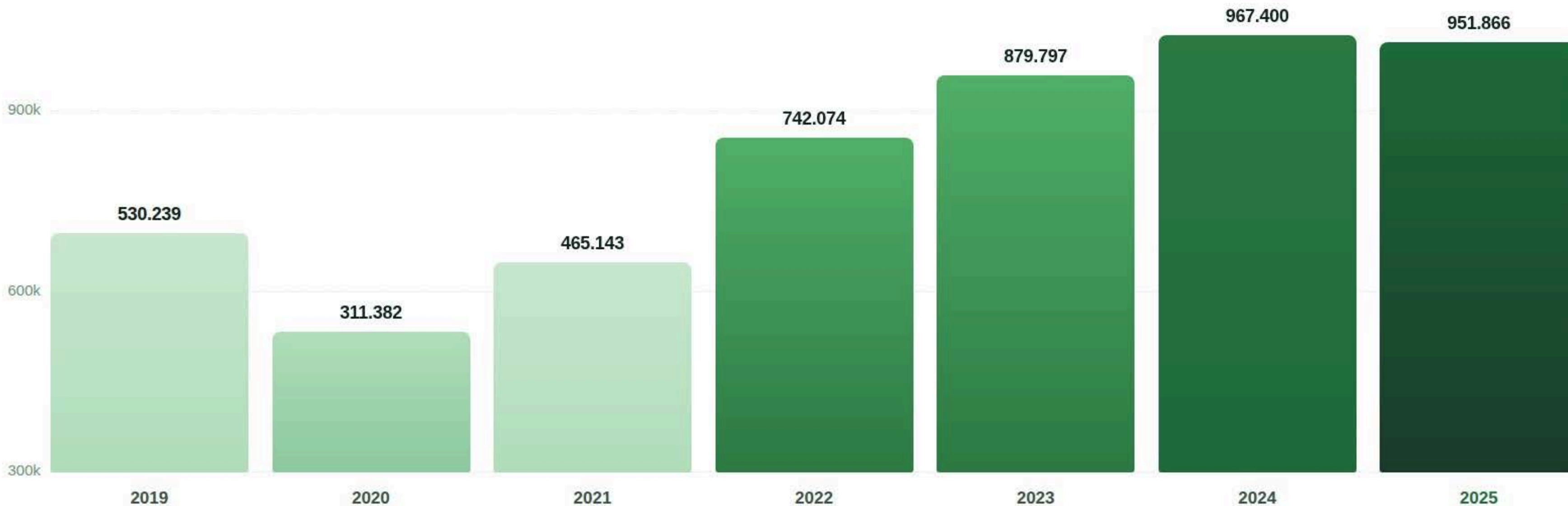


Acesso Total de Associados

951.866
ACESSOS EM 2025

Evolução anual de 2019 a 2025 · **+79,5%** de crescimento no período

1.2M



+79,5%

crescimento total
2019 → 2025



967.400

pico histórico
em 2024



311.382

mínimo histórico
em 2020 (pandemia)

Recuperação pós-pandemia

Crescimento consolidado

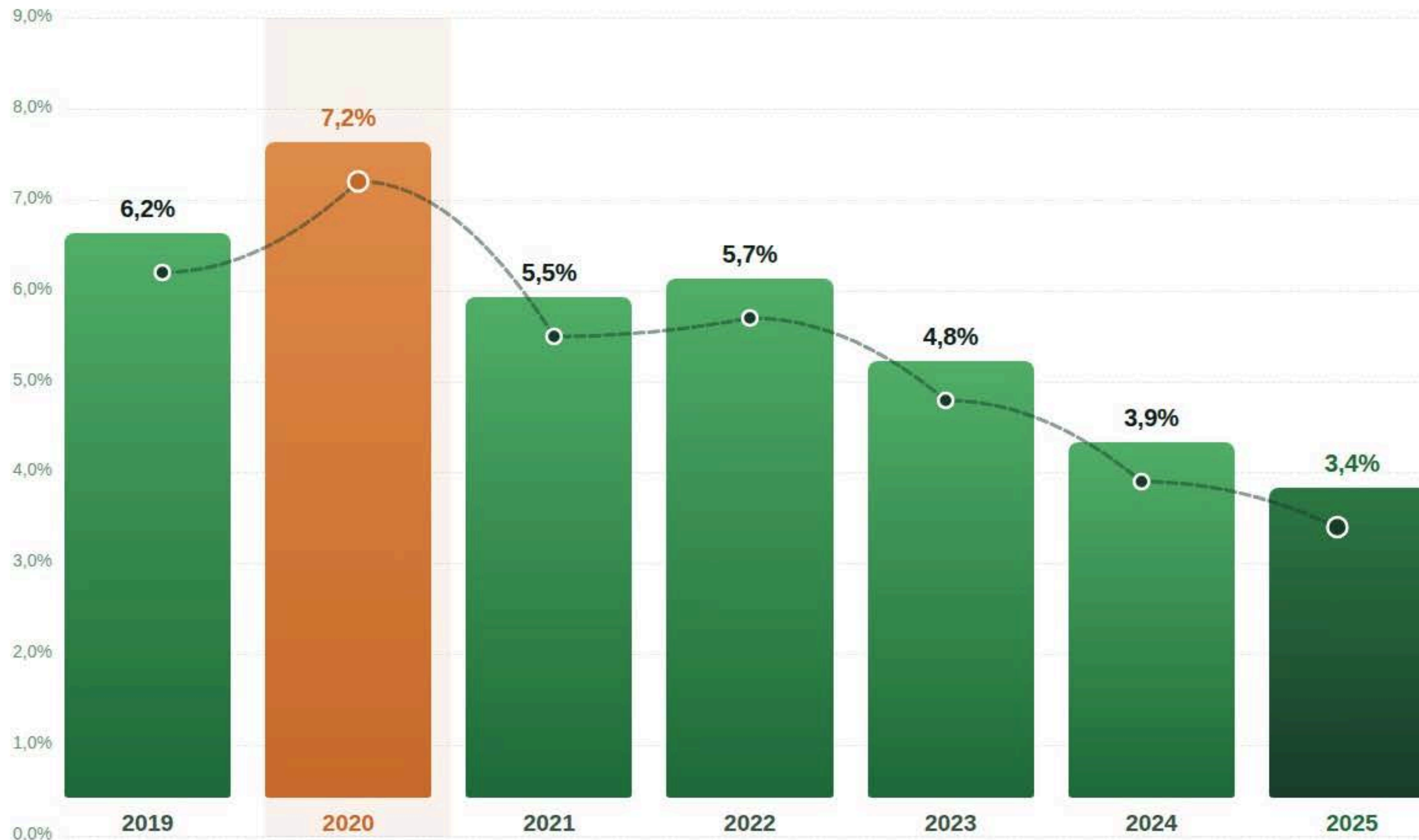
Resultado 2025

Taxa de Desligamentos

3,4%

taxa em 2025
mínimo histórico

Evolução anual 2019 → 2025 · redução consistente após pico pandêmico de 2020



MELHORA TOTAL

-3,8pp

queda de 7,2% → 3,4% desde o pico de 2020



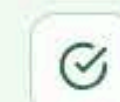
3,4%

taxa em 2025 · menor valor
dos últimos 7 anos



7,2%

pico em 2020 · impacto
da pandemia no quadro social



5 anos

consecutivos de queda
na taxa de desligamento

DHO

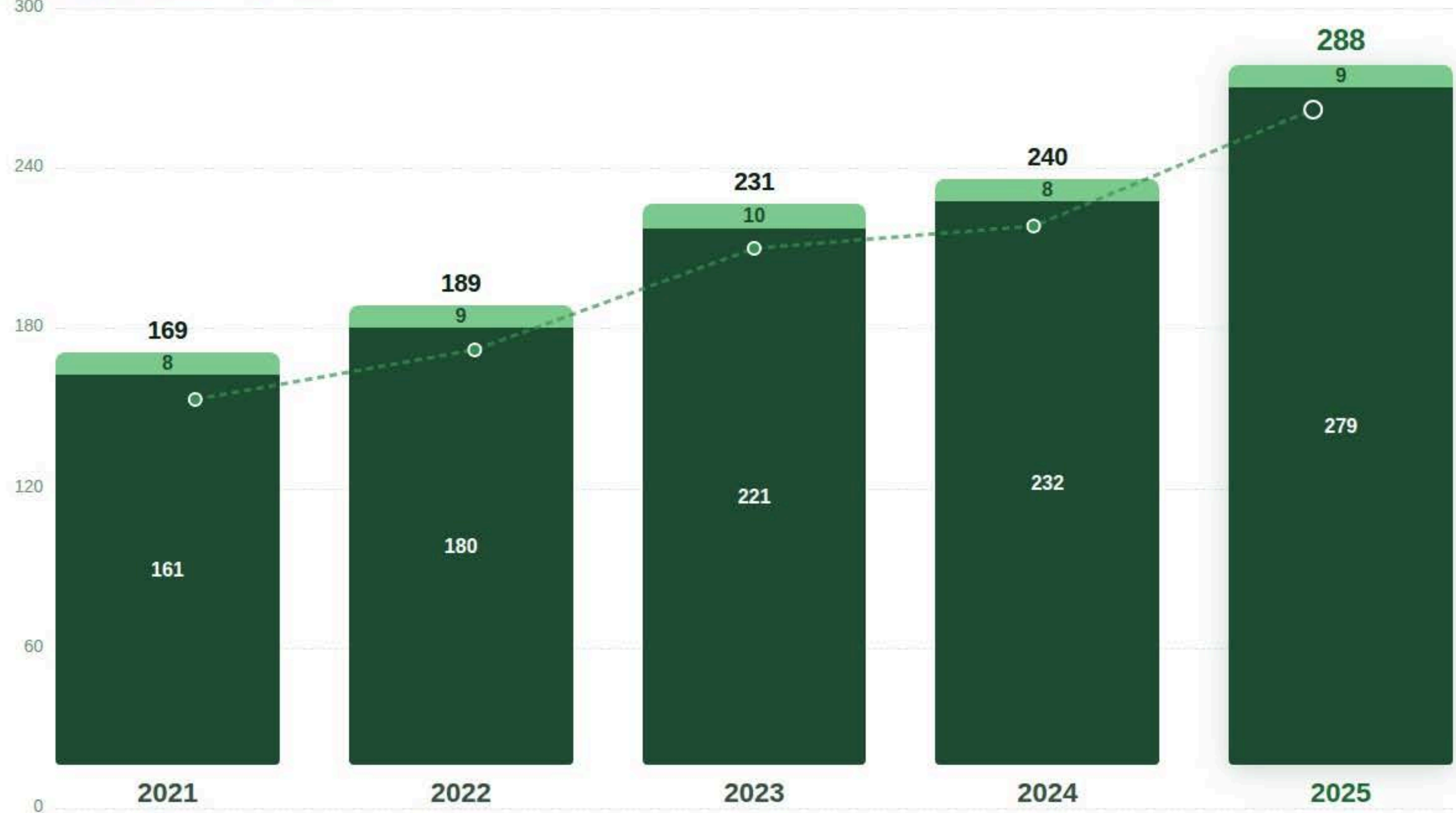
DESENVOLVIMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL



Número de Colaboradores

Evolução do quadro de pessoal 2021 → 2025

Ativos Afastados Total



TOTAL 2025
288
279 ativos + 9 afastados

+70%
crescimento total
2021 → 2025

279
colaboradores ativos
em 2025

9
afastados
em 2025

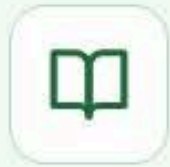
QUADRO 2025
288
maior quadro de colaboradores da história.

+70%
crescimento de 169 para 288 colaboradores
em 5 anos

+48
novos colaboradores em 2025 vs 2024
(240 → 288)

Atuação em 4 Pilares DHO 2025

A partir do cenário de crescimento, o **Desenvolvimento Humano Organizacional** estruturou sua atuação em 4 frentes

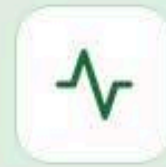


1

PILAR 01

Treinamento e Desenvolvimento

Capacitação contínua dos colaboradores para evolução de competências técnicas e comportamentais



2

PILAR 02

Eficiência de Processo

Otimização dos fluxos de trabalho para reduzir retrabalho e aumentar a produtividade operacional



3

PILAR 03

Engajamento e Pertencimento

Fortalecimento do vínculo dos colaboradores com a cultura e os valores do clube



4

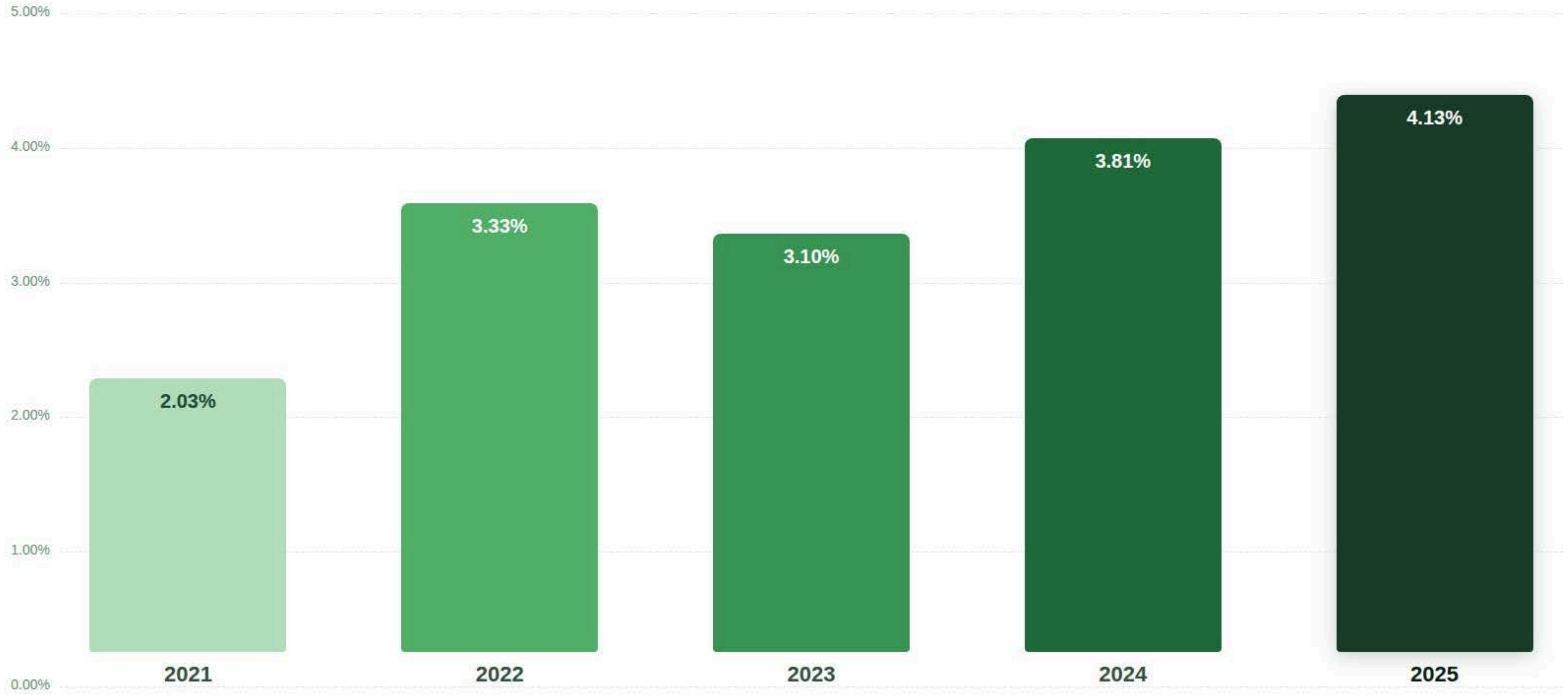
PILAR 04

Qualidade de Vida

Iniciativas de bem-estar e saúde para promover equilíbrio e satisfação no ambiente de trabalho

Índice de Turnover

Rotatividade de colaboradores 2021 → 2025 · ponto de atenção



Índice de Turnover

Recreio da Juventude vs. **médias do mercado nacional**

RECREIO DA JUVENTUDE

4,13%

8x abaixo da média nacional

Brasil
dados CAGED

33,64%

Turismo e Serviços
média do setor

20–30%

Recreio da Juventude
turnover 2025

4,13%

"

A rotatividade do Recreio está **significativamente abaixo da média de mercado, indicando estabilidade de equipe e preservação da cultura.**



8x menor

que a média nacional (CAGED 33,64%) e 5x menor que turismo e serviços

Fonte: CAGED — Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - dados de referência 2025

A top-down view of a desk with a wooden surface. In the center is an open notebook with blank white pages. To the right of the notebook lies a gold-colored fountain pen. In the upper right corner, a white ceramic cup is filled with dark coffee. The scene is lit by natural light, creating soft shadows. A green rounded rectangle is overlaid on the notebook pages, containing the word "DISCIPLINAR" in white, uppercase, sans-serif font.

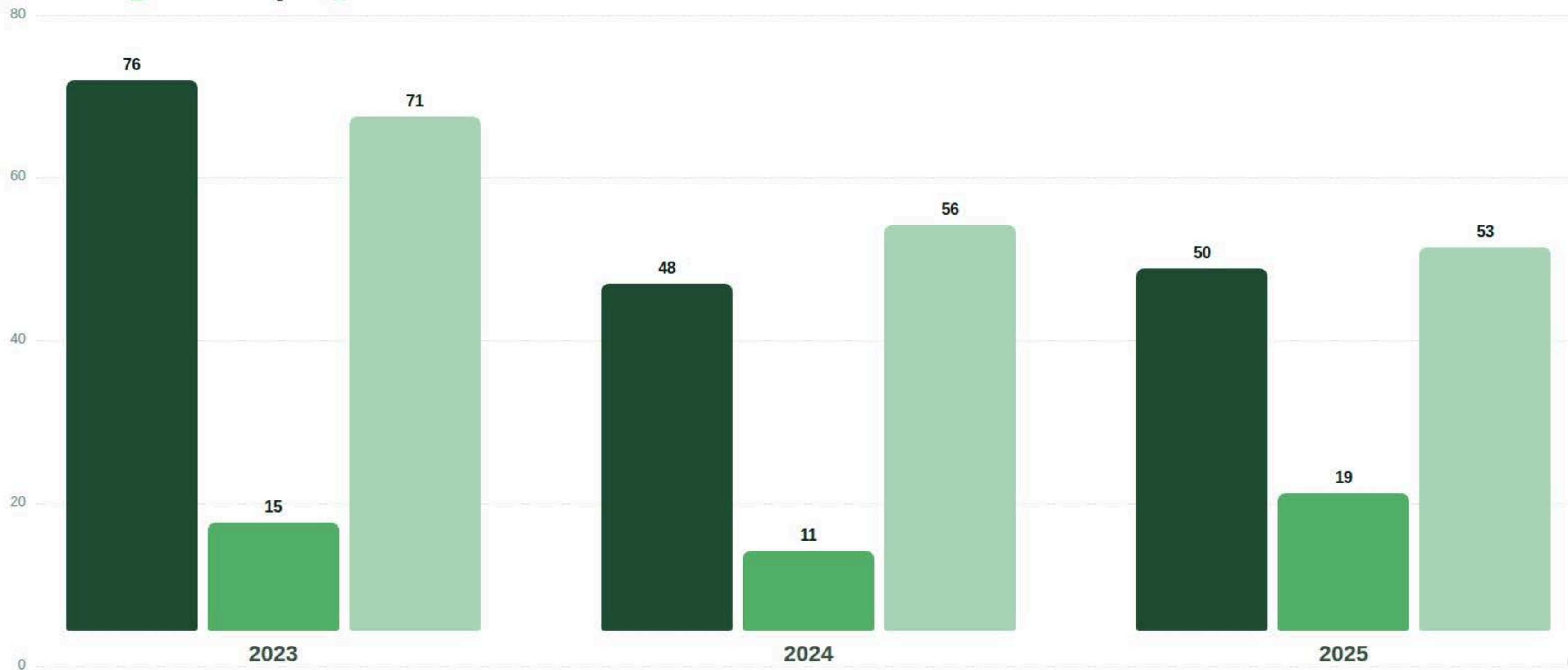
DISCIPLINAR

Processo Administrativo Disciplinar - Principais Motivos

MAIOR MOTIVO 2025
Estacionamento

Comparativo anual 2023 → 2025

■ Estacionamento ■ Uso indevido do gelo ■ Outros





Troféu
Recreio da
Juventude
Incentivo ao esporte

NOVOS NEGÓCIOS



Patrocínio Direto

* Valores em Reais arredondados.

Evolução anual 2021 → 2025

RECORDE EM 2025

R\$ 898.850

maior captação anual da história.



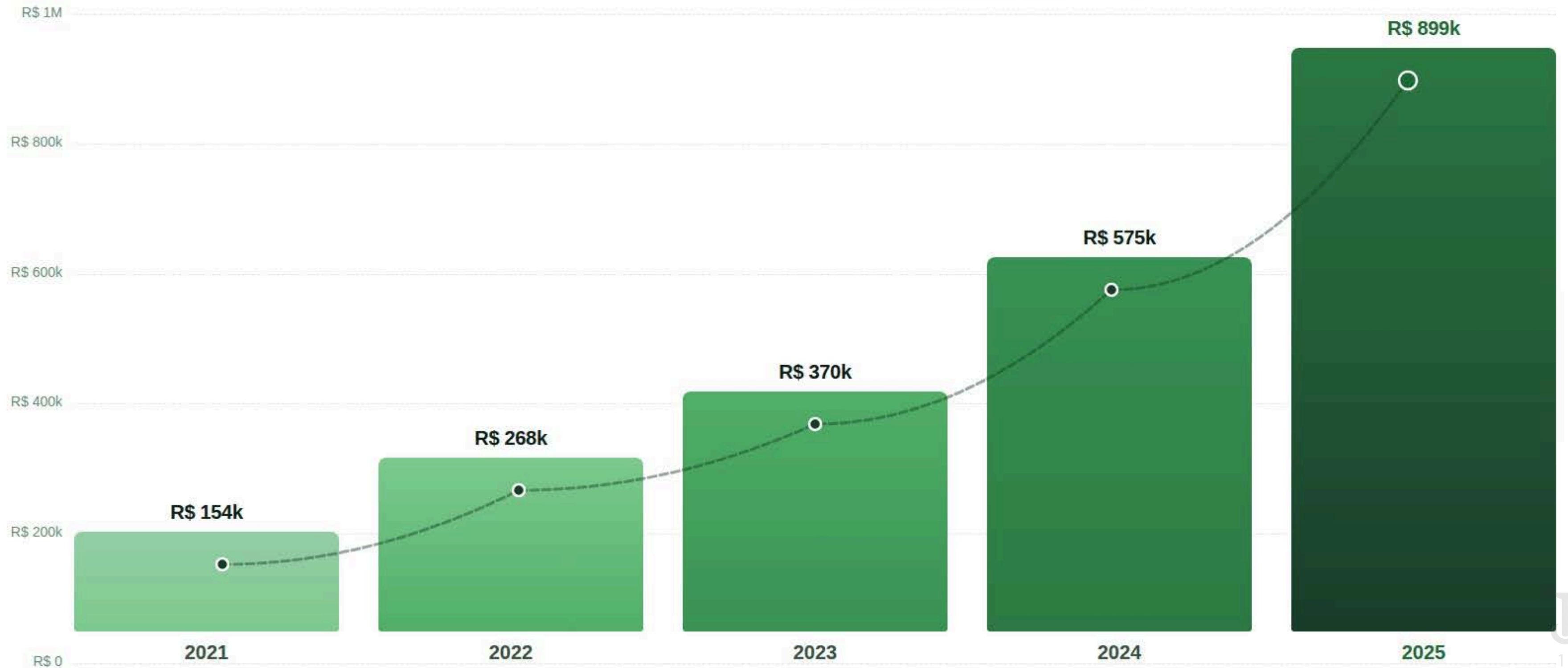
+483%

crescimento total
2021 → 2025



+56%

crescimento
2024 → 2025





PROJETOS

 Recreio da
Juventude

 FORMAÇÃO DE ATLETAS
COMITÊ BRASILEIRO
DE CLUBES

Mecanismos de Fomento ao Esporte

MECANISMOS	NÍVEL	TIPO	RECURSO
1 Fiesporte	MUNICIPAL	ESPORTIVO	DIRETO
2 Pro Esporte	ESTADUAL	ESPORTIVO	DIRETO CAPTAÇÃO ICMS
3 Lei de Incentivo ao Esporte	FEDERAL	ESPORTIVO	DIRETO CAPTAÇÃO IR
4 Comitê Brasileiro de Clubes	FEDERAL	ESPORTIVO	DIRETO INDIRETO
5 Comitê Brasileiro de Clubes Paralímpicos	FEDERAL	ESPORTIVO	INDIRETO
6 Lei de Incentivo à Cultura	FEDERAL	CULTURAL	DIRETO CAPTAÇÃO IR
7 Pro Cultura	ESTADUAL	CULTURAL	DIRETO CAPTAÇÃO ICMS

Projetos 2025

✓ **91%** de aprovação
10 de 11 projetos aprovados

Âmbito **municipal, estadual e nacional** · ciclo 2025

PROJETOS EXECUTADOS EM 2025

16

Resultado consolidado do ciclo

🕒 Esportivos

☆ Culturais

PROJETOS APRESENTADOS

11

Distribuídos em duas categorias



9

ESPORTIVOS



2

CULTURAIS

APROVADOS

10

de 11 projetos submetidos

91%

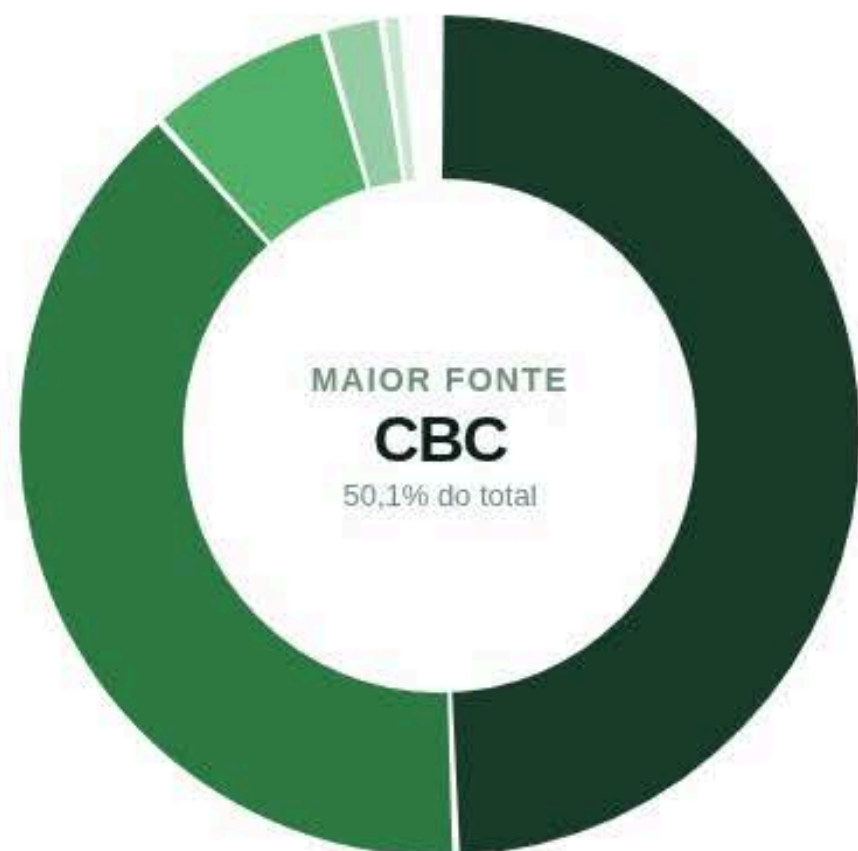
taxa de aprovação no ciclo 2025

● 1 projeto não contemplado

Projetos Aprovados 2014 a 2025

TOTAL CAPTADO
R\$
30.811.647
2014 → 2025 · 11 anos de projetos aprovados

Captação acumulada por fonte de recurso ao longo de **11 anos**



CBC Comitê Brasileiro de Clubes	50,1%	R\$ 15.436.909
LIE Lei de Incentivo ao Esporte	39,6%	R\$ 12.201.872
Pró Esporte	7,2%	R\$ 2.220.248
LIC Lei de Incentivo à Cultura	2,3%	R\$ 703.048
FIESPORTE Financiamento Municipal de Desenvolvimento do Esporte e Lazer de Caxias do Sul	0,8%	R\$ 249.568

Captação de Recursos Por Tipo

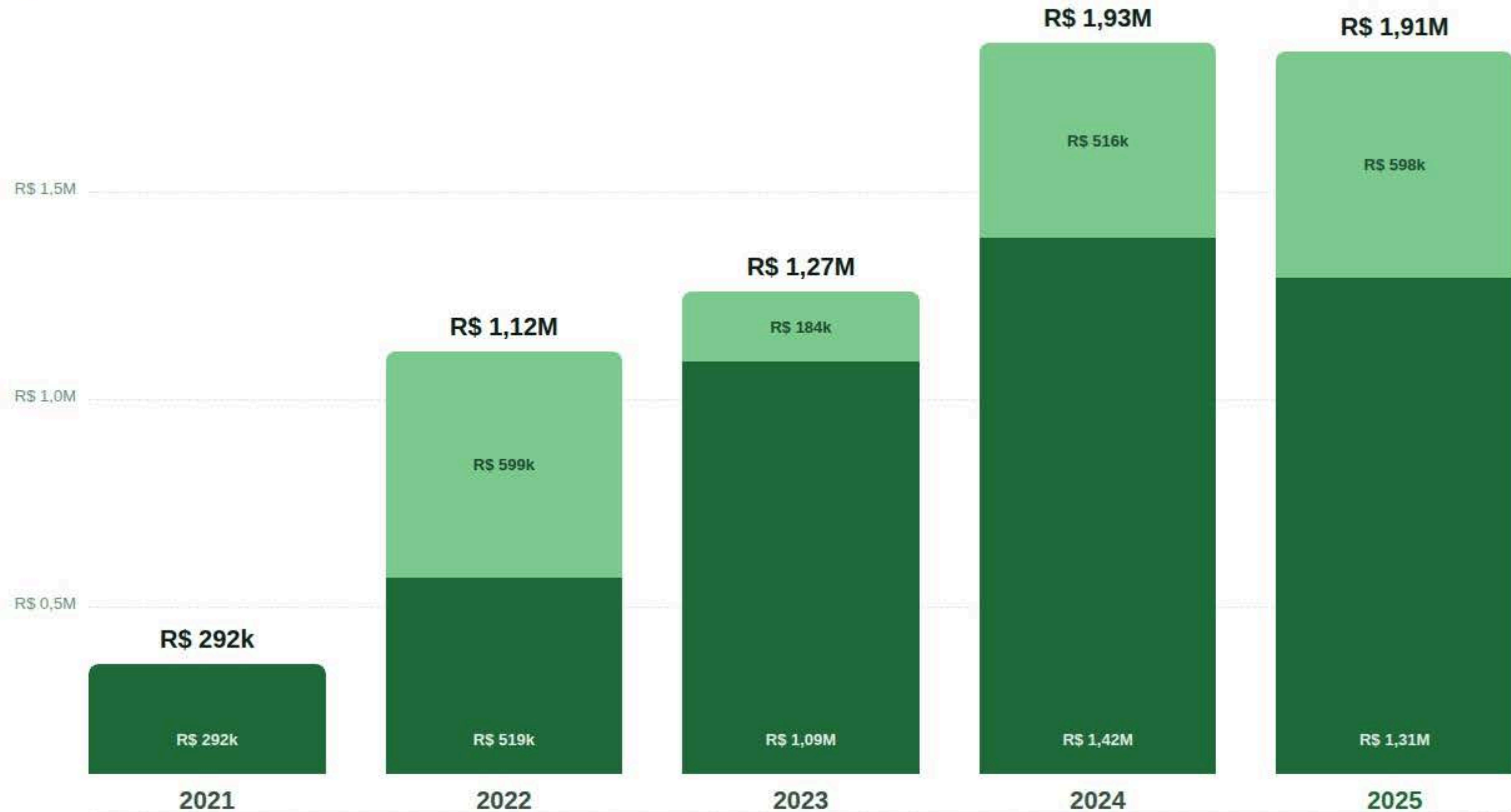
Imposto de Renda (I.R.) e ICMS Esporte — MIPS Assinadas · 2021–2025

TOTAL 2025
R\$ 1,91M
IR + ICMS Esporte

+556%
crescimento
2021 → 2025

R\$ 598k
ICMS Esporte
captado 2025

I.R. — Imposto de Renda
ICMS Esporte (MIPS Assinadas)



IR 2025
R\$ 1,31M
R\$ 1.309.834,06 esporte · R\$ 2.931,07 cultural

ICMS ESPORTE 2025
R\$ 598k
R\$ 597.816,40 via MIPS Assinadas

CRESCIMENTO 2021 - 2025
+556%
de R\$ 291k para R\$ 1,91M em 4 anos



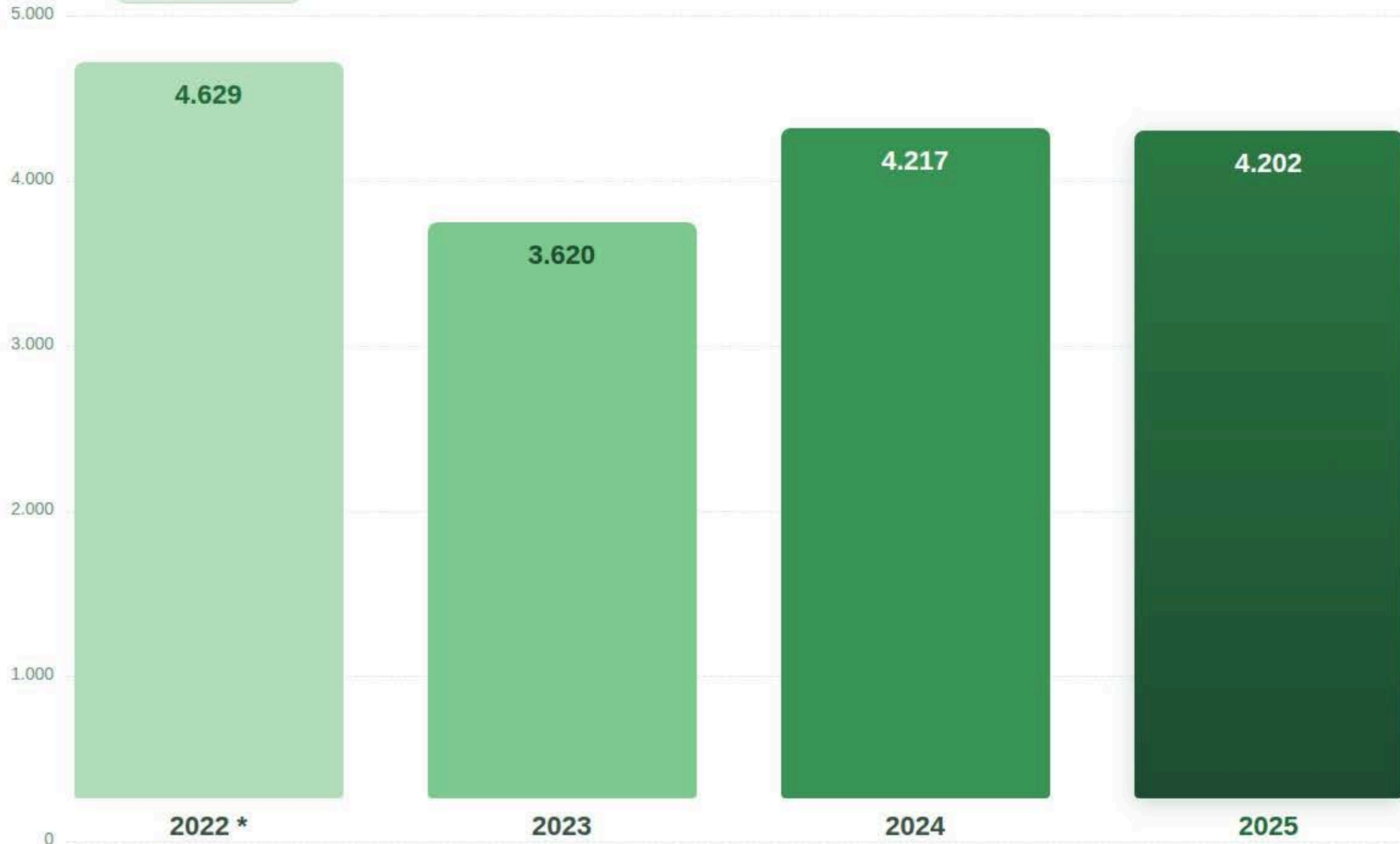
A close-up photograph of a male tennis player with a beard and short brown hair, smiling broadly. He is wearing a teal-colored short-sleeved shirt and a white wristband on his left wrist. He is holding a tennis racket in his left hand and waving with his right hand. The background is a blurred crowd of spectators. A green rectangular box with the word "ESPORTES" in white capital letters is overlaid on the center of the image.

ESPORTES

Associados Inscritos no Esporte

Evolução do número de inscrições esportivas 2022 → 2025

* metodologia diferente



TOTAL 2025
4.202
inscrições esportivas

+16%
crescimento
2023 → 2025

INSCRIÇÕES 2025
4.202
série histórica 2022–2025

+16%
crescimento 2023 → 2025

Associados inscritos no esporte são todos aqueles matriculados em modalidades esportivas.

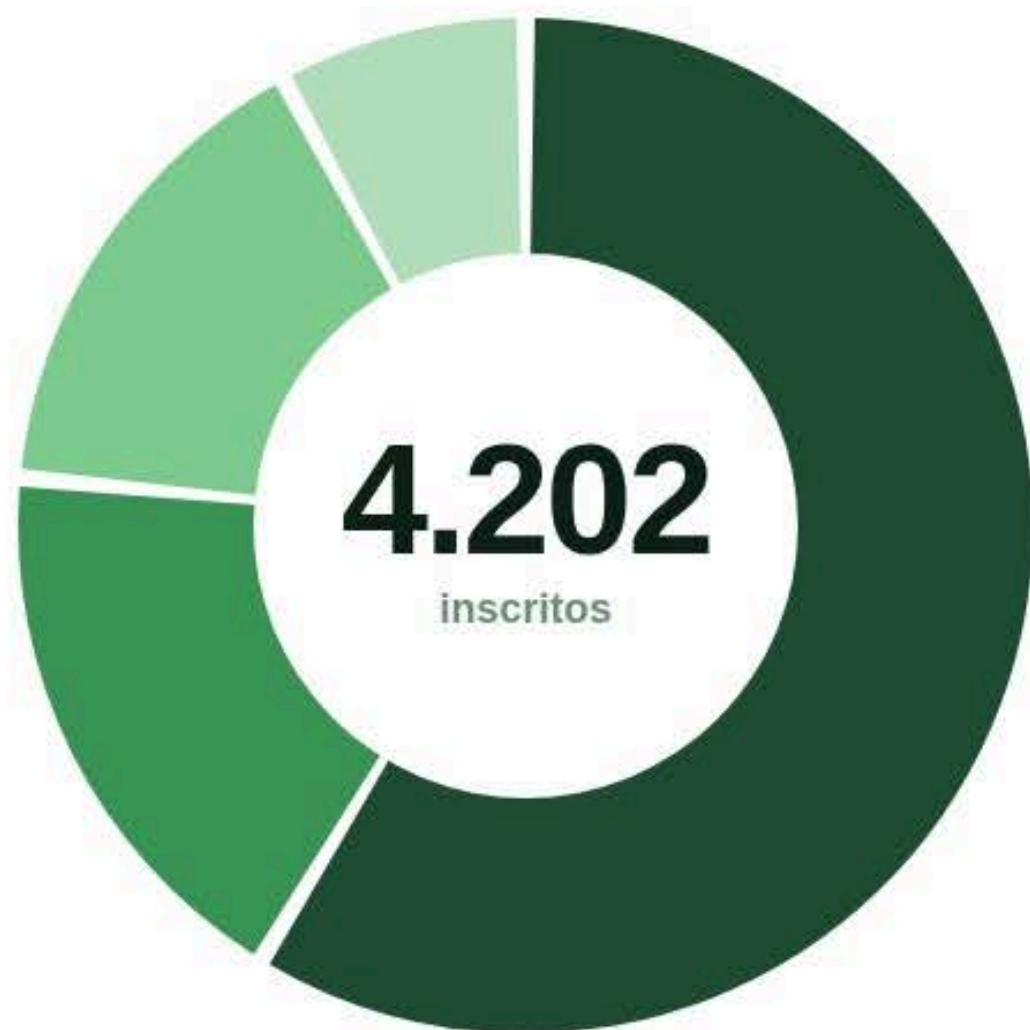
* Em 2022 nas modalidades de Tênis, Padel e Natação foram também considerados os associados praticantes, além dos inscritos nas modalidades. A partir de 2023 passou-se a contabilizar somente os associados inscritos, o que justifica a diferença significativa de 2022 quando comparado aos demais anos.

Associados Inscritos no Esporte

Formativo concentra mais da metade de todas as inscrições esportivas do clube

☆ **58,7%**
Formativo
categoria dominante

🕒 **4**
categorias
esportivas



Formativo

base de desenvolvimento esportivo do clube

2.467

58,7%



Competitivo

atletas em modalidades de competição

748

17,8%



Recreativo

prática esportiva por lazer e bem-estar

654

15,6%



Adulto / Máster

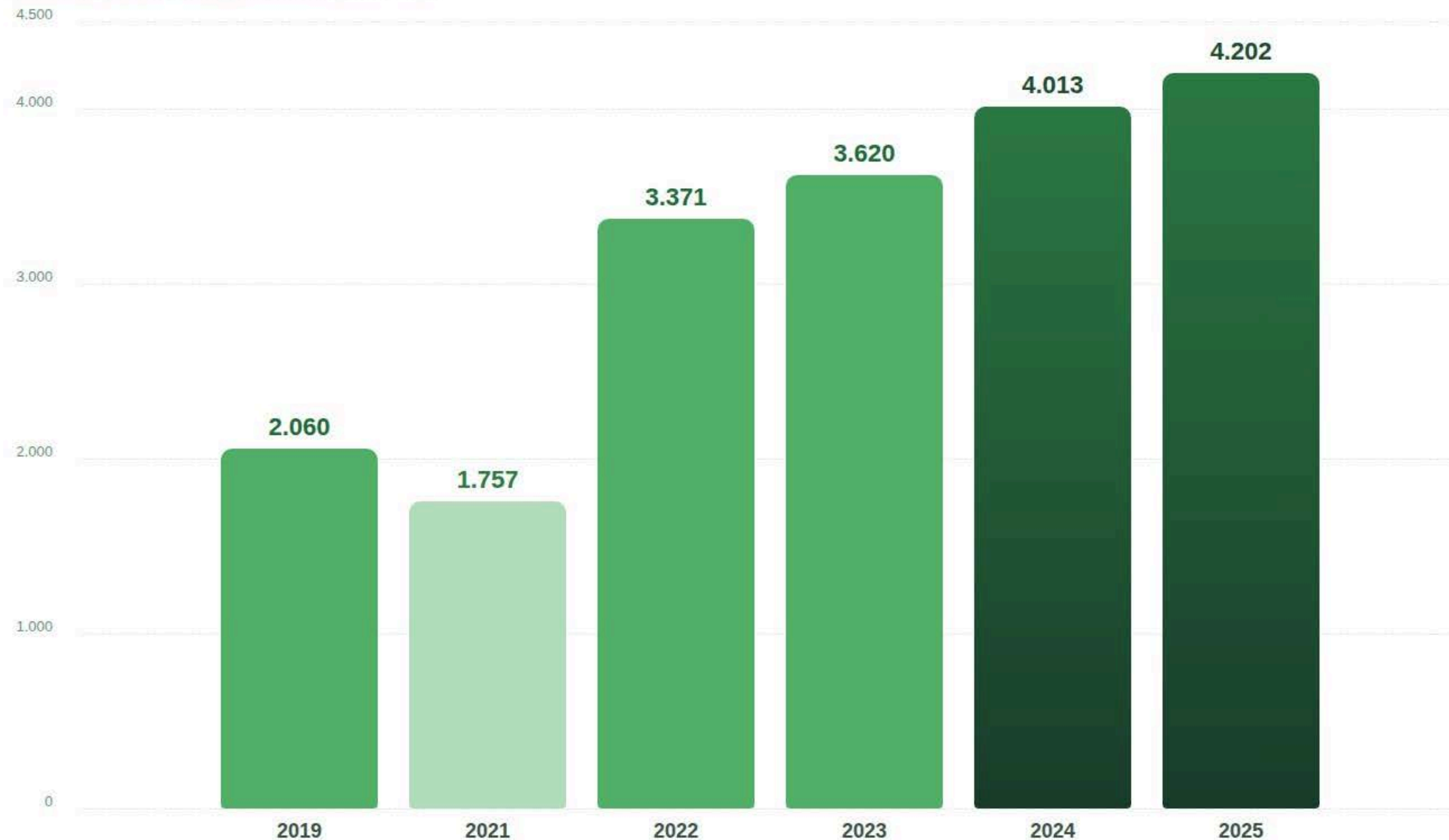
associados adultos em modalidades específicas

333

7,9%

Total de Associados Inscritos em Departamentos Esportivos

4 anos de crescimento consecutivo desde 2022



+2.445
novos inscritos
desde 2021

INSCRITOS 2025

4.202

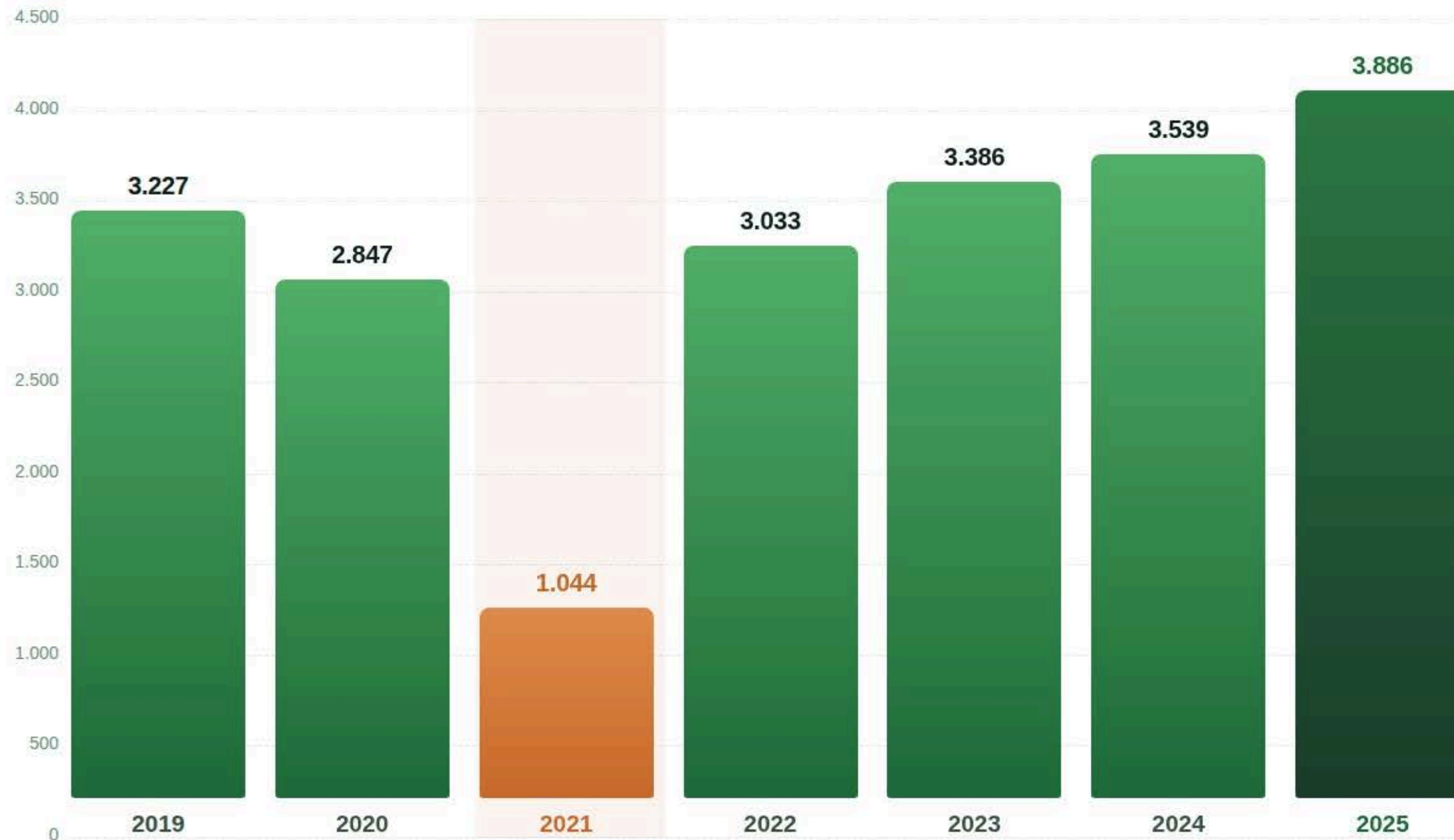


4 anos

de crescimento consecutivo após
queda em 2021

Associados Inscritos nas Academias 2025

Evolução anual 2019 → 2025 · recuperação total após queda pandêmica de 2021



INSCRITOS EM 2025

3.886

maior número desde 2019



+272%

recuperação
2021 → 2025



1.044

mínimo em 2021
impacto pandêmico

DESTAQUES

CRESCIMENTO PÓS-PANDEMIA

+272%

de 1.044 para 3.886 inscritos desde 2021



3.886

inscritos em 2025
maior valor desde 2019



-68%

queda em 2021 vs 2019
fechamento pandêmico



+20%

crescimento 2019 → 2025

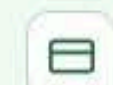
Matrículas em Serviços Formativos e Competitivos Esportivos 2025

65,7% são isentos — escolas formativas e competitivas · 2025

TOTAL MATRICULADOS

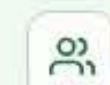
3.215

formativos e competitivos · 2025



65,7%

taxa de
isenção



1.102

pagantes
34,3%

DISTRIBUIÇÃO



Matriculados Isentos

escolinhas formativas e competitivas com isenção de mensalidade

2.113

65,7%

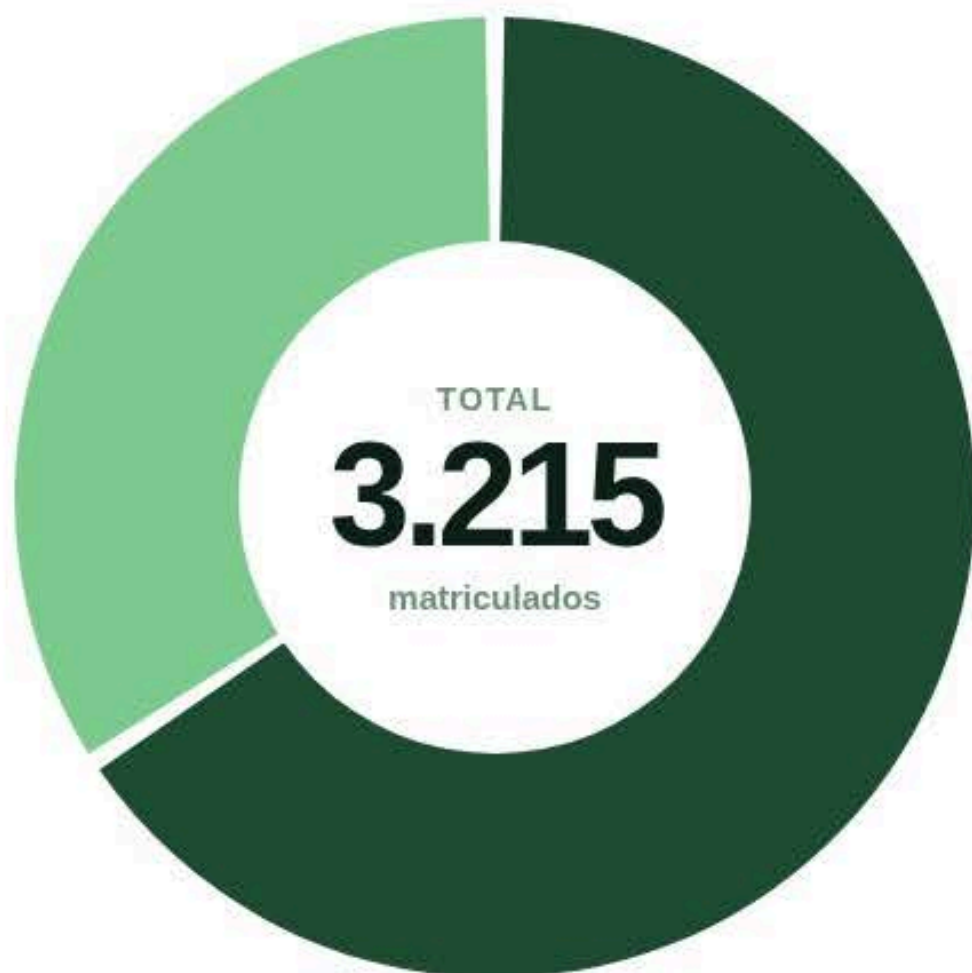


Matriculados Pagantes

associados que contribuem financeiramente pelas modalidades formativas e competitivas

1.102

34,3%



ⓘ A partir de 2025 passamos a apresentar o comparativo de isenção somente das escolinhas (formativo e competitivo), levando em consideração que os eixos recreativo e máster não possuem nenhum tipo de isenção.

Lista de Espera x Vagas Disponíveis

SALDO DE VAGAS

+475

vagas além da lista de espera



700

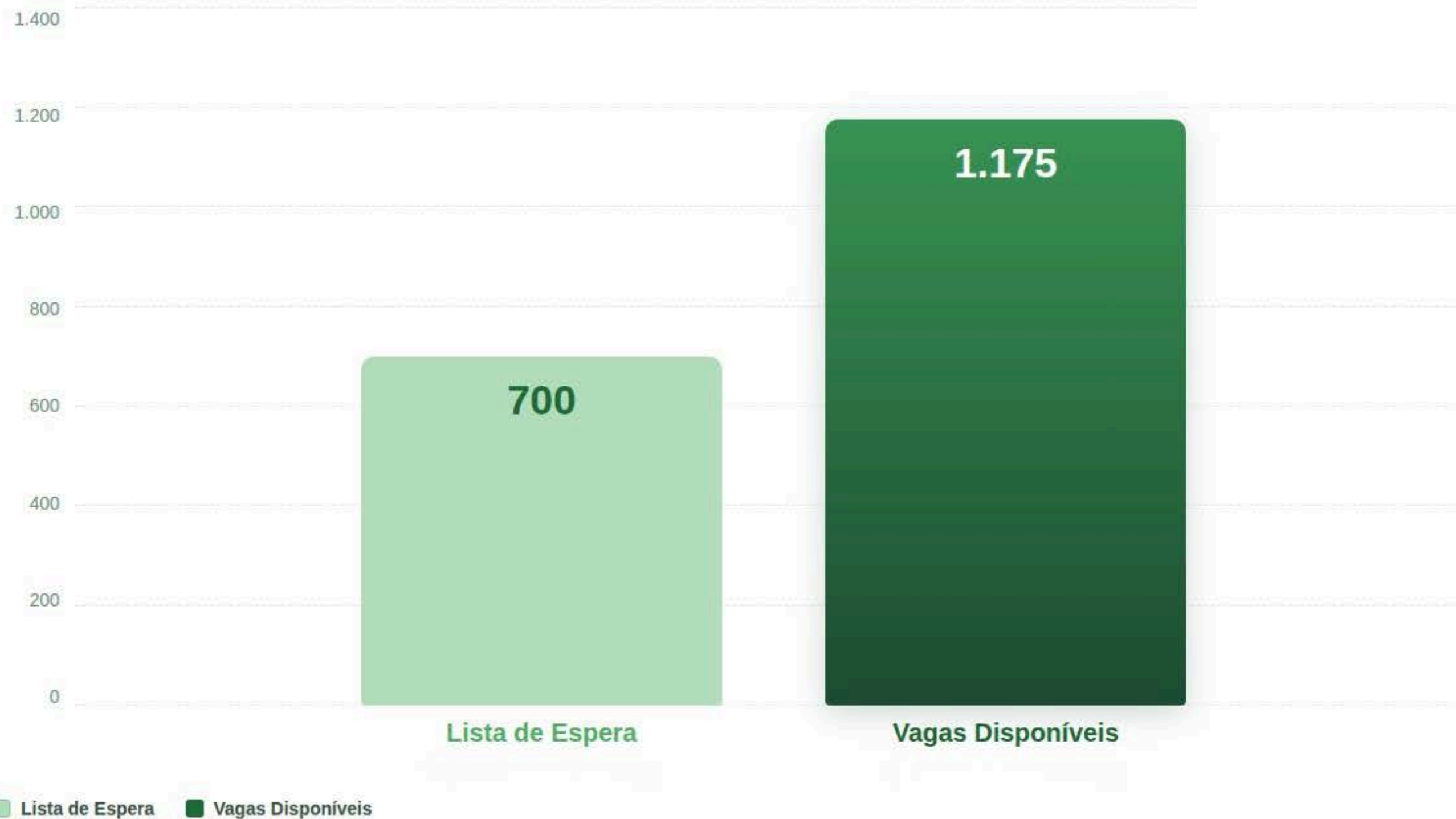
na lista
de espera



1.175

vagas
disponíveis

Há **mais vagas do que demanda** — oportunidade de crescimento nas inscrições esportivas



🕒 POR QUE AS VAGAS ESTÃO DISPONÍVEIS

- Horários disponíveis incompatíveis com a rotina de algumas famílias
- Equipes de competição com capacidade superior à atual demanda
- Algumas modalidades com popularidade inferior possuem menos procura do que o ofertado
- Modalidades concorrem entre si gerando mais demanda para algumas e menos para outras

Eventos Esportivos: Internos x Externos

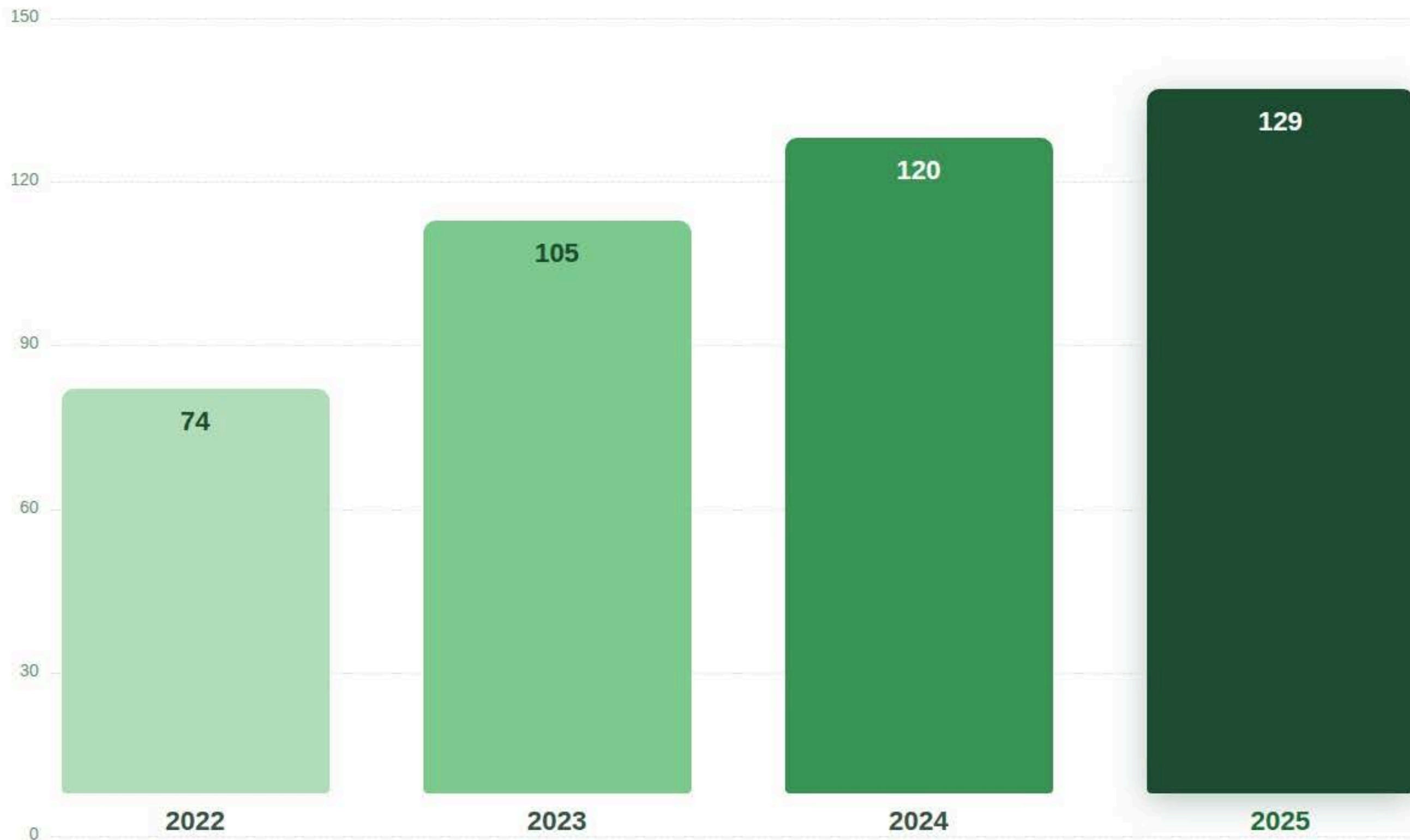


 EXTERNOS
300
eventos externos participados **70%**

 INTERNOS
129
eventos internos realizados **30%**

Sede de Competições Esportivas

Evolução anual 2022 → 2025 · crescimento contínuo



RECORDE 2025

129

competições sediadas



+74%

crescimento total
2022 → 2025



4

anos consecutivos
de crescimento

TOTAL 2025 — RECORDE HISTÓRICO

129

competições sediadas na temporada



+74%

crescimento de 74 para 129 competições
em 4 anos



+9

novas competições em 2025 vs 2024 —
crescimento consistente

Público Estimado - Eventos Esportivos 2025

Total de espectadores e atletas presentes nos eventos esportivos do clube ao longo de 2025.



Convocações Estaduais e Nacionais

RECORDE 2025

106



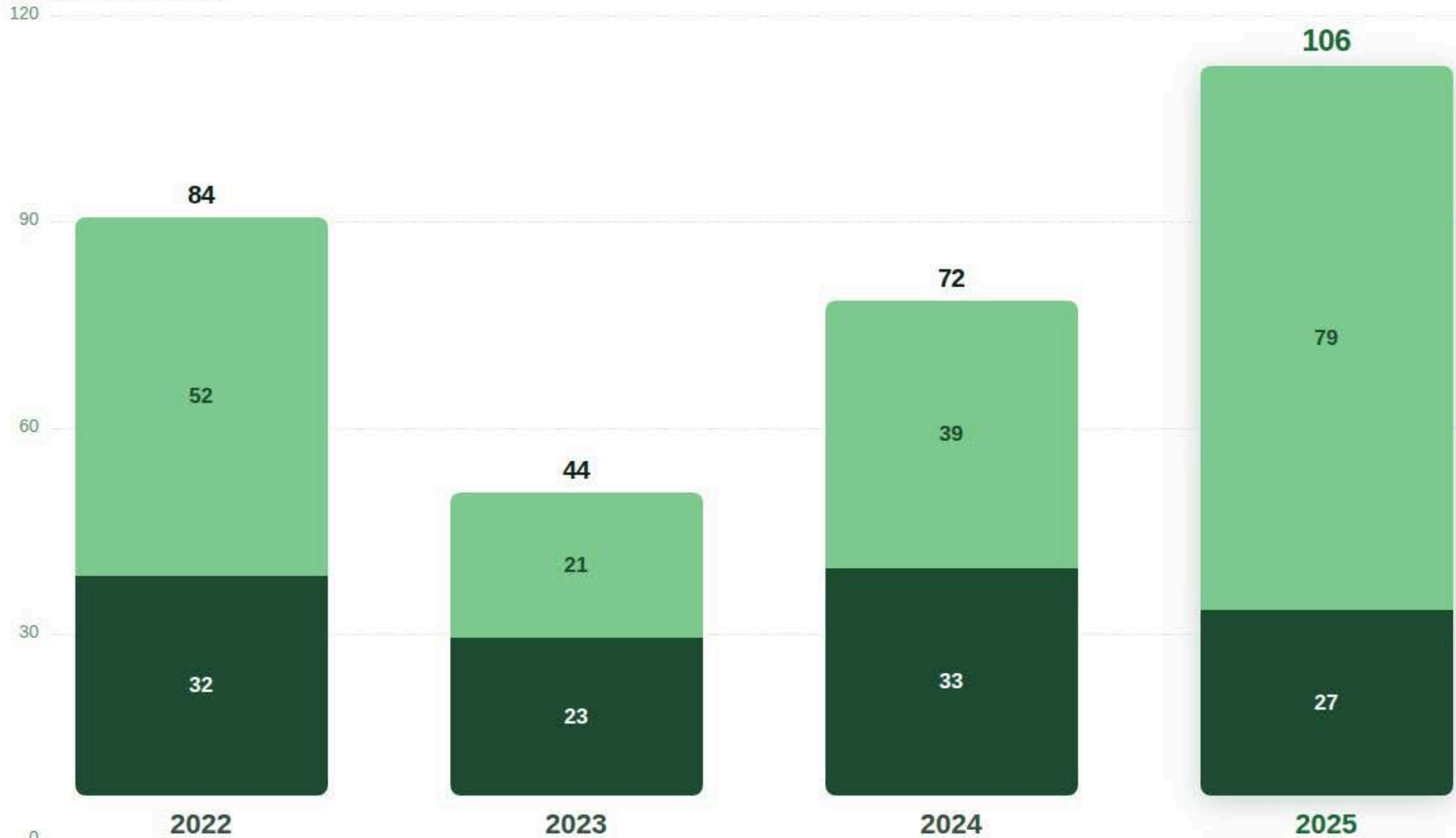
+26%
crescimento total
2022 → 2025



79
convocações estaduais
recorde em 2025

Evolução anual 2022 → 2025 · recorde histórico em 2025

■ Nacional ■ Estadual

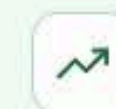


DESTAQUES

TOTAL 2025 — RECORDE HISTÓRICO

106

79 estaduais + 27 nacionais



+26%

crescimento acumulado de 84 para 106
convocações (2022 → 2025)



CBDS
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA
DE ESPORTOS DE SURDOS

ATLETAS

DESTAQUE

FORMAÇÃO DE ATLETAS
CBC | COMITÊ BRASILEIRO
DE CLUBES

1912

Marcelo Adriano de Azevedo Casanova

Judô Paralímpico

Bicampeão do Grand Prix Nacional

Vice-campeão do Grand Prix Internacional
de Judô - Etapa Egito

3º lugar no Ranking Mundial



Arthur Daros Bizotto

Judô

3º lugar Campeonato Brasileiro sub-15



1912

Manuela Forquin Celin

Judô

3º lugar Campeonato Brasileiro sub-18



1912

Arthur Zimmer

Natação

Campeão Brasileiro

Vice-campeão troféu internacional

Chico Piscina

Finalista absoluto

Convocação para a seleção brasileira



Letícia Lima
Natação

Campeã Brasileira
Finalista absoluta

1912



Larissa Rodrigues Natação Paralímpica

3º lugar World Series Indianápolis

1912



Keuryn Gabriel Anelli Natação Surdolímpica

Campeão Pan-Americano 50m livre
Representou a seleção brasileira nas
Surdolimpíadas de Tokio



Osama Takarada

Natação Máster

Vice-campeão 200m borboleta World
Aquatic Master Championships, Singapura

1912



Maria Júlia da Cruz Nascimento

Badminton

4ª melhor simplista do Brasil

Convocada para seleção brasileira

Medalhista em 3 torneios

internacionais

1912



Klecivan Zaidan

Badminton

Líder do ranking sub-17

Convocado para a seleção brasileira

Campeão simples e duplas no top 16



1912

Livia Bentacourt Pellizari Bike

Campeã da Copa Internacional
de Mountain Bike XCO CIMTB
2025 categoria sub-12

Campeã Internacional Séries de
Mountain Bike

Campeã Sul-Americano 2025-
Mountain Bike categoria sub-12



Valentina Brito

Sul-Americano de Tênis pela Seleção
Brasileira

1912



Marcelo Demoliner

Campeão Challenger 125 de Rosário

Campeão Challenger de Birmingham

Campeão ATP Challenger de Braga

Campeão Challenger 125 de Valência

Campeão Challenger de Lima



Principais Resultados - Judô



DESTAQUES DA TEMPORADA

4º lugar

Ranking Estadual Geral

RANKING ESTADUAL

Sub 15

Campeonato Brasileiro – Fase Final

NACIONAL · SUB-15

Sub 18

Campeonato Brasileiro – Fase Final

NACIONAL · SUB-18

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Basquete



DESTAQUES DA TEMPORADA

10º lugar

Ranking Nacional Geral CBB

NACIONAL · CBB

Campeão

Estadual Sub-12 e Sub-13 Feminino

ESTADUAL · FEMININO

Campeão

Estadual Sub-18 Masculino

ESTADUAL · MASCULINO

Campeão

Estadual Sub-16 Masculino

ESTADUAL · MASCULINO

Sub-12

Campeão Estadual Feminino

ESTADUAL · SUB-12

Vice-Campeão

CBI - Fase Classificatória Recreio

CBI · RECREIO

Vice-Campeão

Fase Final - LDB Série Prata

LDB · SÉRIE PRATA

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Handebol



DESTAQUES DA TEMPORADA

Campeão

Estadual Infantil

ESTADUAL · INFANTIL

Campeão

Estadual Adulto

ESTADUAL · ADULTO

Campeão

Estadual Máster

ESTADUAL · MÁSTER

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Ginástica Artística



• DESTAQUES DA TEMPORADA

1º lugar

Por Equipes – Massificação Estadual
Categoria Pré-Infantil a Adulto

ESTADUAL · MASSIFICAÇÃO

1º lugar

Por Equipes – Circuito Estadual e Juvenil
Categorias Infantil, Juvenil e Adulto

ESTADUAL · CIRCUITO JUVENIL

• GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Natação



DESTAQUES DA TEMPORADA

1º lugar

Campeonato Estadual do Interior

ESTADUAL · INTERIOR

2º lugar

Sulbrasileiro Infantojuvenil

SULBRASILEIRO · INFANTOJUVENIL

3º lugar

Sulbrasileiro Mirim e Petiz

SULBRASILEIRO · MIRIM E PETIZ

12º lugar

Campeonato Brasileiro Infantil de Verão

NACIONAL · INFANTIL DE VERÃO

10º lugar

Campeonato Brasileiro Juvenil de Verão

NACIONAL · JUVENIL DE VERÃO

13º lugar

Campeonato José Finkel

NACIONAL · TROFÉU JOSÉ FINKEL

15º lugar

Campeonato Brasileiro Absoluto

NACIONAL · ABSOLUTO

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Grupo de Corrida



DESTAQUES DA TEMPORADA

ADULTO ESTADUAL

2º e 3º lugar

Guaporé Night Run

ESTADUAL - ADULTO

ADULTO ESTADUAL

4º e 5º lugar

Maratona Internacional de Pomerode – Distâncias 6, 21 e 42 km

ESTADUAL - ADULTO

ADULTO ESTADUAL

3º e 5º lugar

Ultra Desafio do Padre

ESTADUAL - ADULTO

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Tênis



DESTAQUES DA TEMPORADA

SIMPLES NACIONAL

Vice-Campeã

Brasil Juniors Cup – Categoria 12 Anos

NACIONAL - BRASIL JUNIORS CUP

POR EQUIPES CBI

Fase Final

CBI por Equipes – Classificado 12 Feminino e 14 Masculino

CBI - INFANTOJUVENIL

12 FEMININO POR EQUIPES CBI

Campeã

CBI por Equipes – Categoria 12 Feminino

NACIONAL - CBI - CATEGORIA 12 FEMININO

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Badminton



DESTAQUES DA TEMPORADA

MASCULINO NACIONAL RANKING CBC

4º lugar

Ranking CBC – Nacional Masculino

NACIONAL · RANKING CBC · MASCULINO

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Futsal



DESTAQUES DA TEMPORADA

SUB-9A FESTIVAL CUP

3º Lugar

Festival Cup – Categoria Sub-9A

FESTIVAL CUP · SUB-9A

SUB-17 COPA SEST SÉRIE PRATA

2º Lugar

Copa SEST – Série Prata Categoria Sub-17

COPA SEST · SÉRIE PRATA · SUB-17

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Padel



DESTAQUES DA TEMPORADA

ADULTO 45B NACIONAL

1º Lugar

Campeonato Brasileiro de Padel – Categoria Adulto 45B

NACIONAL · ADULTO 45B

ADULTO 35C NACIONAL 1ª E 2ª ETAPA

1º Lugar

Campeonato Brasileiro de Padel – 1ª e 2ª Etapa Categoria Adulto 35C

NACIONAL · ADULTO 35C · 1ª E 2ª ETAPA

GALERIA DE MOMENTOS



Principais Resultados - Vôlei



DESTAQUES DA TEMPORADA

SUB-16 SÉRIE OURO ESTADUAL

2º Lugar

Campeonato Estadual Série Ouro – Categoria Sub-16

ESTADUAL · SÉRIE OURO · SUB-16

SUB-19 SÉRIE OURO ESTADUAL

3º Lugar

Campeonato Estadual Série Ouro – Categoria Sub-19

ESTADUAL · SÉRIE OURO · SUB-19

SUB-16 TAÇA PARANÁ

7º Lugar

Taça Paraná – Categoria Sub-16

TAÇA PARANÁ · SUB-16



Destaque Esportivos

2 0 2 5

90 destaques por categoria
13 destaques nacionais
6 destaques internacionais
1 destaque internacional absoluto



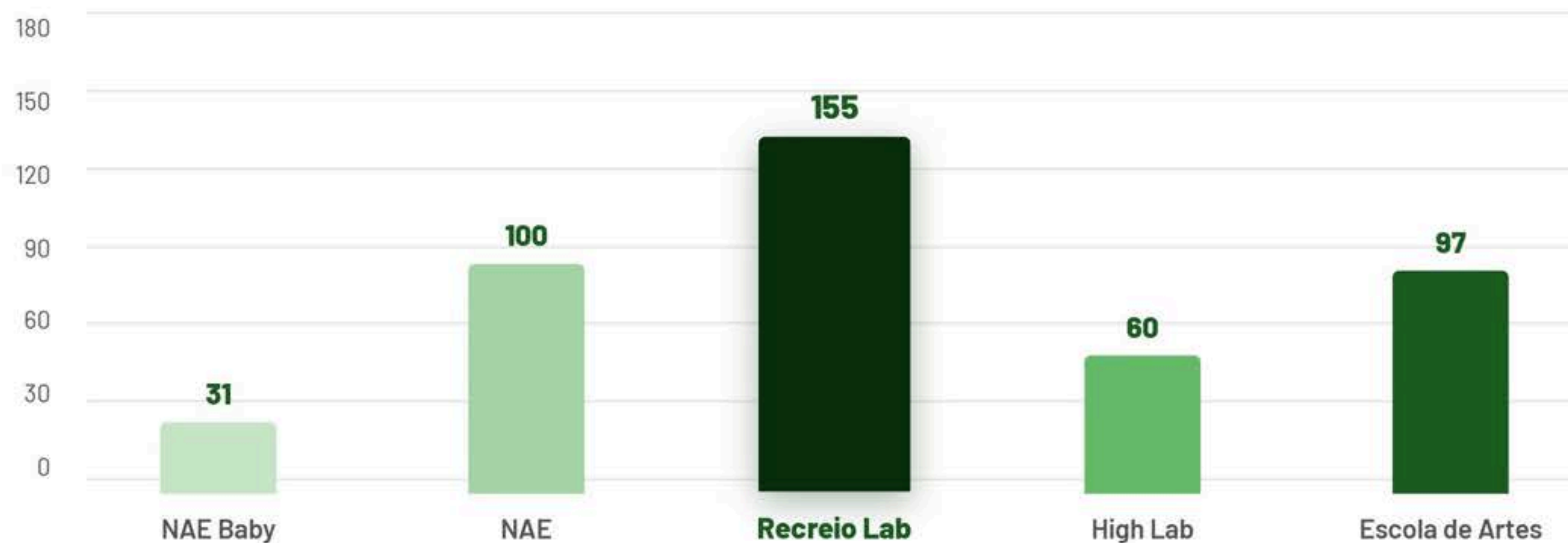


PROJETO EDUCACIONAL



Projeto Educacional - Inscritos

Total de inscritos por projeto em **2025**



MAIOR PROJETO
inscritos em 2025

155

Recreio Lab

TOTAL INSCRITOS

443

PROJETOS ATIVOS

5

Escola de Artes

RELATÓRIO 2025

Escola de Artes

TOTAL DE ALUNOS

97

matriculados em 2025

PÚBLICO TOTAL

592

peças alcançadas

TOTAL DE EVENTOS

3

em 2025

MODALIDADES ATIVAS

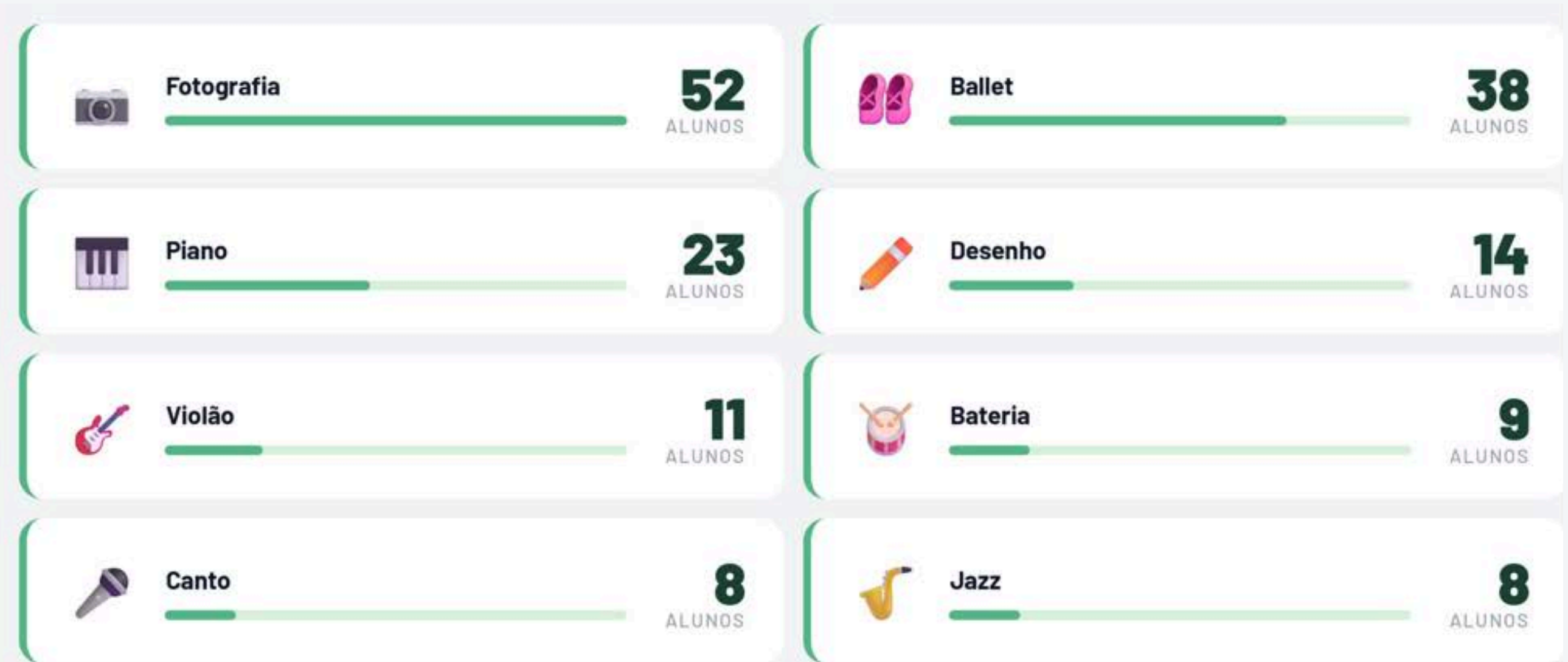
8

turmas

MÉDIA POR MODALIDADE

12

alunos / modalidade



BUSINESS AND MANAGEMENT

CRAZY LAB

Recreio Lab



PATRIMÔNIO

A vibrant children's playground with colorful slides, climbing structures, and a green safety mat. The word 'PATRIMÔNIO' is overlaid in a green box. The playground features a blue and orange canopy, a yellow slide, and a red slide. There are also colorful trees and a seesaw in the background. The ground is covered in a green safety mat with colorful patterns.

Novos Espaços



Novos Espaços Sede Juventude
Parque infantil próximo as piscinas externas



Novos Espaços Sede Juventude
NAE e NAE BABY



Novos Espaços Sede Juventude
Recreio Life



Novos Espaços Sede Juventude

Preparação física - anexo ao Recreio Life

GALERIA DE HONRA



1912

HISTÓRIA TRADIÇÃO PIONEIRISMO

Novos Espaços Sede Juventude

Galeria de Honra

INSTITUIÇÃO DE HISTÓRIA TRADIÇÃO PIONEIRISMO

O ano de 1912 marca a inauguração do clube social no Rio Pinheiro
Aracaju, 1912, emblemática data que se tornou ponto de partida para o desenvolvimento do esporte e da história
do clube. Em 1912 a Associação Atlética do Sete Cordeiros, atual
Sete Cordeiros, inaugura um espaço de convivência. Em 2017, o
Instituto, no âmbito do projeto de revitalização do Parque Góes e
do seu entorno, realiza a inauguração do novo espaço de convivência,
o Instituto de História, Tradição e Pioneirismo, que serviu de
base para a criação do Instituto de História, Tradição e Pioneirismo,
uma instituição que visa preservar e divulgar a história do clube,
promover o desenvolvimento do esporte e da cultura, e proporcionar
um espaço de convivência para os associados e para a comunidade.
O Instituto de História, Tradição e Pioneirismo é uma instituição
que visa preservar e divulgar a história do clube, promover o
desenvolvimento do esporte e da cultura, e proporcionar um
espaço de convivência para os associados e para a comunidade.
O Instituto de História, Tradição e Pioneirismo é uma instituição
que visa preservar e divulgar a história do clube, promover o
desenvolvimento do esporte e da cultura, e proporcionar um
espaço de convivência para os associados e para a comunidade.





Novos Espaços Sede Juventude

Dojô



Novos Espaços Sede Juventude

Espaço Resenha



Novos Espaços Sede Juventude

Elevador de acessibilidade



Novos Espaços Sede Juventude

Espaço Campeiro

Sede Juventude



Sede Guarany



Novos Espaços
Ponto de água quente



Novos Espaços Sede Guarany

Parque infantil



Obras e Reformas



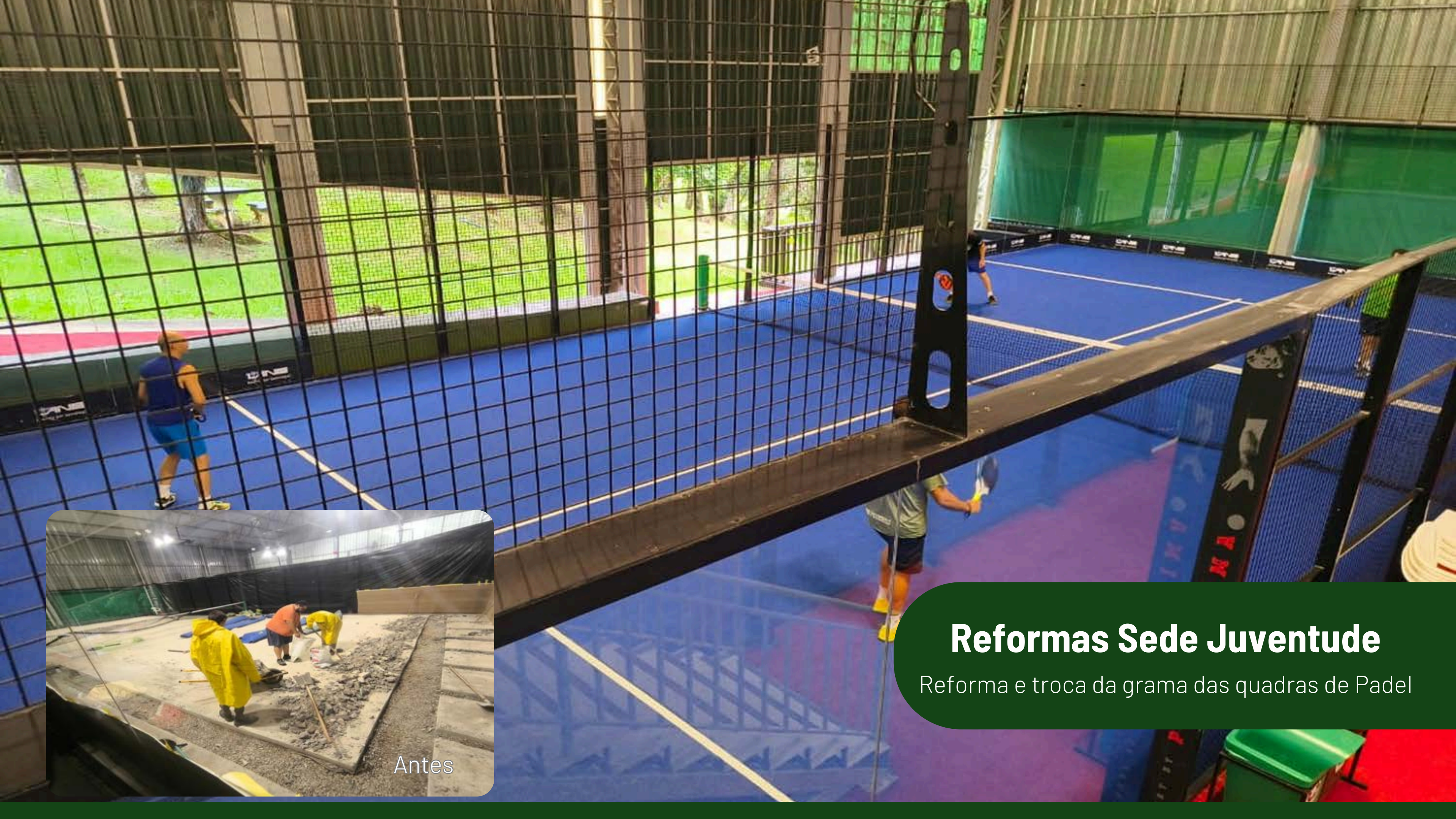
Obras Sede Juventude

Drenagem área externa



Reformas Sede Juventude

Portaria principal



Antes

Reformas Sede Juventude
Reforma e troca da grama das quadras de Padel



Reformas Sede Juventude

Portas automáticas Recreio Mall, Minuano e Recreio Life



Reformas Sede Juventude

Vestiários das quadras de Padel



Reformas Sede Social

Banheiros



Revitalizações e Melhorias



Revitalizações Sede Juventude

Pintura da quadra de basquete



Melhorias Sede Juventude

Climatização restaurante 1970



Revitalizações Sede Guarany

Quioscão



Melhorias Sede Guarany

Novos armários



Melhorias Sede Guarany

Climatização academia



Melhorias Sede Social

Substituição do carpete da escadaria

Investimentos em Infraestrutura de acessos

Cancelas



SEDE

Juventude

instalação de novas cancelas de acesso

Instalação de **novas cancelas de acesso** e sistema de identificação modernizado



Cancelas de Acesso Ampliadas

Ampliação do número de cancelas de acesso e implantação de **novo sistema de identificação** — tornando o processo de entrada **mais rápido, organizado e eficiente**



Cancelas de Saída Controlada para Pedestres

Ampliação do **monitoramento do fluxo de pessoas** e fortalecimento do controle de acesso nas dependências do clube



Layout Moderno e Alinhado ao Padrão Institucional

Projeto contempla layout **mais moderno e funcional**, alinhado ao padrão institucional do Recreio da Juventude — contribuindo para a **valorização da infraestrutura e da imagem do clube**

An aerial photograph of a sports complex. In the foreground, there are several red clay tennis courts. To the right, there is a large white building with a corrugated metal roof. In the background, a power substation with tall towers and power lines is visible. The area is surrounded by lush green trees and a body of water is partially visible on the left side.

GOVERNANÇA PATRIMONIAL

Licenciamento e Conformidade Legal

A gestão conduziu um conjunto de ações técnicas, jurídicas e administrativas voltadas à regularização patrimonial, obtenção de licenças, atualização de projetos e atendimento às exigências de órgãos reguladores, garantindo segurança institucional e viabilizando futuros investimentos.

Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

ÁREA
Ambiental
3 sedes monitoradas

Ações de gestão, conformidade e relacionamento com **órgãos públicos e privados**

LICENCIAMENTOS

- Licenciamento Ambiental das **3 sedes com vegetação**
- Licenciamento para **supressão e/ou movimentação de árvores**
- Licenciamentos para obras

MONITORAMENTO & TAC

- Monitoramento das espécies — comprovação do estado e **desenvolvimento das mudas**
- **Medidas mitigatórias** e TAC — Termo de Ajuste de Conduta



INTERAÇÃO COM ÓRGÃOS PÚBLICOS E PRIVADOS

- Atendimento e acompanhamento de **notificações** de caráter fiscalizatório
- Órgãos envolvidos no acompanhamento:
 - SEMMA — Secretaria Municipal do Meio Ambiente
 - VISA — Vigilância Sanitária
 - CREA — Conselho Regional de Engenharia e Agronomia
 - MP — Ministério Público · supressão de árvores
 - SAMAE

Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

Sede Social

Regularização fundiária e **unificação do título do lote** — fluxo de etapas



OBJETIVO FINAL

Obter um único título para o lote via Prefeitura e Registro de Imóveis

1

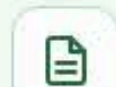


Retificação Administrativa

Retificação das transcrições no Cartório de Imóvel 2ª Zona

📍 Cartório de Imóvel 2ª Zona

2



Transcrição de Certidões

Transcrever certidões para matrículas dos lotes

📄 Lotes 7 e 9

3



Usucapião Extrajudicial

Regularização de fração de terra sem certidão e matrícula

🕒 Via processo extrajudicial

4



Aglutinação das 3 Partes

Unificação das três partes na Prefeitura e Registro de Imóveis para obtenção de um único título

⭐ Meta: título único do lote



Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

Sede Juventude



OBJETIVO

Aprovação junto à Secretaria Municipal de Urbanismo (SMU)

Regularização do **Projeto Hidráulico** junto a órgãos municipais

PROJETO ESTRATÉGICO

Projeto Hidráulico

Regularização e aprovação do sistema hidráulico da Sede Juventude, envolvendo a rede de abastecimento via SAMAE e a estrutura de Poço Artesiano, com aprovação final pela Secretaria Municipal de Urbanismo.

META

Obter aprovação formal da SMU para regularização plena do sistema hidráulico



COMPONENTE 01

SAMAE — Abastecimento de Água

Regularização do projeto hidráulico junto ao Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto

SAMAE
Rede municipal



COMPONENTE 02

Poço Artesiano

Regularização e integração do sistema de poço artesiano ao projeto hidráulico da sede

Poço
Artesiano



APROVAÇÃO FINAL

SMU — Secretaria Municipal de Urbanismo

Aprovação formal do projeto completo junto ao órgão municipal competente

SMU
Aprovação

Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

Arena Recreio

Regularização arquitetônica, documental e **aprovação** junto à Prefeitura

OBJETIVO
Regularização plena da Arena Recreio junto à Prefeitura

APROVAÇÃO ARQUITETÔNICA

Projeto Arquitetônico e Acessibilidade
Atualização do projeto para aprovação junto à Prefeitura Municipal

Exigências para Aprovação do Projeto
3 documentos técnicos obrigatórios para prosseguimento

Projeto Hidráulico
Sistema de abastecimento e drenagem

Projeto EIT
Estudo de Impacto de Tráfego

Laudo de Estabilidade
Estabilidade de Muros

REGULARIZAÇÃO DOCUMENTAL

Regularização Habite-se
Obtenção do certificado de conclusão e habitabilidade da Arena

Averbação do Imóvel na Matrícula
Registro formal das benfeitorias e construções na matrícula do imóvel

Alvará de Localização
Licença municipal para funcionamento da Arena Recreio no local



Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

Sede Guarany



OBJETIVO

Aprovação e regularização plena das edificações da Sede Guarany

Regularização arquitetônica, hidráulica e **documental das edificações**



APROVAÇÃO JUNTO À SMU



Projeto Arquitetônico

Aprovação das edificações existentes junto à Secretaria Municipal de Urbanismo — atualização do projeto arquitetônico



Laudo de Estabilidade de Muros

Elaboração e aprovação do laudo técnico de estabilidade estrutural dos muros das edificações



PROJETO HIDRÁULICO



SAMAE e Poço Artesiano

Regularização do sistema hidráulico com **separação das redes** de abastecimento municipal e poço artesiano



SAMAE — Rede Municipal



Poço Artesiano



REGULARIZAÇÃO DOCUMENTAL



Atualização do Habite-se

Atualização do certificado de habitabilidade conforme o status atual das edificações da Sede Guarany



Investimentos em tecnologia - Gestão Administrativa

Implantação do novo sistema de ERP

Migração de **ERP genérico** para **sistema exclusivo para clubes** · 2025



× SITUAÇÃO ANTERIOR

ERP adaptado da indústria

Sistema genérico não desenvolvido para a realidade de clubes — processos manuais, retrabalho e limitações operacionais constantes



✓ NOVA SOLUÇÃO

Sistema exclusivo para clubes

Plataforma desenvolvida **especificamente para a gestão de clubes associativos** — integração total entre áreas, associados e operações

🕒 CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO

JANEIRO DE 2025

Planejamento iniciado

Levantamento de requisitos, análise de processos e definição do escopo de implantação

✓ Concluído

31 DE OUTUBRO DE 2025

Implantação do sistema

Go-live do Clubes Associados by Limber — sistema em operação em todas as áreas do clube

⚡ Em execução

Investimentos em tecnologia - Gestão Administrativa

Implantação do novo sistema de ERP

Implantação do novo sistema de ERP — Clubes Associados by Limber



Integração Automatizada

Integração automática entre **todas as áreas do clube**, eliminando retrabalho e tornando os processos internos mais ágeis



Gestão de Dados

Dados dos associados **estruturados com mais segurança**, facilitando atualizações e consultas em tempo real



Controle de Acessos

Identificação mais rápida de associados e dependentes — controle e acesso com maior eficiência operacional



Gestão Operacional

Ferramentas modernas para administração do clube com **maior controle sobre serviços, atividades e informações**



Expansão Futura

Base para **novas integrações com aplicativos**, automações de atendimento e canais digitais de relacionamento com os associados

Investimentos em tecnologia Infraestrutura de acessos

Implementação de **catracas e leitores faciais** nas sedes do clube · 2025

EQUIPAMENTOS
29
distribuídos nas sedes

22
catracas
nas sedes

7
leitores
faciais



Leitores Faciais

- **Identificação automática** sem contato — experiência mais rápida e prática
- **Redução de filas** e tempo de espera, especialmente em horários de pico
- **Maior precisão** na autenticação — menos falhas e tentativas de uso indevido

Novas Catracas

- **Integração completa** com leitores faciais — acesso imediato após identificação
- **Maior durabilidade** e menor necessidade de manutenção
- **Sensores precisos** para evitar travamentos e garantir passagem fluida

Controle de Saída na Portaria

- **Monitoramento eficiente** de entrada e saída dos associados
- **Melhora na gestão** de circulação dentro das dependências
- **Aumento da segurança** patrimonial e controle de permanência no clube

Dados nos Equipamentos

- Informações dos associados **pré-carregadas nos leitores** — aceleração da identificação facial
- **Independência do sistema central** para operações simples — funciona mesmo em instabilidade de rede
- **Resposta imediata** na autenticação — fluxo mais dinâmico e eficiente

Otimização da Rede Interna

- Redução de **+20 IPs internos** — troca de dados dentro da rede interna **mais fluida e eficiente**



≡ QUANTIDADE DE EQUIPAMENTOS

22 catracas (o equipamento possui 2 leitores faciais) distribuídas nas sedes

6 leitores faciais — guaritas Juventude e Guarany

1 leitor facial — sede Arena

Permuta Eccel Incorporadora

GVV INICIAL ESTIMADO
R\$ 18,99M → R\$ 24,69M
Valor Geral de Vendas projetado

Objeto da permuta · contrapartida e projeção de VGV

📍 Terreno de **2.329,27 m²** na Av. Júlio de Castilhos, 987 —
avaliado em **R\$ 11,8 milhões**

🏢 Prédio atual de **3 pavimentos** — em péssimo estado de
conservação



CONTRAPARTIDA

18%

de todo o empreendimento — distribuído
linearmente: térreo, salas aéreas e apartamentos

23.000 m²

aproximadamente de área construída total do
empreendimento

- Estimativa inicial de **10.550 m² de área computável**, com compra de índices construtivos
- VGV (Valor Geral de Vendas) inicial entre **R\$ 18.990.000 e R\$ 24.687.000** — conforme exercício de precificação adotado
- Participação de **18% em todas as tipologias** — lojas de mall, salas aéreas e apartamentos



SOCIAL

Eventos Culturais

RELATÓRIO 2025

Eventos Culturais

TOTAL DE EVENTOS

13

realizados em 2025

PÚBLICO TOTAL

3.175

peças presentes

MÉDIA / EVENTO

244

peças por evento

TERÇA CULT

10

edições

RECREIO EM CENA

3

edições

Programação do Ano

● TERÇA CULT ● RECREIO EM CENA

18.03

MAR

TERÇA CULT

Talk Show Martha Medeiros

MAR

08.04

ABR

TERÇA CULT

Cover Raul Seixas

ABR

06.05

MAI

TERÇA CULT

Dom Quixote

MAI

08.05

MAI

RECREIO EM CENA

Bruna Balbinot

MAI

03.06

JUN

TERÇA CULT

Tropicalizando

JUN

01.07

JUL

TERÇA CULT

Elvis

JUL

12.08

AGO

TERÇA CULT

Legião Urbana

AGO

21.08

AGO

RECREIO EM CENA

Gilmar Marcílio

AGO

02.09

SET

TERÇA CULT

Edilberto Bérqamo

SET

02.10

OUT

TERÇA CULT

O Mundo Mágico de Oz

OUT

28.10

OUT

RECREIO EM CENA

Liga Feminina de Combate ao Câncer / Unimed

OUT

04.11

NOV

TERÇA CULT

Marília Mendonça

NOV

02.12

DEZ

TERÇA CULT

100ª Edição

DEZ

DISTRIBUIÇÃO POR MÊS

1

MAR

1

ABR

2

MAI

1

JUN

1

JUL

2

AGO

1

SET

2

OUT

1

NOV

1

DEZ



Escola de Artes



Eventos Institucionais

RELATÓRIO 2025

Eventos Institucionais

TOTAL DE EVENTOS

15

realizados em 2025

PÚBLICO TOTAL

36.699

pessoas presentes

MÉDIA POR EVENTO

2.446

pessoas

SHOW / MÚSICA

6

eventos

FESTA /
CELEBRAÇÃO

5

eventos

INSTITUCIONAL

3

eventos

SAZONAL /
INFANTIL

3

eventos

Programação do Ano

● SHOW / MÚSICA ● FESTA / CELEBRAÇÃO ● INSTITUCIONAL ● SAZONAL / INFANTIL

12.01 JAN SHOW / MÚSICA Show de verão – Jazz Cinnamon	26.01 JAN SHOW / MÚSICA Show de verão – Carol soul rock	09.02 FEV SHOW / MÚSICA Sunset
23.02 FEV FESTA / CELEBRAÇÃO Aquece de carnaval	16.03 MAR SAZONAL / INFANTIL Águas de março (infantil)	23.03 MAR SHOW / MÚSICA Show de verão – Pagode do tinga
30.03 MAR SHOW / MÚSICA Seen you soon, green summer	12.04 ABR SAZONAL / INFANTIL Festa da Páscoa	29.05 MAI INSTITUCIONAL Troféu RJ
07.06 JUN FESTA / CELEBRAÇÃO Festa Junina	05.08 AGO INSTITUCIONAL Jantar Júlia Scopel – candidata Festa da Uva	04.10 OUT SAZONAL / INFANTIL Dia das crianças
18–19.10 OUT FESTA / CELEBRAÇÃO Oktoberfest	28.11 NOV INSTITUCIONAL Jantar 113 anos e 70 anos Sede Social	14.12 DEZ FESTA / CELEBRAÇÃO Natal RJ

DISTRIBUIÇÃO POR MÊS





Eventos Sociais

RELATÓRIO 2025

Eventos Sociais

TOTAL DE EVENTOS

4

realizados em 2025

PÚBLICO TOTAL

2.921

peças presentes

MÉDIA POR EVENTO

730

peças

PROGRAMAÇÃO DO ANO



15.03

Águas de Março Adulto

MAR



17.05

Divas

MAI



16.08

Entre Amigos

AGO



27.09

Secret Debut

SET

LINHA DO TEMPO - 2025





Eventos Sociais

Placa 70 Anos Sede Social



Descerramento em homenagem à **história do Recreio da Juventude**



Descerramento da Placa Comemorativa

Com o propósito de **enaltecer e eternizar a história** do Recreio da Juventude, foi descerrada a placa em comemoração à Sede Social — **prédio histórico do nosso clube**.



Local de Destaque na Sede

A placa foi instalada em **local nobre da sede**, valorizando ainda mais este importante marco da nossa trajetória.



Próximos Passos

Na sequência, serão inauguradas as **placas comemorativas em todas as sedes** do Recreio da Juventude.

Projeto Casulo



TOTAL DE AÇÕES

11

ações sociais
realizadas em 2025

AÇÃO 01

Arrecadação de alimentos

Baile Infantil Águas de Março – 489 kg arrecadados

AÇÃO 02

Campanha Nadando para o Futuro

Doação de 89 óculos e 15 toucas infantis de natação

AÇÃO 03

Doação de Tampinhas

Projeto Re.Ciclo – entrega de carga de tampinhas plásticas à Domus

AÇÃO 04

Maio Furta-Cor

Realização do Recreio em Cena e apoio a caminhada de conscientização sobre saúde mental materna

AÇÃO 05

Campanha do Agasalho

Arrecadação de mais de 3.000 peças, destinadas à Fundação Caxias

AÇÃO 06

Jantar Beneficente "Elas, por Todos"

Arrecadação de R\$ 4.455,00 revertidos à Domus

AÇÃO 07

Visita ao Hospital Geral

Entrega de Itens de higiene, cartões com mensagens e apresentações musicais aos pacientes

AÇÃO 08

Campanha de Brinquedos 70 anos Sede Social

Doações destinadas ao Projeto Quero Ser Como Criança

AÇÃO 09

Apoio à Associação L'Aqua

Apoio ao evento de Dia das Bruxas

AÇÃO 10

Campanha de Brinquedos Recreio Lab

Doações destinadas ao Centro Assistencial Vitória

AÇÃO 11

Campanha Mochila Cheia de Sonhos

Arrecadação de materiais escolares e R\$ 9.555,96 destinados à Casa do Adolescente



O Projeto Casulo é um programa de iniciativas sociais do Recreio da Juventude que conecta pessoas para desenvolver ações nas áreas social e esportiva, promovendo impacto positivo na comunidade e o desenvolvimento de novas lideranças

COMUNICAÇÃO

Recreio
Por
Gerações

Unidos pela **história**.
Conectados no **presente**.
Fortalecidos para o **futuro**.

40 canais de comunicação



Site

Instagram

Facebook

App

Whatsapp

Hotsite de obras

Telegram

TikTok

Youtube

Murais

SAA

Informativo esporte

TVs

Rádio academia

Paineis

Displays

ClubeFy

Impressos

Instagram Lab

+18 perfis das modalidades

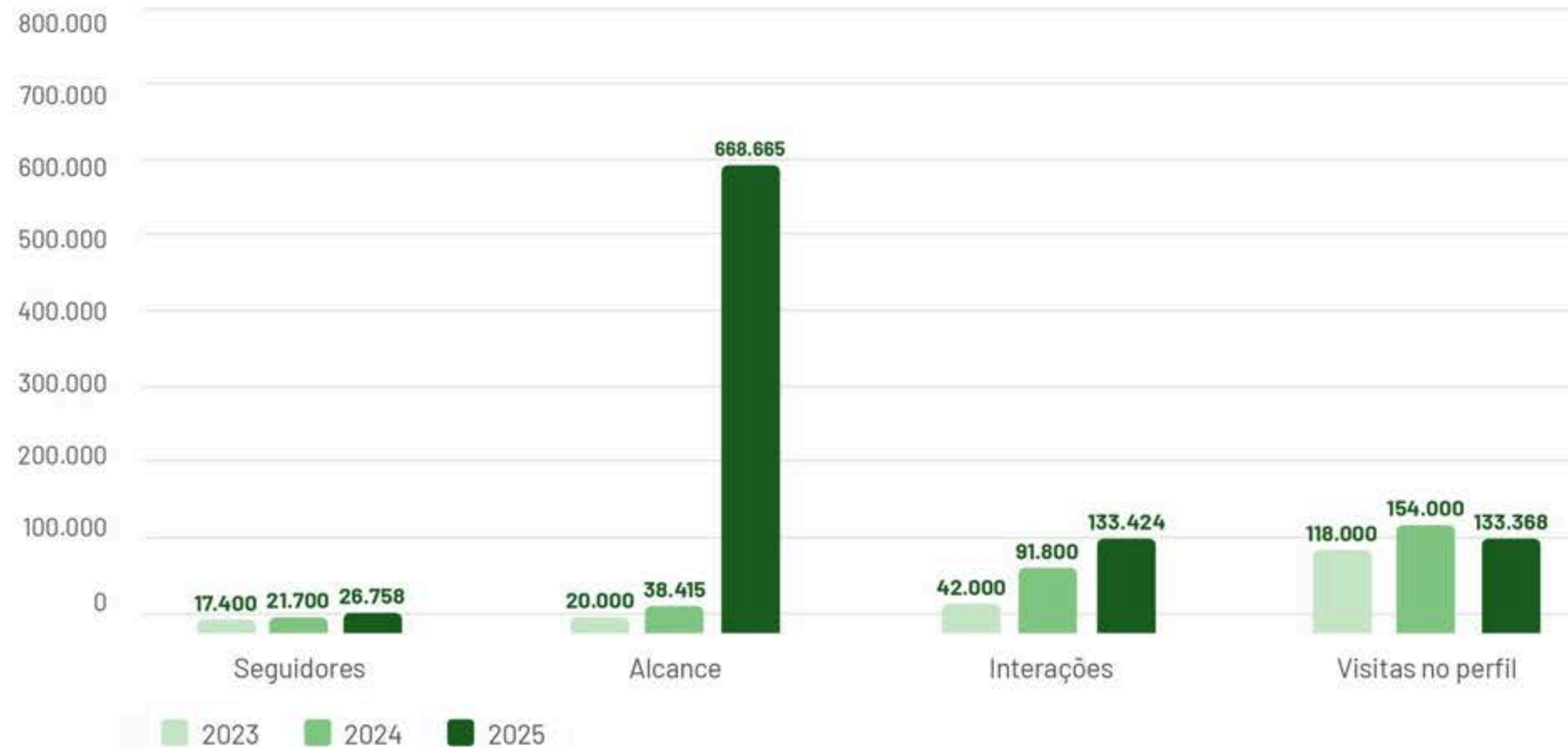
Recreio em Foco (informativo)

E-mail Marketing

Linkedin

Instagram

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** – comparativo com anos anteriores



* Até 2024 era informado o Alcance do mês de dezembro, sem somar o ano inteiro.

SEGUIDORES

crescimento de

↑ **23,31%**

INTERAÇÕES

crescimento de

↑ **45,34%**

VISITAS NO PERFIL

queda de

↓ **13,40%**

26.758

Seguidores em 2025

668.665

Alcance total em 2025

133.424

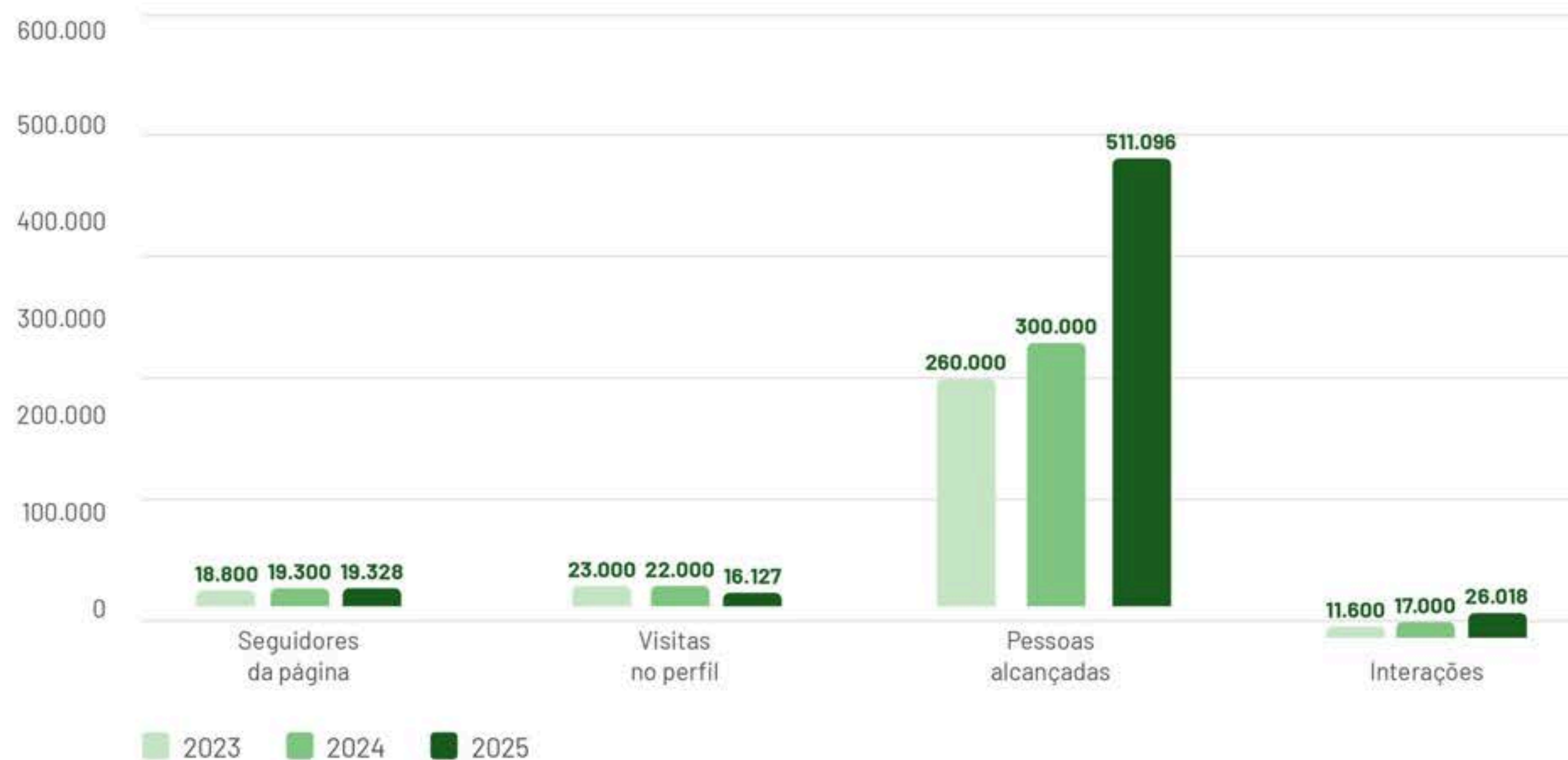
Interações em 2025

-13,40%

Queda nas visitas ao perfil

Facebook

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** – comparativo com anos anteriores



SEGUIDORES NA PÁGINA
crescimento de

↑ **0,15%**

VISITAS NO PERFIL
queda de

↓ **26,70%**

PESSOAS ALCANÇADAS
crescimento de

↑ **70,37%**

INTERAÇÕES
crescimento de

↑ **53,05%**

19.328

Seguidores em 2025

511.096

Pessoas alcançadas em 2025

26.018

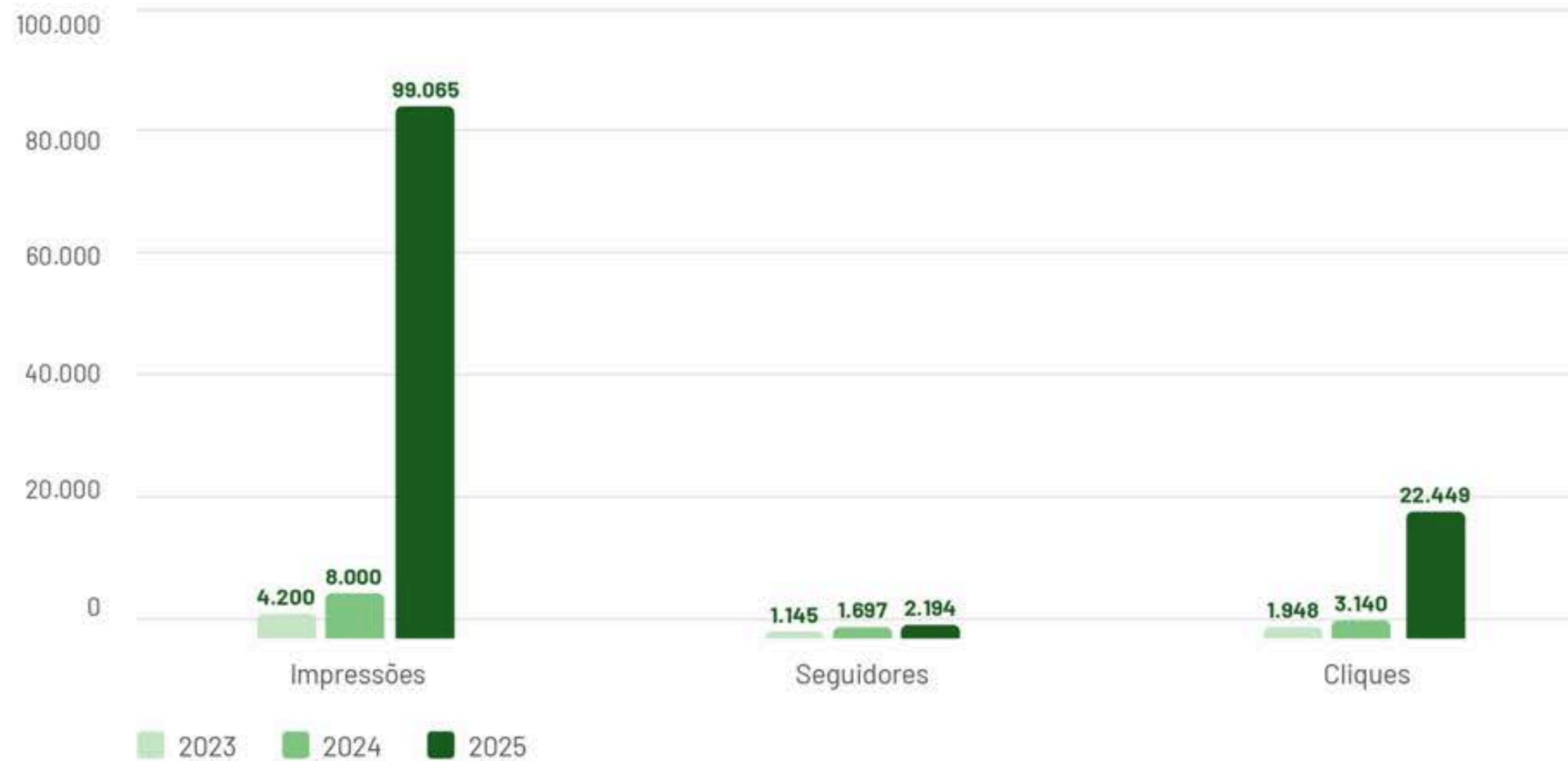
Interações em 2025

-26,70%

Queda nas visitas ao perfil

LinkedIn

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** – comparativo com anos anteriores



* Até 2024 era informado o número de cliques do mês de dezembro, sem somar o ano inteiro.
As impressões eram a média mensal; a partir de 2025 é a soma anual.



99.065

Impressões em 2025

2.194

Seguidores em 2025

22.449

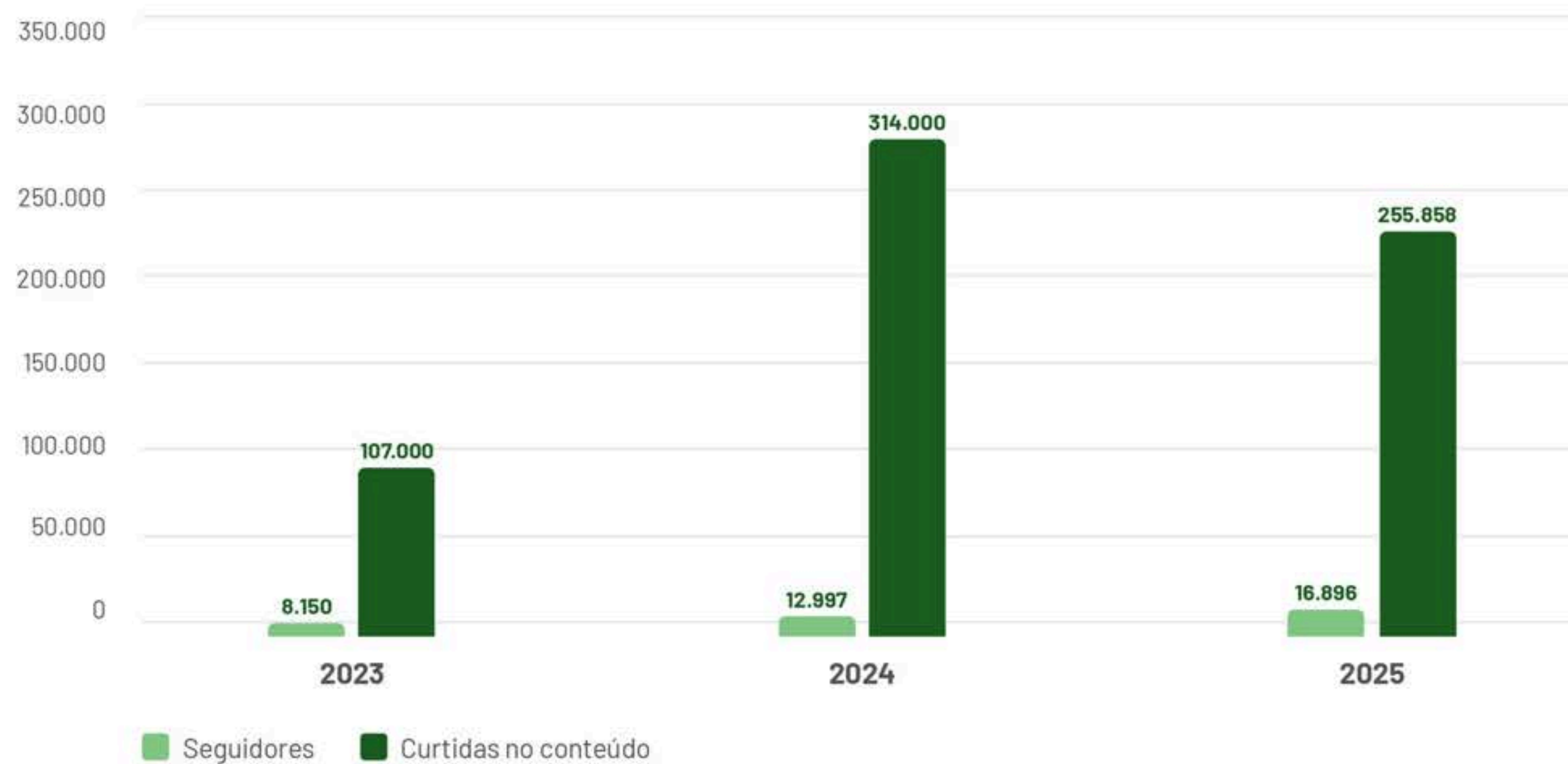
Cliques em 2025

+29,29%

Crescimento de seguidores

Tik Tok

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** – comparativo com anos anteriores



SEGUIDORES

crescimento de

↑ **30,00%**

CURTIDAS NO CONTEÚDO

queda de

↓ **18,52%**

16.896

Seguidores em 2025

255.858

Curtidas em 2025

+30,00%

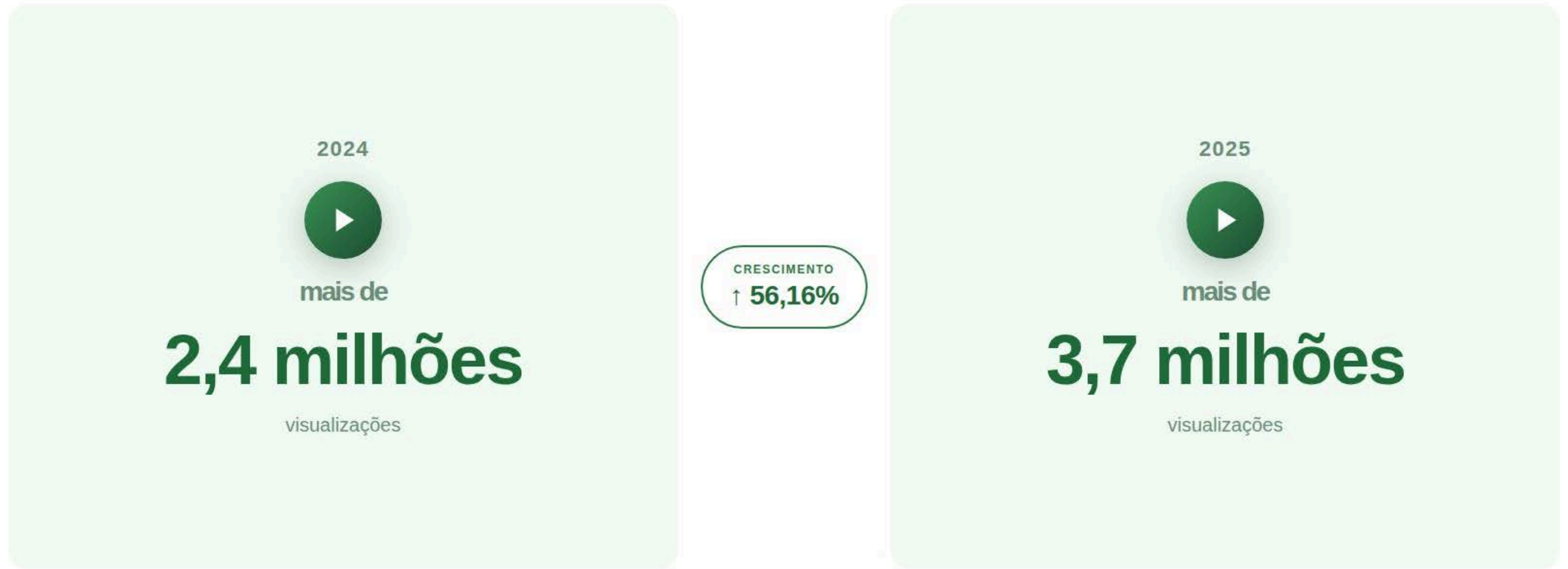
Crescimento de seguidores

-18,52%

Queda nas curtidas

Tik Tok Visualizações

Comparativo de visualizações — 2024 vs 2025



3,7M

Visualizações em 2025

+56,16%

Crescimento em relação a 2024

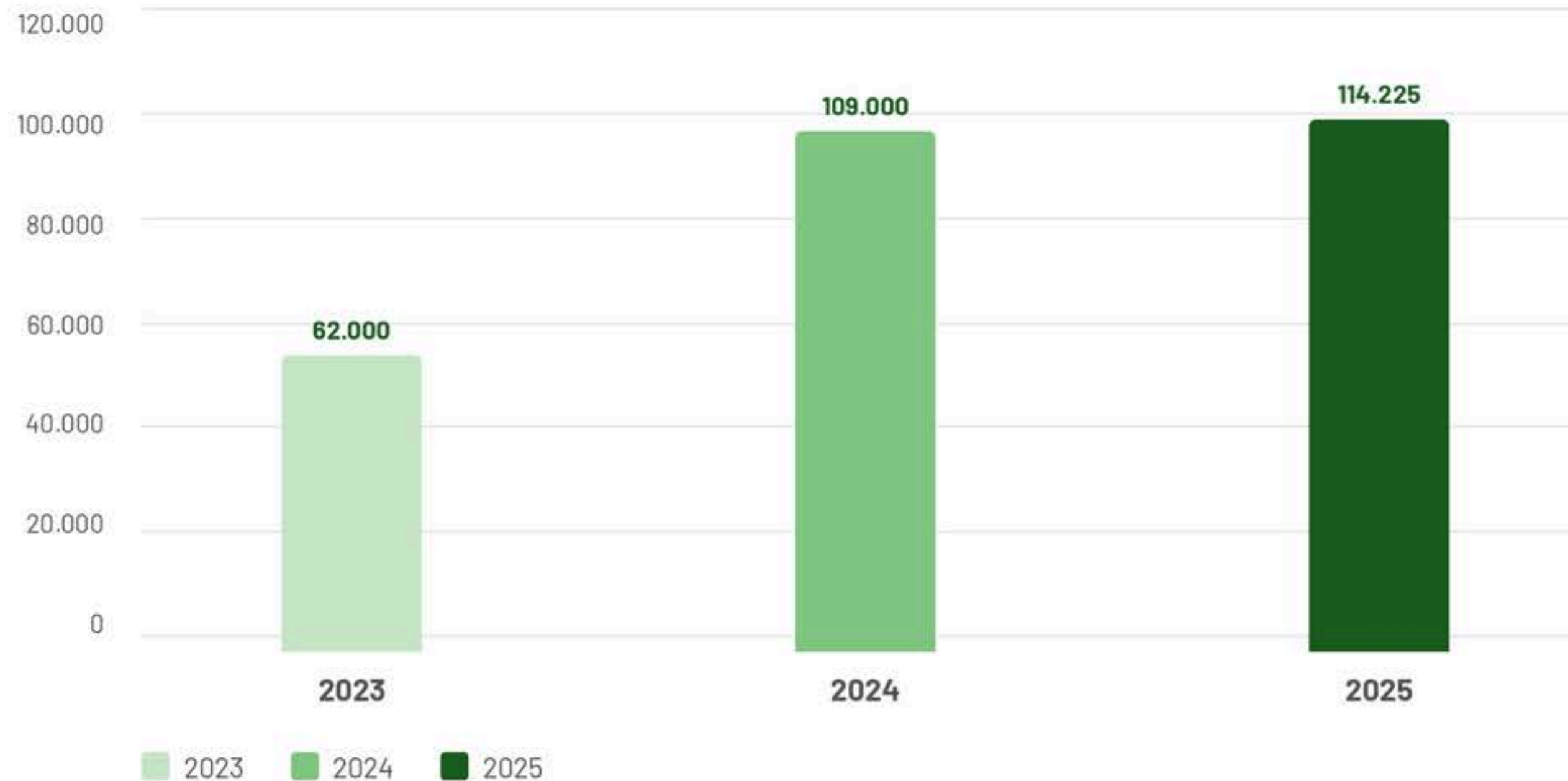
+1,3M

Visualizações a mais que 2024

* Dados de visualizações TikTok · comparativo anual 2024–2025.

Site

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** – comparativo com anos anteriores



ACESSOS AO SITE

crescimento de

↑ **4,79%**

ABA MAIS ACESSADA

Notícias

14.597 mil visualizações

DESTAQUES DE CONTEÚDO

Notícia novo sistema **2.506**

Conteúdo Recreio Life **2.638**

114.225

Acessos totais em 2025

+4,79%

Crescimento vs 2024

14.597

Visualizações – aba Notícias

2.638

Acessos – Recreio Life

Youtube

Dados de **2025** – canal oficial



VISUALIZAÇÕES

121.446

total de visualizações
no canal em 2025



INSCRITOS

1.700

inscritos no canal
em 2025

E-mail Marketing

Médias de desempenho das campanhas em **2025**



TAXA MÉDIA DE ENTREGA

94,52%

dos e-mails enviados
chegaram ao destinatário



TAXA MÉDIA DE LEITURA

40,62%

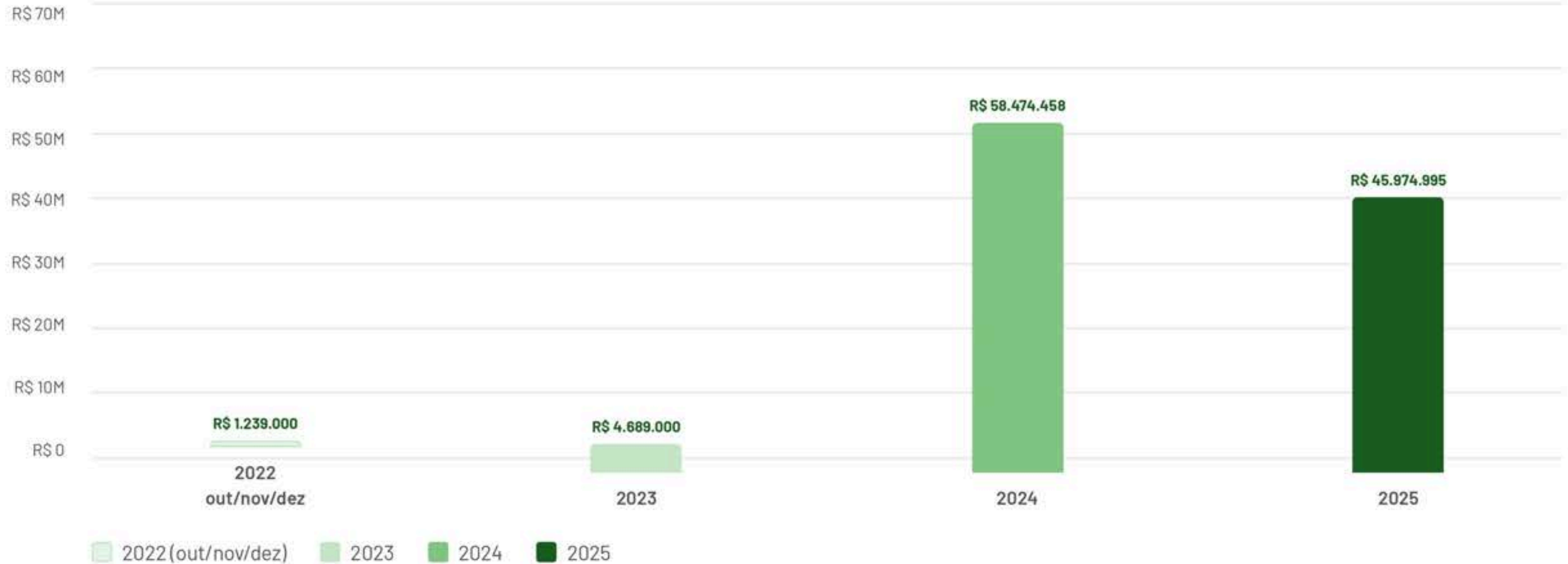
dos e-mails entregues
foram abertos

A taxa média de leitura do mercado é 35%

Assessoria Imprensa - Camejo

Comparativo por ano – 2022 a 2025

Estimativa de valores mídia espontânea (sem custo)



R\$ 45,9M

Mídia espontânea em 2025

R\$ 58,4M*

Pico histórico em 2024

R\$ 104,4M

Acumulado 2024 + 2025

+881%

Crescimento 2023 → 2024

* O pico histórico em 2024 se deve a conquista da medalha de bronze de Marcelo Casanova nas Paralimpíadas de Paris

Caxias Basquete

Mídia espontânea gerada em 2025

\$ Estimativa de valores mídia espontânea (sem custo)



VALOR ESTIMADO

R\$ 601.000,00

em mídia espontânea gerada pelo Caxias Basquete em 2025,
sem custo para o clube



Atletas

Estimativa de **mídia espontânea em 2025** — valor sem custo gerado pelos atletas

TOTAL MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 42,6M

soma dos 3 atletas · sem custo ao clube

DESTAQUE 2025



Pietra Rivoli — Roland Garros Junior Series 2025

TÊNIS



Marcelo Demoliner

MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 3,37M

TÊNIS



Pietra Rivoli

MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 39,1M

TÊNIS



Isabeli Andreola

MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 71,6K



Campanha Institucional

- Conectar com todas as diferentes personas que fazem parte do Clube (gerações)
- Gerar um senso de **identificação**, independente de quem esteja lendo
- Pilares da campanha, **união, conexão e força**



#RecreioPorGerações

Unidos pela **história**.
Conectados no **presente**.
Fortalecidos para o **futuro**.

 Recreio da Juventude



#RecreioPorGerações

Unidos pela **história**.
Conectados no **presente**.
Fortalecidos para o **futuro**.

 Recreio da Juventude

RJ Collection 2025

Venda de **peças da RJ Collection**
e **uniformes esportivos**

Royalties R\$ 36.498,66



Prêmio Casos de Sucesso



- O Recreio da Juventude foi premiado pela Fenaclubes na categoria Casos de Sucesso com o case “Investindo no Futuro” durante o Congresso Brasileiro de Clubes em março de 2025.
- O case premiado foi o do Recreio LAB, espaço educativo bilingue e interdisciplinar oferecido aos pequenos associados.
- A premiação evidencia a capacidade do clube de inovar sem perder suas raízes, valorizando a tradição enquanto investe no futuro.
- A conquista é um reconhecimento ao trabalho realizado, à execução de uma proposta pedagógica inovadora e à ousadia do RJ em seguir o caminho da construção do futuro e da formação integral das crianças como cidadãos.

FINANCEIRO

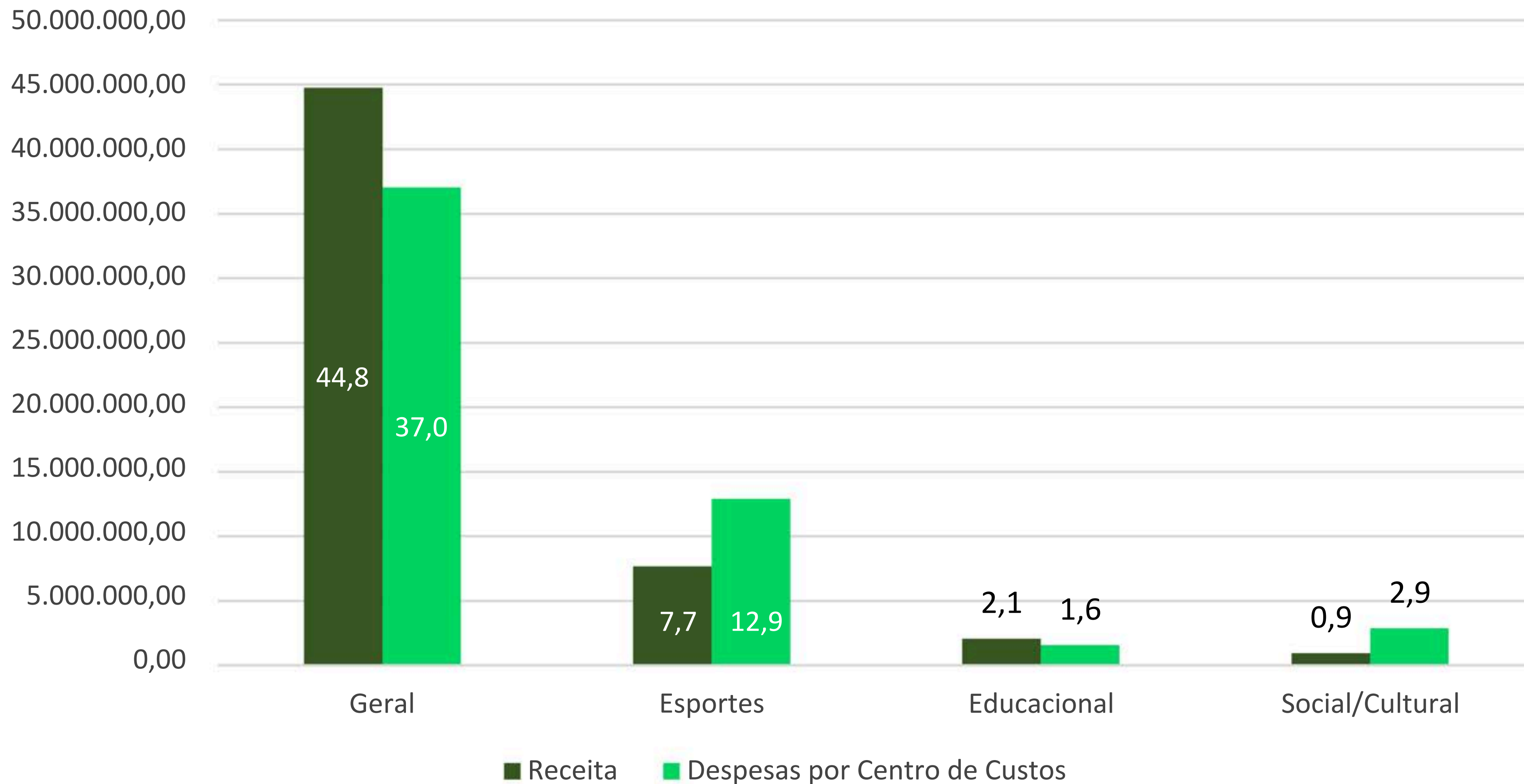
Orçado X Realizado 2025

	Orçado	Relizado	Diferença	Var. %
Receita Administrativa	45.381.660	45.474.733	93.073	0,2%
Receita com Atividade Esportiva	6.923.000	7.663.178	740.178	10,7%
Receita com Atividade Social e Cultural	835.000	929.496	94.496	11,3%
Receita com Atividade Educacional	1.502.000	2.072.002	570.002	37,9%
Deduções da Receita (-)	-915.000	-2.368.569	-1.453.569	158,9%
Receita Financeira	1.590.000	1.653.251	63.251	4,0%
Receita Total	55.316.660	55.424.091	107.431	0,2%
Despesa com Pessoal	23.301.175	23.403.731	102.556	0,4%
Despesas Administrativas	11.459.849	11.648.528	188.679	1,6%
Despesa com Atividade Esportiva	4.536.130	6.706.092	2.169.962	47,8%
Despesa com Atividade Social/Cultural	2.226.655	1.746.876	-479.779	-21,5%
Despesa com Patrimônio	9.887.125	8.494.339	-1.392.786	-14,1%
Despesas Fiscais e Tributárias	192.000	224.879	32.879	17,1%
Despesas Financeiras	1.700.000	2.071.476	371.476	21,9%
Despesa Total	53.302.934	54.295.920	992.986	1,9%
Resultado	2.013.726	1.128.171	-885.555	-44,0%
Despesas com Depreciação/Amortização	2.350.000	2.416.136	66.136	2,8%
Geração de Caixa	4.363.726	3.544.307	-819.420	-18,8%

DRE GERENCIAL POR CENTRO DE CUSTOS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Receitas Administrativas	43.632.068
(-) Cancelamentos e Descontos	(2.368.569)
Receita Trabalho Voluntário	1.528.170
Receitas Sociais/Culturais	929.496
Receitas Esportivas	7.663.178
Receitas Educacionais	2.072.002
Outras Receitas Operacionais	314.495
Receitas Financeiras	1.653.251
Receitas Operacionais	55.424.091
1 - GERAL	(36.967.995)
Despesas Administrativas	(21.769.180)
Despesas com Pessoal	(15.198.816)
6 - ESPORTES	(12.915.309)
Despesas Administrativas	(6.477.118)
Despesas com Pessoal	(6.438.191)
8 - EDUCACIONAL	(1.551.520)
Despesas Administrativas	(763.509)
Despesas com Pessoal	(788.011)
9 - SOCIAL/CULTURAL	(2.861.097)
Despesas Administrativas	(1.840.190)
Despesas com Pessoal	(1.020.906)
Despesas Operacionais	(54.295.920)
Superávit do Exercício	1.128.171

Receitas x Despesas por Área 2025



**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA O EXERCÍCIO
FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	NOTA	Controladora		Var%
		2025	2024	
Receitas Administrativas		43.632.068	42.335.880	3%
(-) Cancelamentos e Descontos		(2.368.569)	(3.851.942)	-39%
Receita Trabalho Voluntário	21	1.528.170	1.244.790	23%
Receitas Sociais		742.418	374.224	98%
Receitas Culturais		187.077	160.289	17%
Receitas Esportivas		7.663.178	6.501.398	18%
Receitas Educacionais		2.072.002	1.276.776	62%
Outras Receitas Operacionais		314.495	625.207	-50%
Receitas Financeiras	23	1.653.251	1.252.575	32%
Receitas Operacionais		55.424.091	49.919.197	11%
Despesas com Pessoal		(23.403.731)	(21.169.510)	11%
Despesas Administrativas		(10.115.952)	(8.757.368)	16%
Despesas Trabalho Voluntário	21	(1.528.170)	(1.244.790)	23%
Despesas Sociais		(1.503.738)	(1.139.327)	32%
Despesas Culturais		(243.139)	(221.743)	10%
Despesas Esportivas		(6.706.092)	(5.159.177)	30%
Despesas Patrimoniais		(8.494.339)	(8.655.047)	-2%
Despesas Fiscais e Tributárias	22	(224.879)	(226.733)	-1%
Despesas Financeiras	23	(2.071.476)	(1.700.327)	22%
Provisão para Perdas em Investimentos	11	(4.406)	(12.966)	-66%
Despesas Operacionais		(54.295.920)	(48.286.987)	12%
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO		1.128.171	1.632.210	-31%

Balanço Patrimonial

ATIVO

	NOTAS	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	609.497,32	10.706,62	609.548,05	15.061,94
Aplicações Financeiras	5	7.117.490,13	10.640.885,57	7.117.490,13	10.640.987,07
Aplicações Vinculadas a Projetos	5	6.109.874,82	5.086.228,26	6.109.874,82	5.086.228,26
Créditos Com Associados	6	5.714.723,26	5.302.806,04	5.714.723,26	5.302.806,04
Adiantamentos e Outros Créditos	7	399.829,05	297.493,83	399.829,05	297.493,83
Estoques Uso e Consumo	8	140.617,75	208.338,95	140.617,75	208.338,95
Outros Ativos	9	233.867,85	167.402,51	233.867,85	167.402,51
Total Ativo Circulante		20.325.900,18	21.713.861,78	20.325.950,91	21.718.318,60
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Mútuos a receber	10	1.143.556,61	1.143.556,61		
Investimentos		3.852,14	2.645,32	3.852,14	2.645,32
Imobilizado	12	99.811.441,13	97.093.110,23	99.828.442,13	97.110.111,23
Intangível	13	181.160,06	349.587,50	1.291.292,99	1.459.720,43
Total Ativo Não Circulante		101.140.009,94	98.588.899,66	101.123.587,26	98.572.476,98
TOTAL DO ATIVO		121.465.910,12	120.302.761,44	121.449.538,17	120.290.795,58

Balanço Patrimonial

PASSIVO

	NOTA	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	14	2.069.359,16	2.495.136,28	2.069.359,16	2.495.136,28
Obrigações Trabalhistas	15	3.432.061,25	2.561.560,17	3.432.061,25	2.561.560,17
Obrigações Tributárias	16	303.106,90	221.525,38	303.106,90	221.525,38
Empréstimos e financiamentos	17	3.325.893,04	3.026.273,85	3.325.893,04	3.026.273,85
Projetos Incentivados	18	6.109.993,57	5.086.228,26	6.109.993,57	5.086.228,26
Contas Diversas a Pagar		50.549,79	73.463,24	50.549,79	73.463,24
Total Passivo Circulante		15.290.963,71	13.464.187,18	15.290.963,71	13.464.187,18
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	17	11.226.412,03	13.215.902,25	11.226.412,03	13.215.902,25
Provisões para Contingências	19	366.849,21	173.564,14	366.849,21	173.564,14
Provisão para Perdas em Investimentos	11	16.371,95	11.965,86	-	-
Total Passivo Não Circulante		11.609.633,19	13.401.432,25	11.593.261,24	13.389.466,39
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Patrimônio Social	20	93.437.142,01	91.804.931,64	93.437.142,01	91.800.611,40
Superávit do Exercício		1.128.171,21	1.632.210,37	1.128.171,21	1.636.530,61
Total Patrimônio Líquido		94.565.313,22	93.437.142,01	94.565.313,22	93.437.142,01
TOTAL DO PASSIVO		121.465.910,12	120.302.761,44	121.449.538,17	120.290.795,58

Opinião da auditoria externa independente



Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais do Recreio da Juventude (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Entidade e sua controlada (“Consolidado”), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Entidade e da Entidade e sua controlada em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e ITG 2002 (R1) – Entidades sem Finalidade de Lucros.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório de auditoria

A administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório de Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório de Administração e não representa qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

MV Auditores Independentes S/A

Av. Carlos Gomes, 1000, Sala 202, Vila Operária, Curitiba, PR, Brasil | CEP 81200-000
Fone: (41) 3333-3333 | E-mail: auditoria@mv.com.br | www.mv.com.br

Parecer do conselho fiscal



Carta do SF, RS, 04 de março de 2025.

Após debates internos e devido exame sobre a Execução Orçamentária Anual e as Demonstrações Contábeis, compostas pelo (i) Balanço Patrimonial, (ii) Demonstração do Resultado do Exercício, (iii) Demonstração dos Fluxos de Caixa, (iv) Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as (v) Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e elaboradas sob a responsabilidade do Conselho Executivo, opinamos que as Demonstrações Contábeis representam adequadamente a posição patrimonial e financeira, o resultado das operações, o fluxo de caixa e as mutações patrimoniais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil às entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002).

Considerando as análises do Orçamento Anual de Receitas e Despesas para 2025, previsto e aprovado pelo Conselho Deliberativo, bem como, as justificativas das variações positivas e negativas ocorridas durante o corrente ano, concluímos que o Conselho Executivo o cumpriu adequadamente.

Declaramos que o Clube Recreio da Juventude demonstrou bom desempenho financeiro e operacional no ano de 2025. Os números indicam uma situação equilibrada e um modelo de gestão sustentável, cabendo à nossa administração para o biênio 2026/2028 manter o plano de investimentos em constante monitoramento, pois a margem tem se mantido muito baixa.

Assinatura:

Assinatura do Conselho Fiscal

Obrigado!

