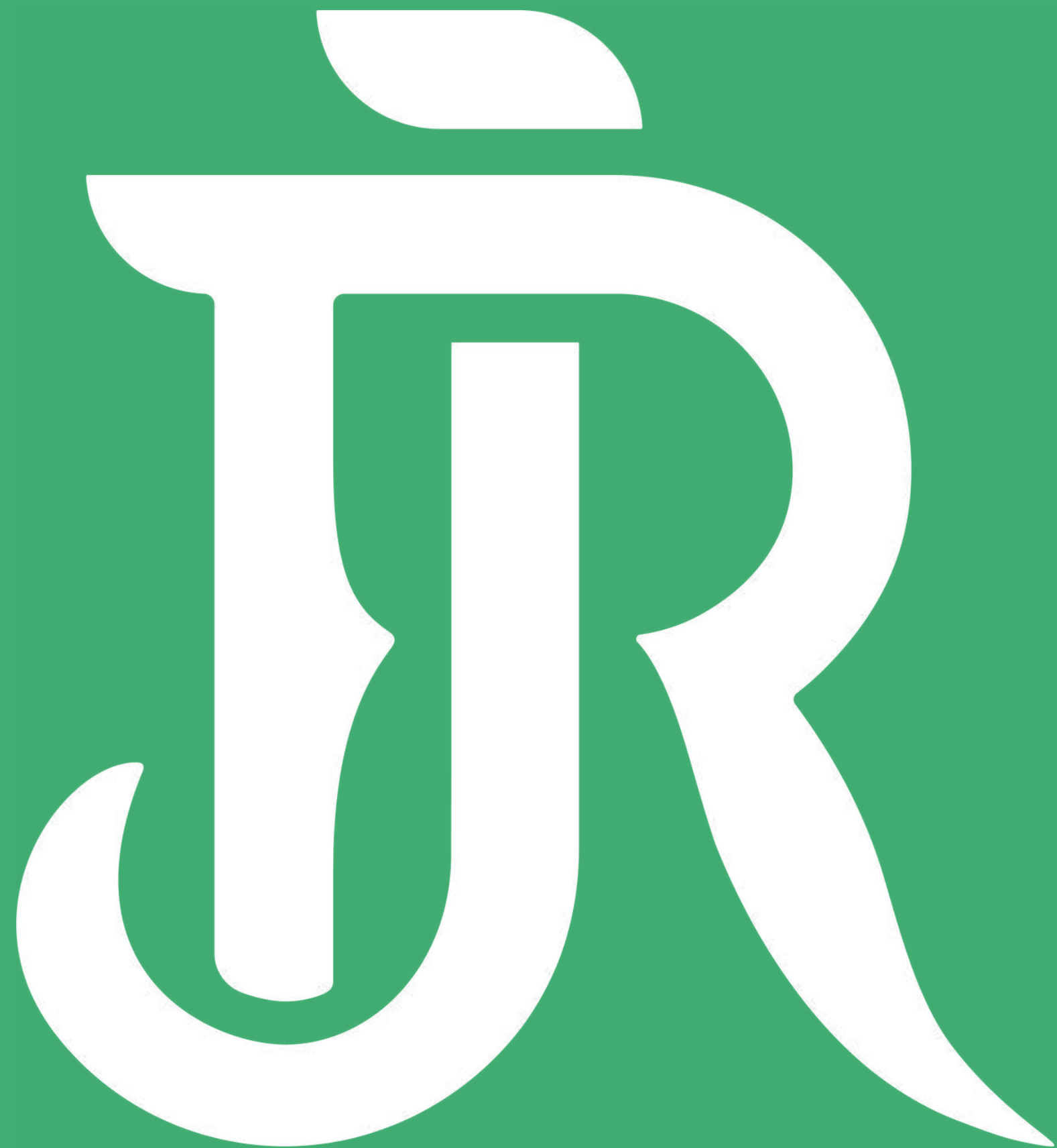


# Relatório de Atividades 2025



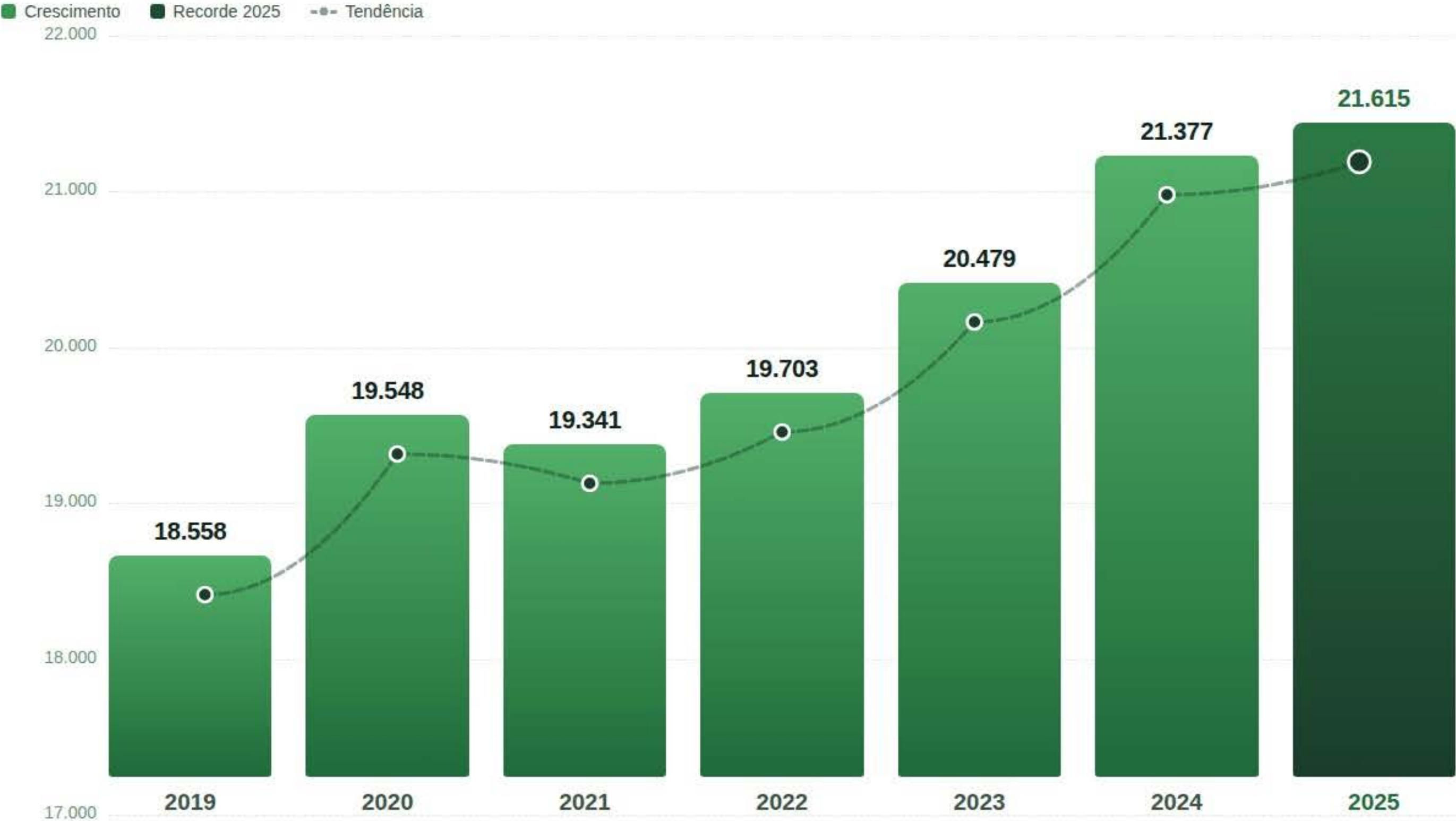
An aerial photograph of a lush resort. In the upper left, a rectangular swimming pool is surrounded by white lounge chairs and green and white striped umbrellas. To the left of the pool, there are tennis courts with colorful nets. The background is filled with dense green trees and a few resort buildings. In the lower half of the image, a large grassy area is crowded with people, many sitting on lounge chairs under various colored umbrellas. A large white event tent is visible on the right side of this area. The overall scene is vibrant and suggests a busy day at a vacation spot.

# QUADRO DE ASSOCIADOS

# Quantidade de Associados

**21.615**  
associados em 2025  
recorde histórico

Evolução anual **2019 → 2025** · maior quadro social da história atingido em 2025



## DESTAQUES

CRESCIMENTO TOTAL

**+16,5%**

de 18.558 para 21.615 associados em 7 anos

 **21.615**  
maior quadro da história  
atingido em 2025

 **6 anos**  
de crescimento no período  
2019 → 2025

 **+2.238**  
novos associados  
entre 2019 e 2025



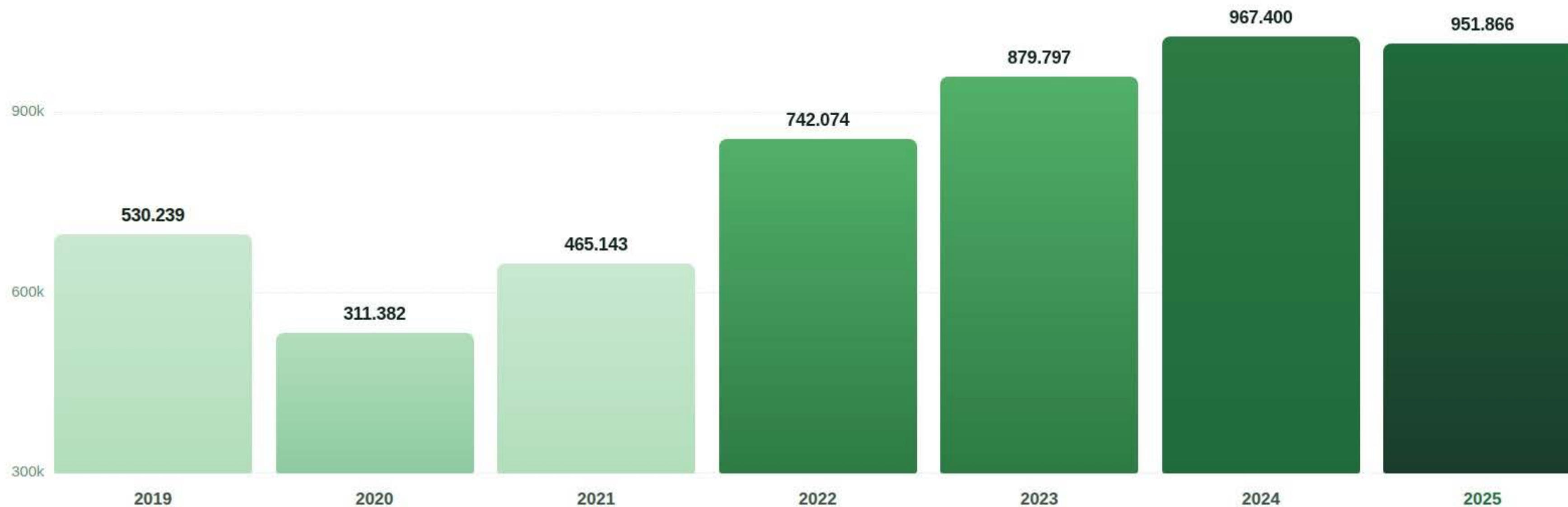
# Acesso Total de Associados

951.866

ACESSOS EM 2025

Evolução anual de 2019 a 2025 · **+79,5%** de crescimento no período

1.2M



**+79,5%**

crescimento total  
2019 → 2025



**967.400**

pico histórico  
em 2024



**311.382**

mínimo histórico  
em 2020 (pandemia)

Recuperação pós-pandemia

Crescimento consolidado

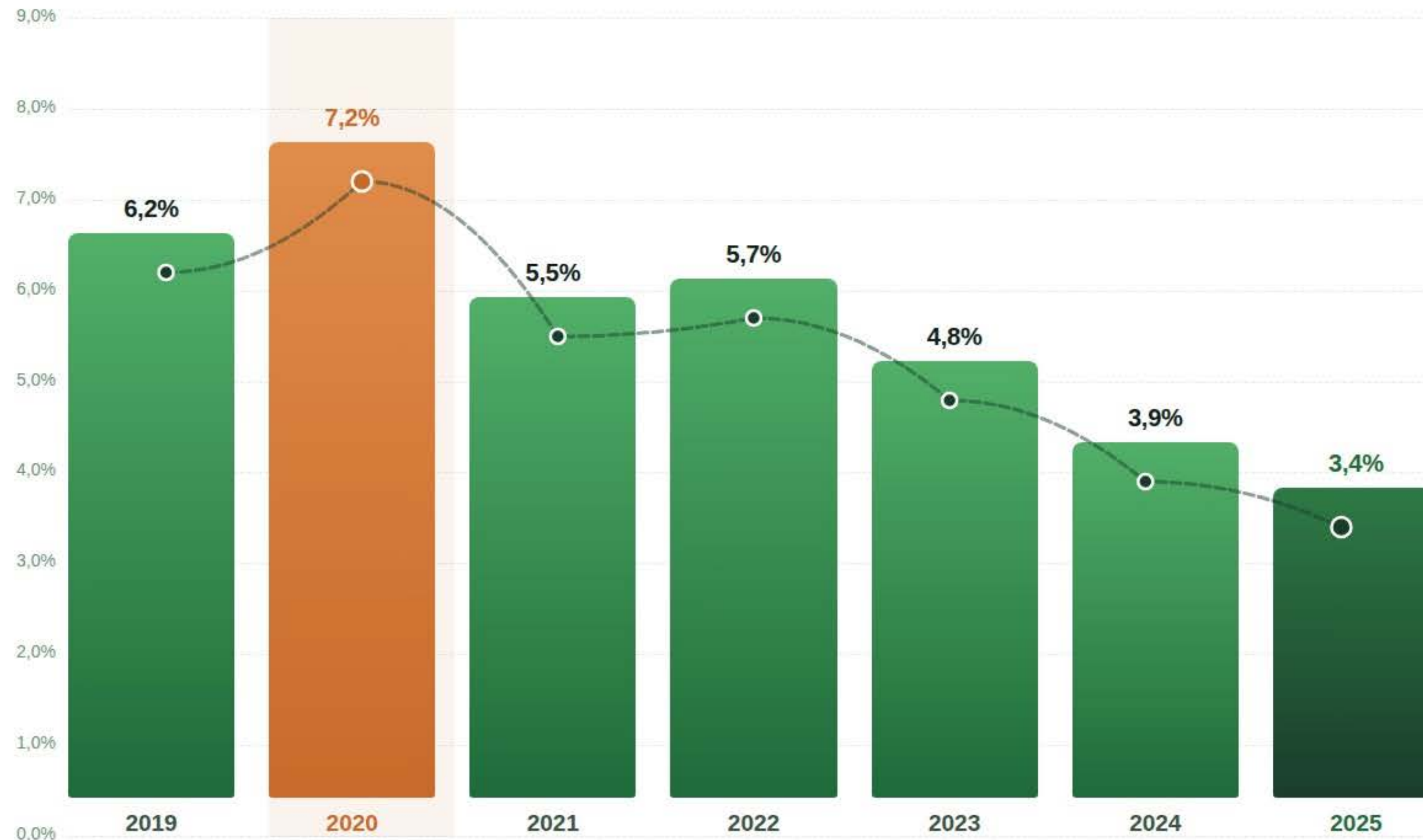
Resultado 2025

# Taxa de Desligamentos

**3,4%**

taxa em 2025  
mínimo histórico

Evolução anual **2019 → 2025** · redução consistente após pico pandêmico de 2020



MELHORA TOTAL

**-3,8pp**

queda de 7,2% → 3,4% desde o pico de 2020



**3,4%**

taxa em 2025 · menor valor  
dos últimos 7 anos



**7,2%**

pico em 2020 · impacto  
da pandemia no quadro social



**5 anos**

consecutivos de queda  
na taxa de desligamento



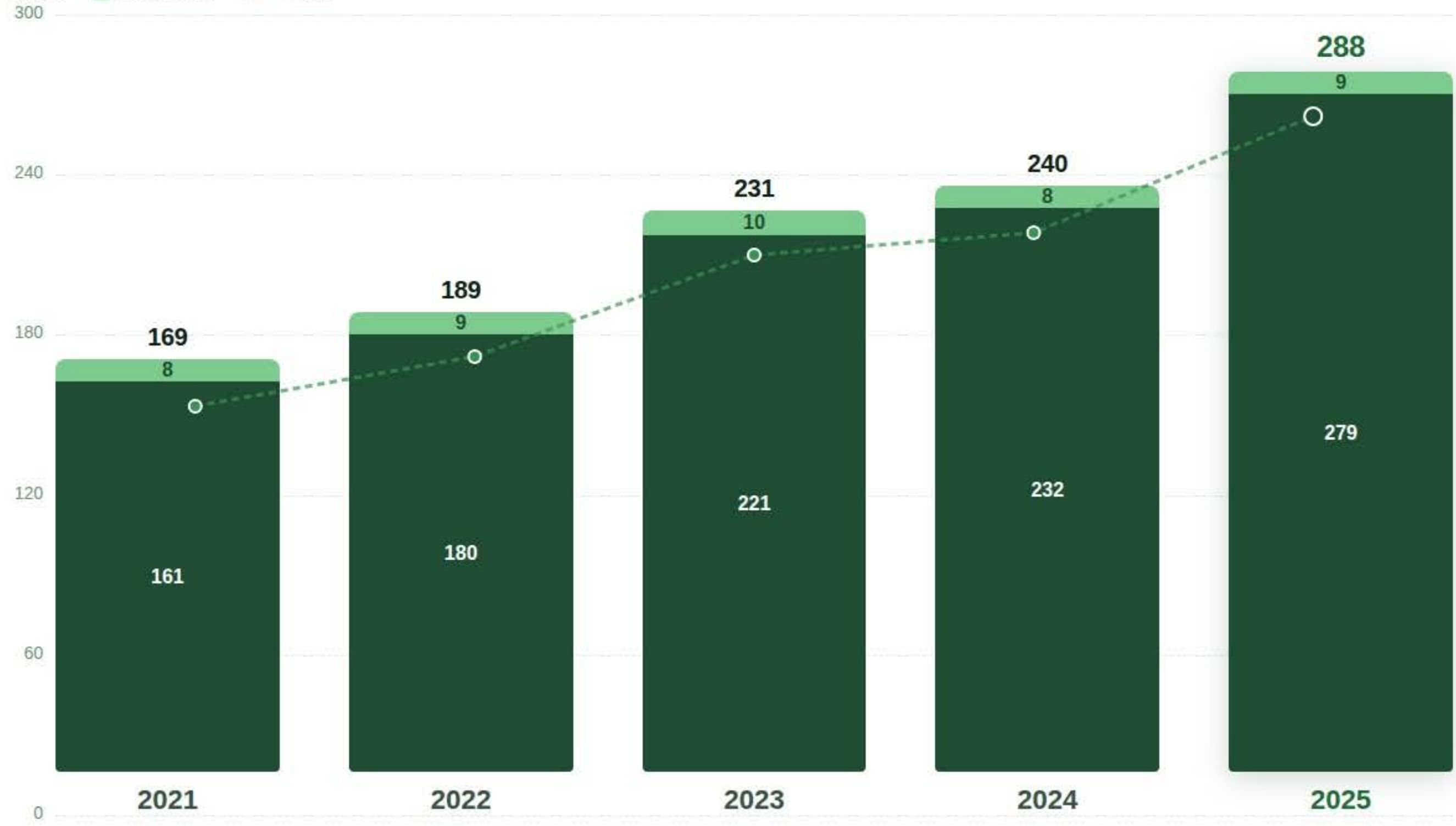
# DHO

DESENVOLVIMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL

# Número de Colaboradores

Evolução do quadro de pessoal 2021 → 2025

Ativos Afastados Total



TOTAL 2025  
**288**  
279 ativos + 9 afastados

**+70%**  
crescimento total  
2021 → 2025

**279**  
colaboradores ativos  
em 2025

**9**  
afastados  
em 2025

QUADRO 2025  
**288**  
maior quadro de colaboradores da história

**+70%**  
crescimento de 169 para 288 colaboradores  
em 5 anos

**+48**  
novos colaboradores em 2025 vs 2024  
(240 → 288)

# Atuação em 4 Pilares DHO 2025

A partir do cenário de crescimento, o **Desenvolvimento Humano Organizacional** estruturou sua atuação em 4 frentes



1

PILAR 01

## Treinamento e Desenvolvimento

Capacitação contínua dos colaboradores para evolução de competências técnicas e comportamentais



2

PILAR 02

## Eficiência de Processo

Otimização dos fluxos de trabalho para reduzir retrabalho e aumentar a produtividade operacional



3

PILAR 03

## Engajamento e Pertencimento

Fortalecimento do vínculo dos colaboradores com a cultura e os valores do clube



4

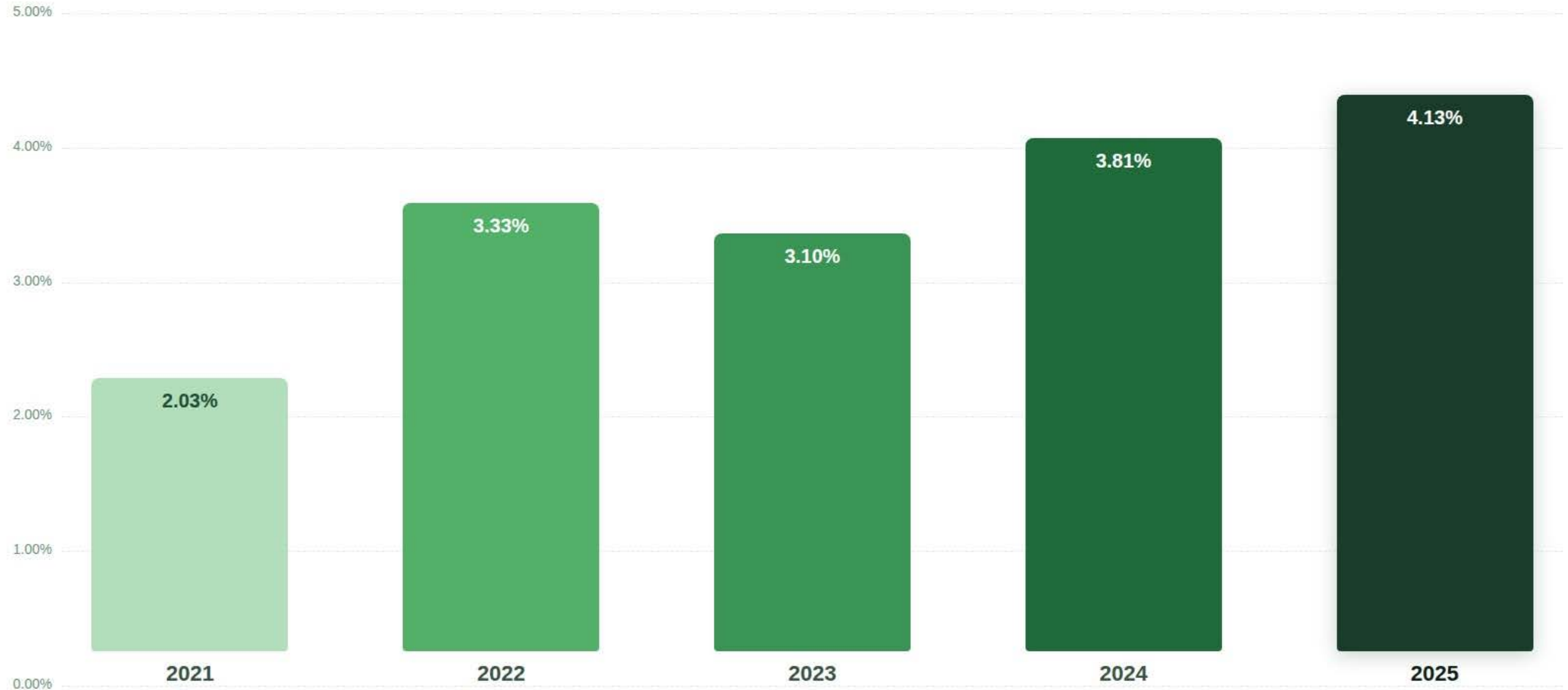
PILAR 04

## Qualidade de Vida

Iniciativas de bem-estar e saúde para promover equilíbrio e satisfação no ambiente de trabalho

# Índice de Turnover

Rotatividade de colaboradores 2021 → 2025 · ponto de atenção



# Índice de Turnover

Recreio da Juventude vs. **médias do mercado nacional**

RECREIO DA JUVENTUDE

**4,13%**

8× abaixo da média nacional

**Brasil**  
dados CAGED

**33,64%**

**Turismo e  
Serviços**  
média do setor

**20–30%**

**Recreio da  
Juventude**  
turnover 2025

**4,13%**

”

A rotatividade do Recreio está **significativamente abaixo da média de mercado, indicando estabilidade de equipe e preservação da cultura.**



**8× menor**

que a média nacional (CAGED 33,64%)  
e 5× menor que turismo e serviços

Fonte: CAGED — Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - dados de referência 2025

A top-down view of a desk setup. A white notebook with a wooden cover is open, showing a blank page. A gold-colored fountain pen lies diagonally across the right side of the notebook. To the right of the notebook is a white ceramic cup filled with dark coffee. The scene is lit by warm, natural light from the upper left, casting soft shadows. A wooden object, possibly a book or a box, is partially visible in the top left corner.

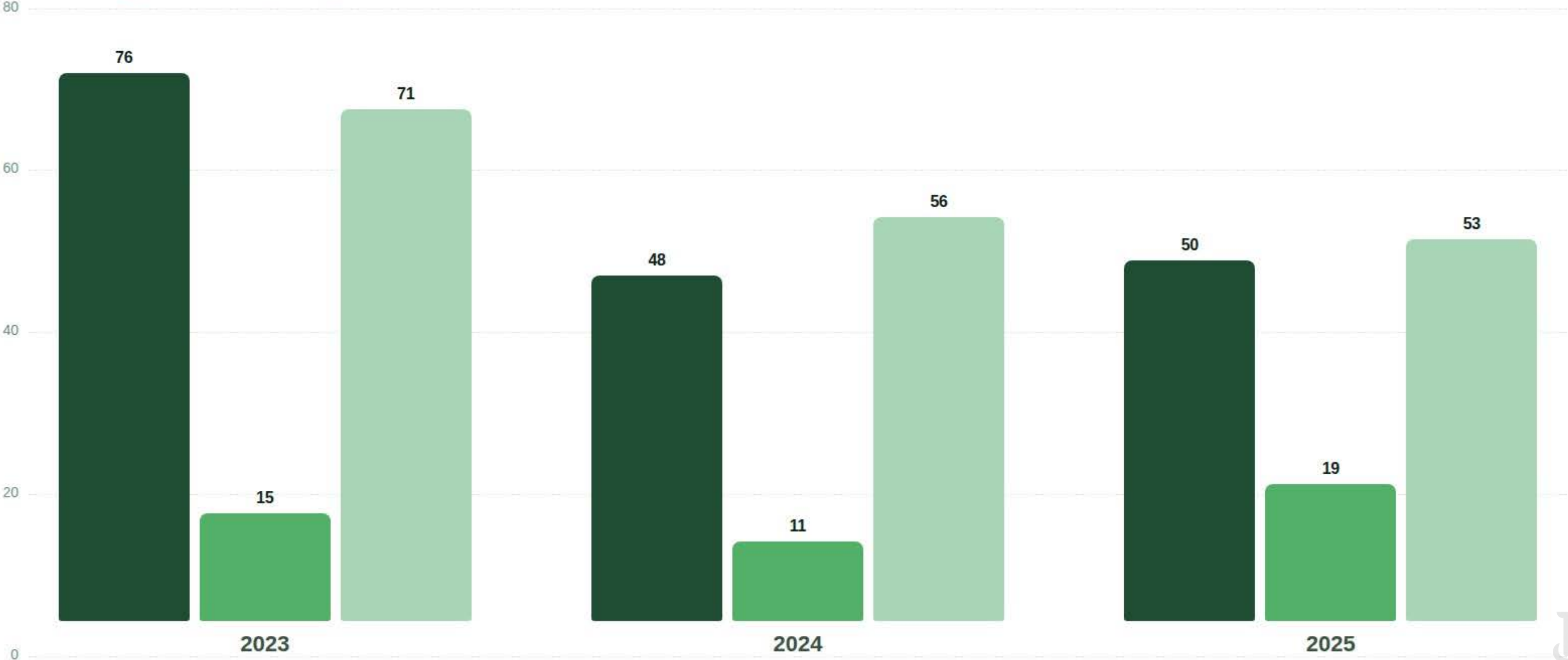
DISCIPLINAR

# Processo Administrativo Disciplinar - Principais Motivos

MAIOR MOTIVO 2025  
**Estacionamento**

Comparativo anual 2023 → 2025

Estacionamento    Uso indevido do gelo    Outros





Troféu  
Recreio da  
Juventude  
Incentivo ao esporte

# NOVOS NEGÓCIOS



# Patrocínio Direto

\* Valores em Reais arredondados.

Evolução anual 2021 → 2025

RECORDE EM 2025

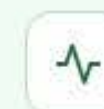
**R\$ 898.850**

maior captação anual da história



**+483%**

crescimento total  
2021 → 2025



**+56%**

crescimento  
2024 → 2025







# PROJETOS

 Recreio da  
Juventude



FORMAÇÃO DE ATLETAS  
CBC | COMITÊ BRASILEIRO  
DE CLUBES

# Mecanismos de Fomento ao Esporte

| MECANISMOS                                 | NÍVEL     | TIPO      | RECURSO              |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|----------------------|
| 1 Fiesporte                                | MUNICIPAL | ESPORTIVO | DIRETO               |
| 2 Pro Esporte                              | ESTADUAL  | ESPORTIVO | DIRETO CAPTAÇÃO ICMS |
| 3 Lei de Incentivo ao Esporte              | FEDERAL   | ESPORTIVO | DIRETO CAPTAÇÃO IR   |
| 4 Comitê Brasileiro de Clubes              | FEDERAL   | ESPORTIVO | DIRETO INDIRETO      |
| 5 Comitê Brasileiro de Clubes Paralímpicos | FEDERAL   | ESPORTIVO | INDIRETO             |
| 6 Lei de Incentivo à Cultura               | FEDERAL   | CULTURAL  | DIRETO CAPTAÇÃO IR   |
| 7 Pro Cultura                              | ESTADUAL  | CULTURAL  | DIRETO CAPTAÇÃO ICMS |

# Projetos 2025

**91%** de aprovação  
10 de 11 projetos aprovados

Âmbito **municipal, estadual e nacional** · ciclo 2025

PROJETOS EXECUTADOS EM 2025

16

Resultado consolidado do ciclo

 Esportivos

 Culturais

PROJETOS APRESENTADOS

11

Distribuídos em duas categorias



9

ESPORTIVOS



2

CULTURAIS

APROVADOS

10

de 11 projetos submetidos

91%

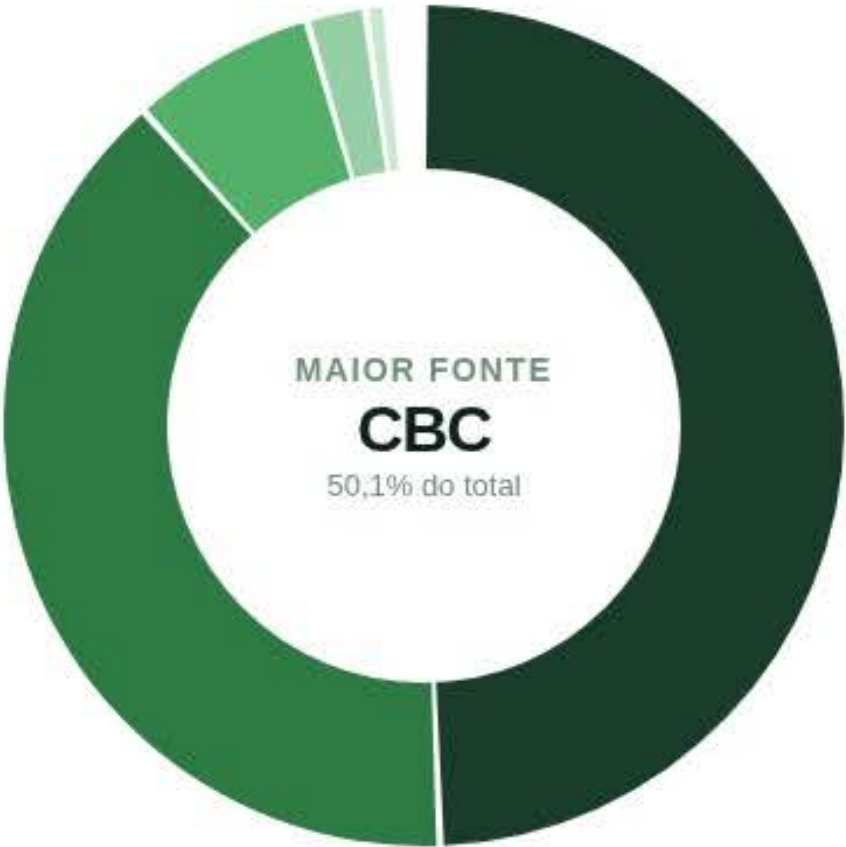
taxa de aprovação no ciclo 2025

- 1 projeto não contemplado

# Projetos Aprovados 2014 a 2025

Captação acumulada por fonte de recurso ao longo de **11 anos**

TOTAL CAPTADO  
R\$  
**30.811.647**  
2014 → 2025 · 11 anos de projetos aprovados



|                    |                                                                                |       |                |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|
| <b>CBC</b>         | Comitê Brasileiro de Clubes                                                    | 50,1% | R\$ 15.436.909 |
| <b>LIE</b>         | Lei de Incentivo ao Esporte                                                    | 39,6% | R\$ 12.201.872 |
| <b>Pró Esporte</b> |                                                                                | 7,2%  | R\$ 2.220.248  |
| <b>LIC</b>         | Lei de Incentivo à Cultura                                                     | 2,3%  | R\$ 703.048    |
| <b>FIESPORTE</b>   | Financiamento Municipal de Desenvolvimento do Esporte e Lazer de Caxias do Sul | 0,8%  | R\$ 249.568    |

# Captação de Recursos Por Tipo

Imposto de Renda (I.R.) e ICMS Esporte — MIPS Assinadas · 2021–2025

I.R. — Imposto de Renda    ICMS Esporte (MIPS Assinadas)



TOTAL 2025  
**R\$ 1,91M**  
IR + ICMS Esporte

**+556%**  
crescimento  
2021 → 2025

**R\$ 598k**  
ICMS Esporte  
captado 2025

IR 2025  
**R\$ 1,31M**  
R\$ 1.309.834,06 esporte · R\$ 2.931,07 cultural

ICMS ESPORTE 2025  
**R\$ 598k**  
R\$ 597.816,40 via MIPS Assinadas

CRESCIMENTO 2021 - 2025  
**+556%**  
de R\$ 291k para R\$ 1,91M em 4 anos

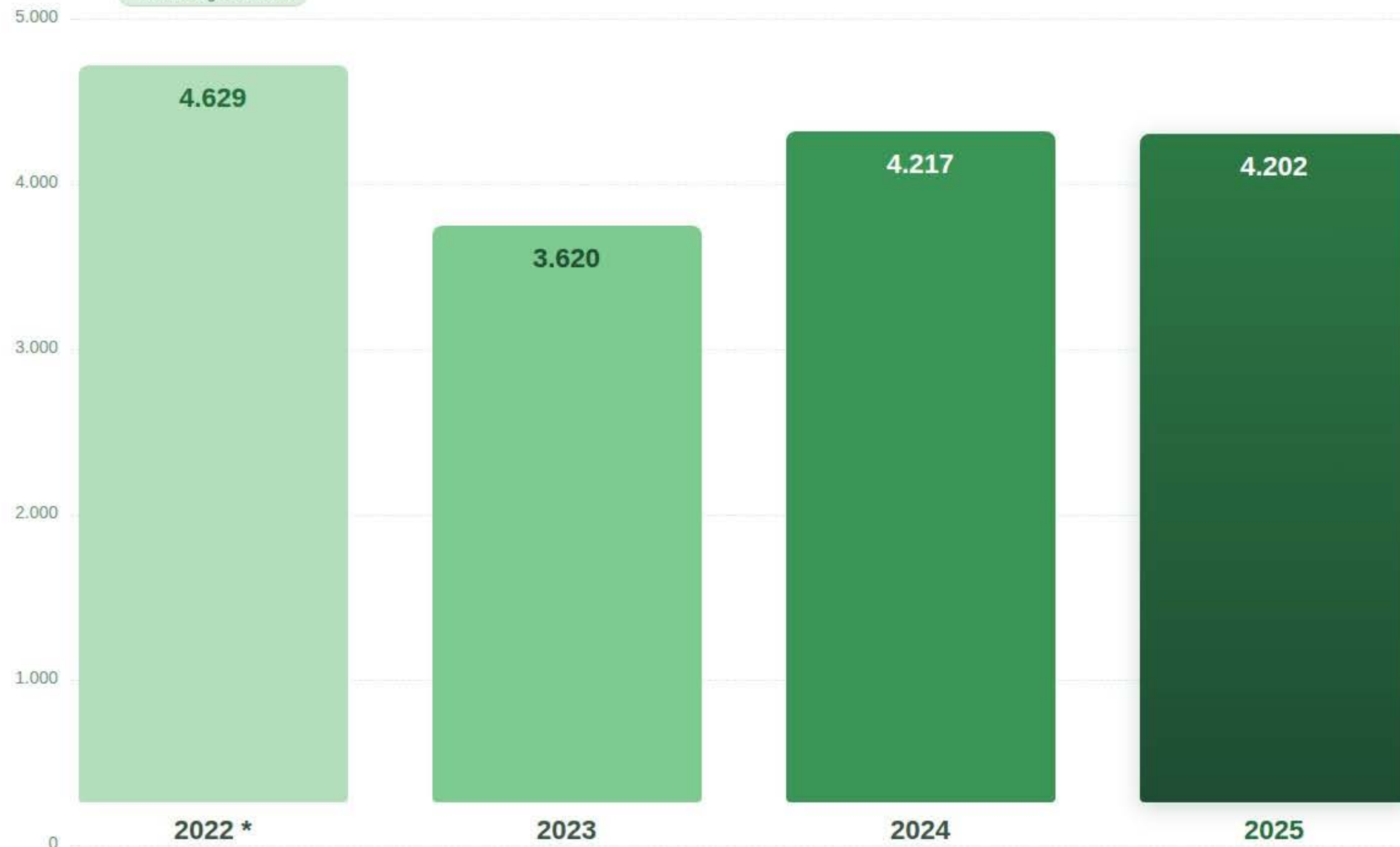
A male tennis player with a beard and short brown hair is smiling and waving his right hand. He is wearing a teal-colored short-sleeved shirt and a white wristband on his right wrist. He is holding a tennis racket with a blue and red frame. The background is a blurred crowd of spectators in a stadium.

ESPORTES

# Associados Inscritos no Esporte

Evolução do número de inscrições esportivas 2022 → 2025

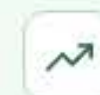
\* metodologia diferente



TOTAL 2025

4.202

inscrições esportivas



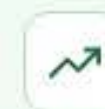
+16%

crescimento  
2023 → 2025

INSCRIÇÕES 2025

4.202

série histórica 2022–2025



+16%

crescimento 2023 → 2025

**Associados inscritos no esporte** são todos aqueles matriculados em modalidades esportivas.

\* Em 2022 nas modalidades de Tênis, Padel e Natação foram também considerados os associados praticantes, além dos inscritos nas modalidades. A partir de 2023 passou-se a contabilizar somente os associados inscritos, o que justifica a diferença significativa de 2022 quando comparado aos demais anos.

# Associados Inscritos no Esporte

**Formativo** concentra mais da metade de todas as inscrições esportivas do clube



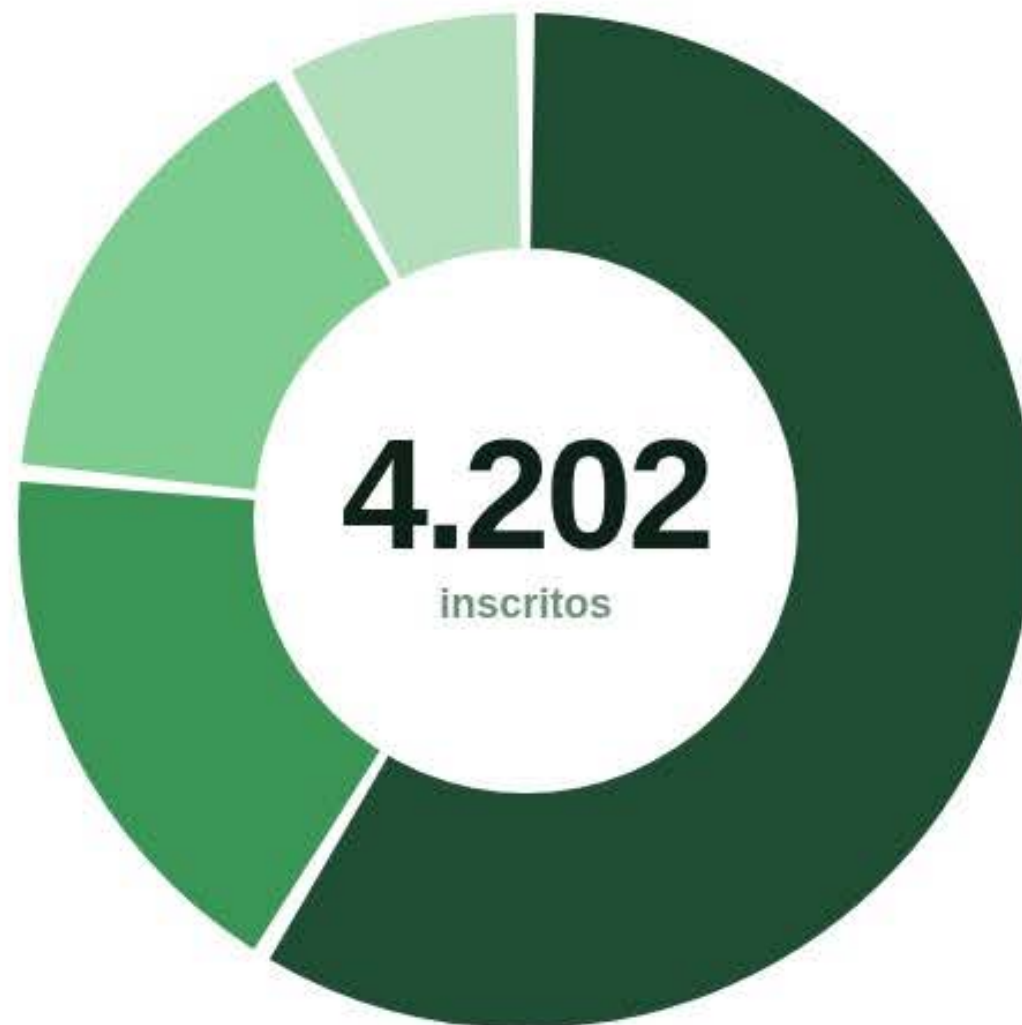
**58,7%**

Formativo  
categoria dominante



**4**

categorias  
esportivas



## Formativo

base de desenvolvimento esportivo do clube

**2.467**

58,7%



## Competitivo

atletas em modalidades de competição

**748**

17,8%



## Recreativo

prática esportiva por lazer e bem-estar

**654**

15,6%



## Adulto / Máster

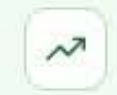
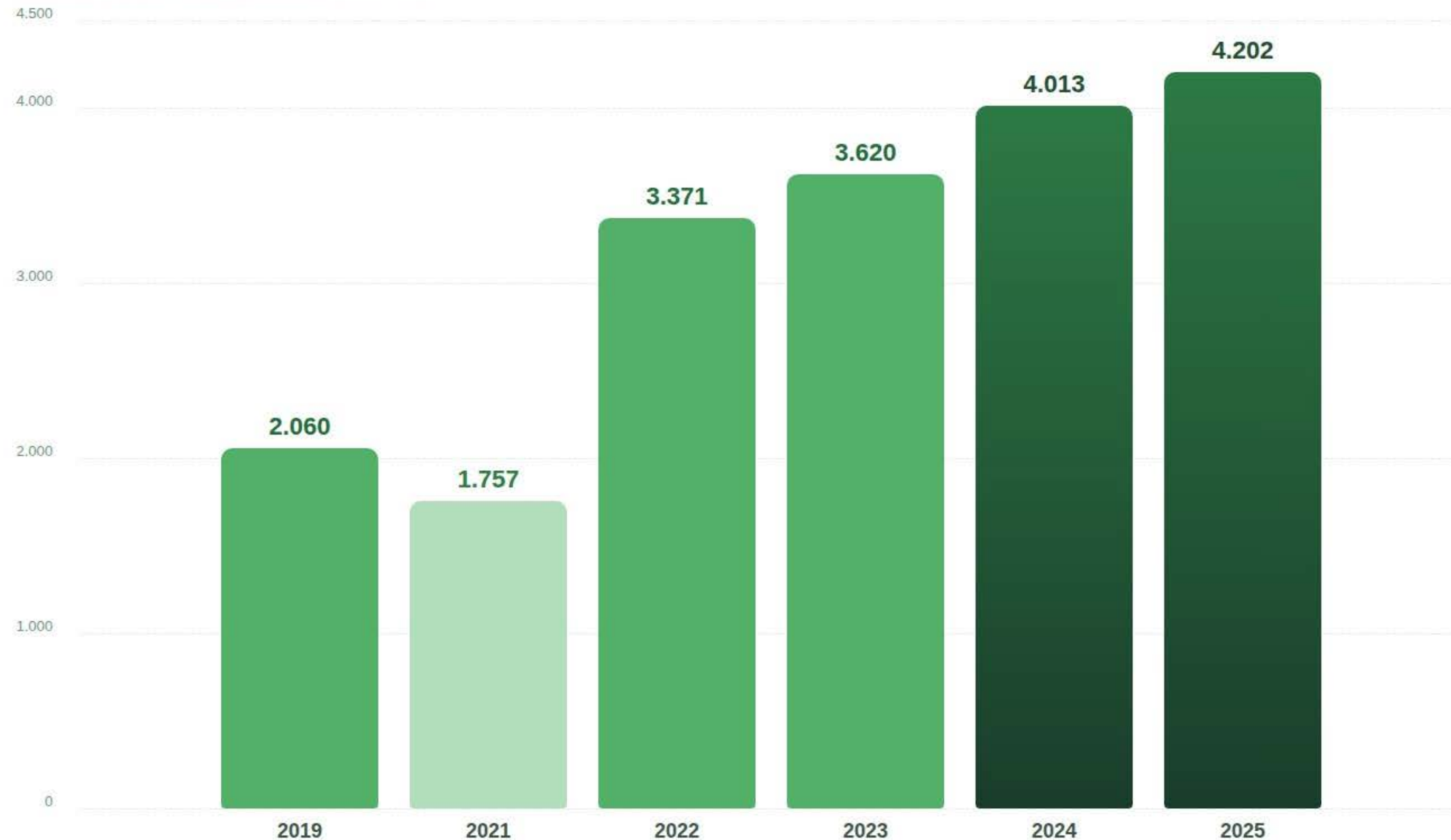
associados adultos em modalidades específicas

**333**

7,9%

# Total de Associados Inscritos em Departamentos Esportivos

4 anos de crescimento consecutivo desde 2022



**+2.445**  
novos inscritos  
desde 2021

INSCRITOS 2025

**4.202**



**4 anos**

de crescimento consecutivo após  
queda em 2021

# Associados Inscritos nas Academias 2025

Evolução anual 2019 → 2025 · recuperação total após queda pandêmica de 2021

INSCRITOS EM 2025

3.886

maior número desde 2019



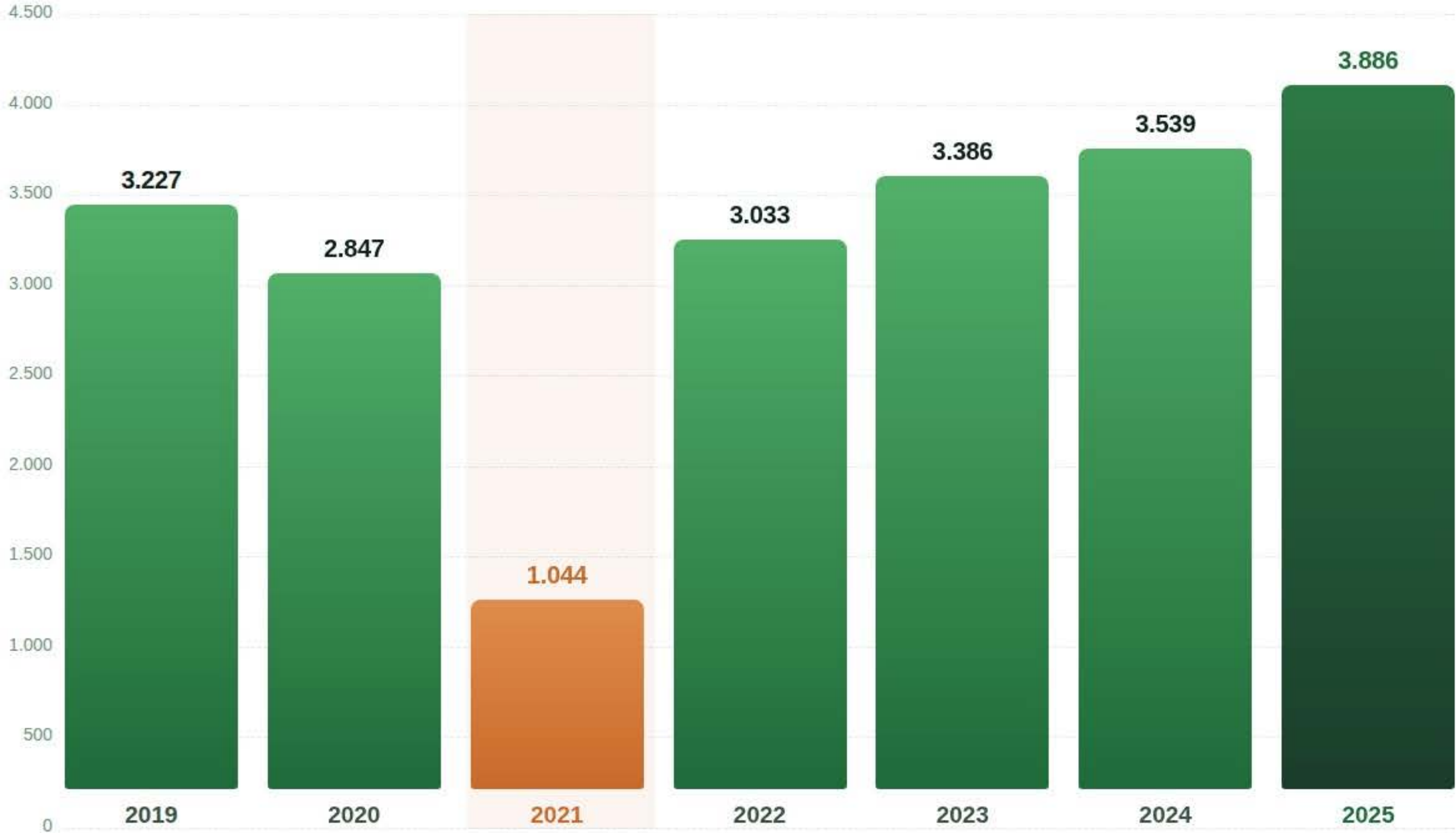
+272%

recuperação  
2021 → 2025



1.044

mínimo em 2021  
impacto pandêmico



## DESTAQUES

CRESCIMENTO PÓS-PANDEMIA

+272%

de 1.044 para 3.886 inscritos desde 2021



3.886

inscritos em 2025  
maior valor desde 2019



-68%

queda em 2021 vs 2019  
fechamento pandêmico



+20%

crescimento 2019 → 2025

# Matrículas em Serviços Formativos e Competitivos Esportivos 2025

65,7% são isentos — escolas formativas e competitivas · 2025

TOTAL MATRICULADOS

3.215

formativos e competitivos · 2025

 65,7%

taxa de isenção

 1.102

pagantes 34,3%

## DISTRIBUIÇÃO





**Matriculados Isentos**  
escolinhas formativas e competitivas com isenção de mensalidade

2.113

65,7%

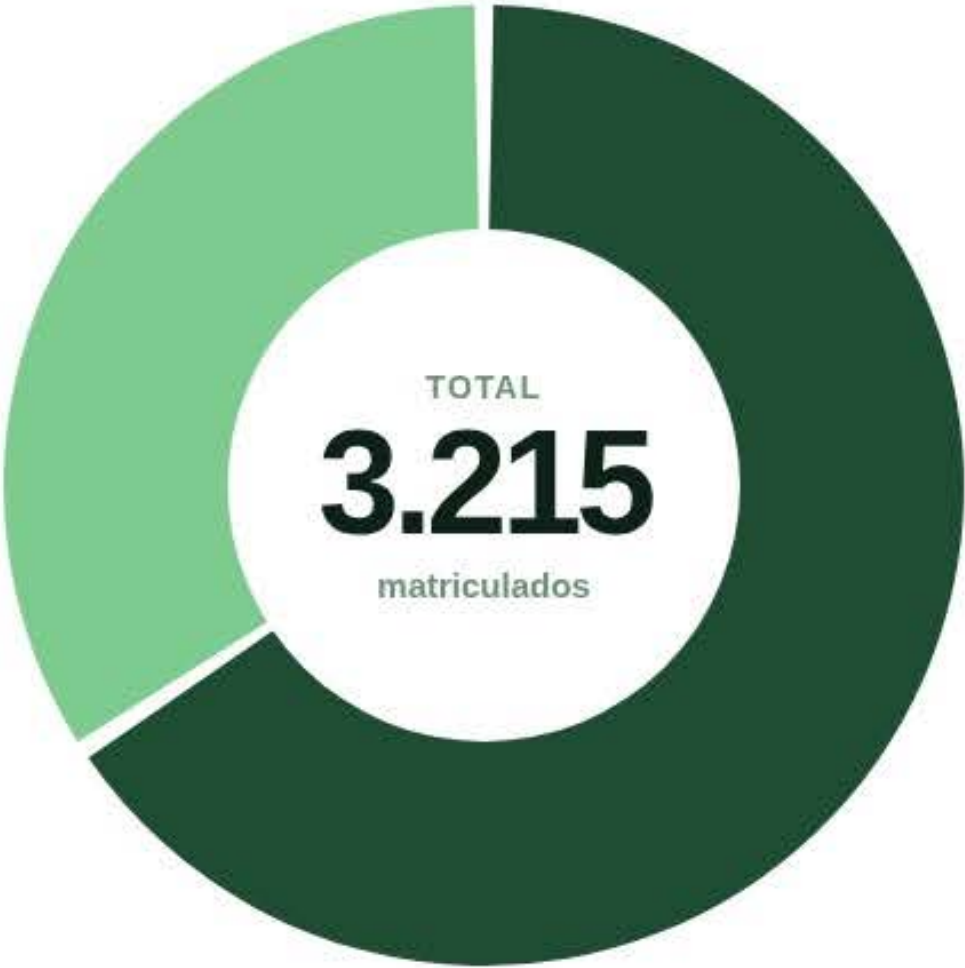


**Matriculados Pagantes**  
associados que contribuem financeiramente pelas modalidades formativas e competitivas

1.102

34,3%

ⓘ A partir de 2025 passamos a apresentar o comparativo de isenção somente das escolinhas (formativo e competitivo), levando em consideração que os eixos recreativo e máster não possuem nenhum tipo de isenção.



# Lista de Espera x Vagas Disponíveis

SALDO DE VAGAS

+475

vagas além da lista de espera

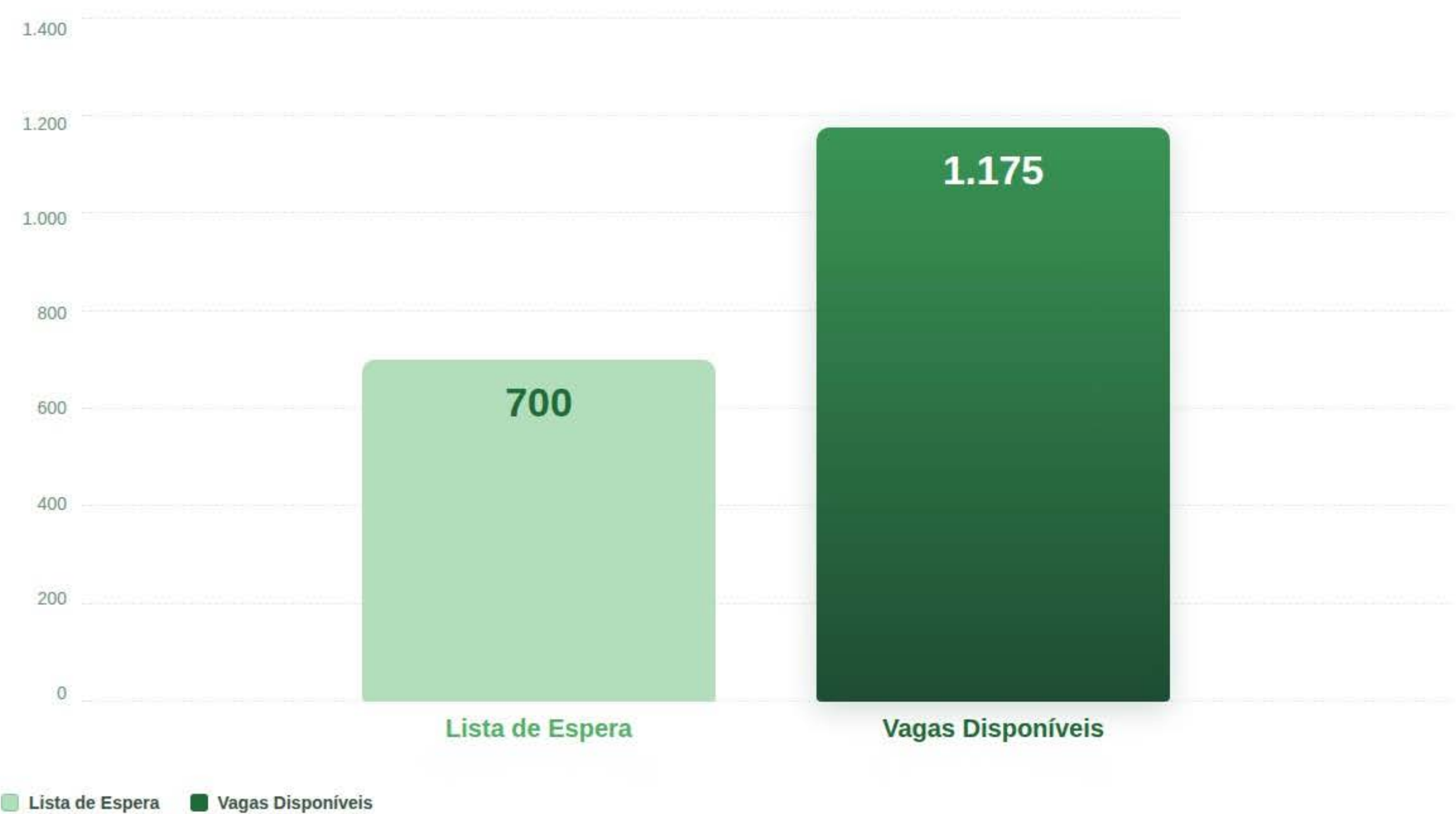
700

na lista de espera

1.175

vagas disponíveis

Há **mais vagas do que demanda** — oportunidade de crescimento nas inscrições esportivas

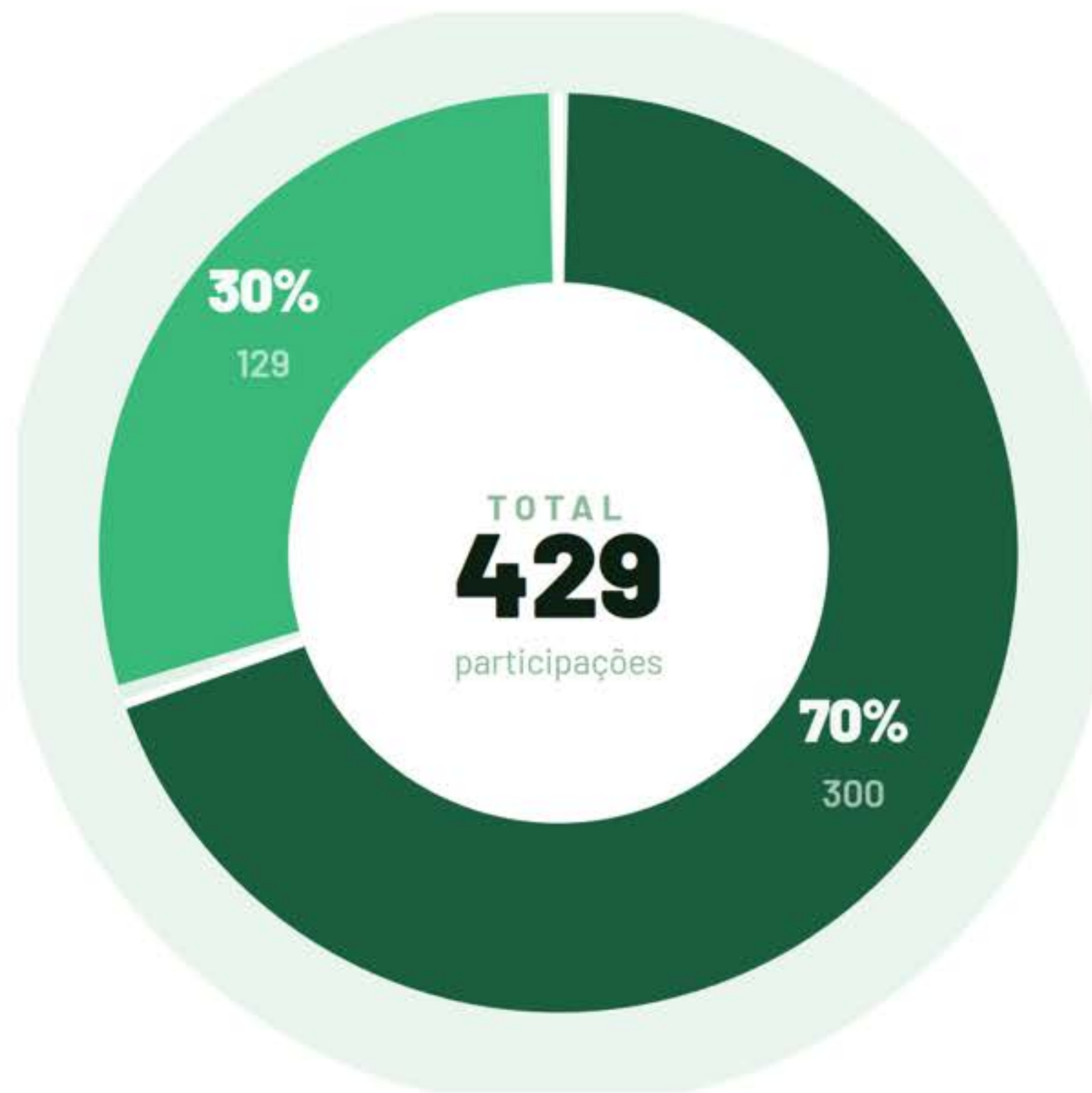


🕒

POR QUE AS VAGAS ESTÃO DISPONÍVEIS

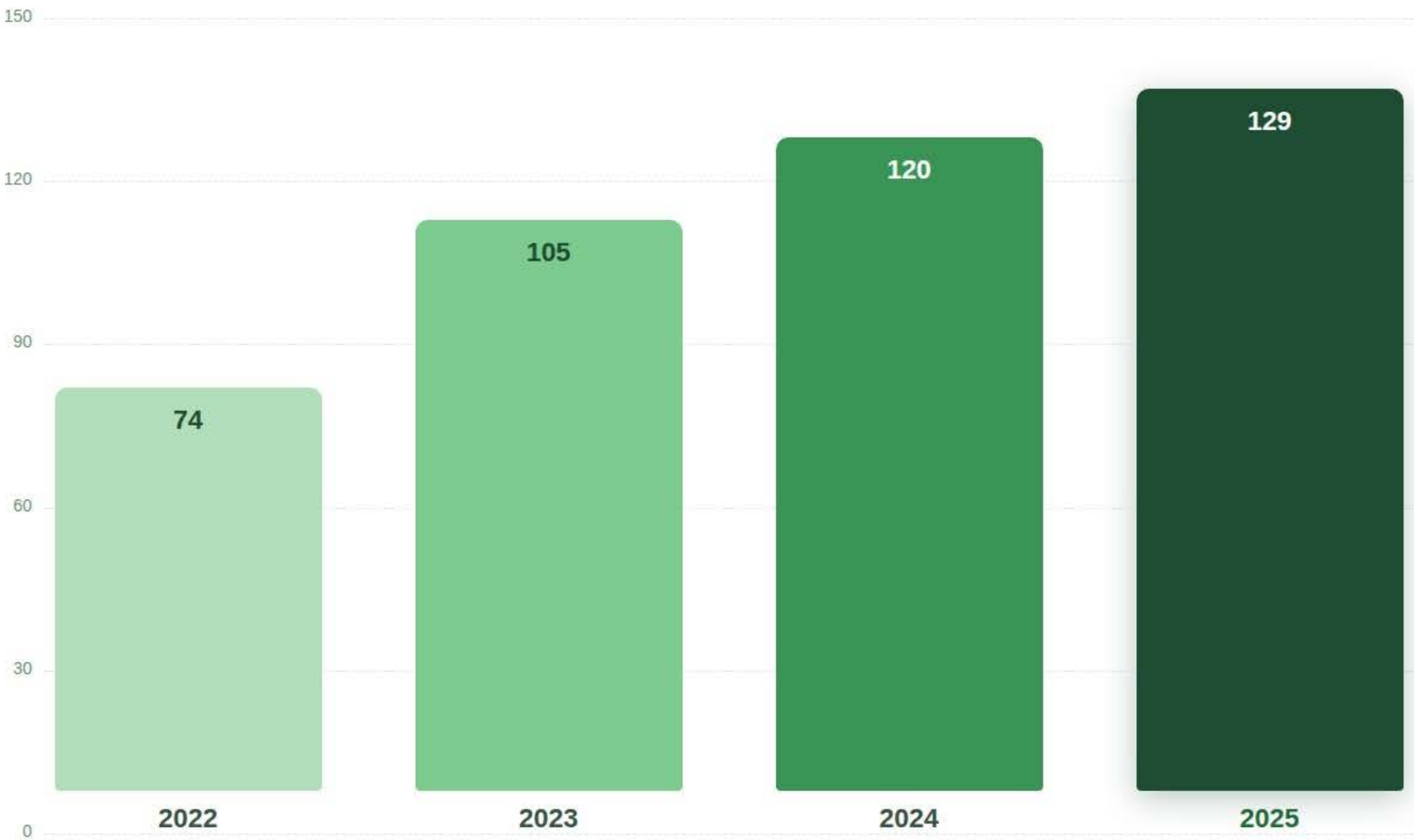
- Horários disponíveis incompatíveis com a rotina de algumas famílias
- Equipes de competição com capacidade superior à atual demanda
- Algumas modalidades com popularidade inferior possuem menos procura do que o ofertado
- Modalidades concorrem entre si gerando mais demanda para algumas e menos para outras

# Eventos Esportivos: Internos x Externos



# Sede de Competições Esportivas

Evolução anual 2022 → 2025 · crescimento contínuo



RECORDE 2025

**129**

competições sediadas

**+74%**

crescimento total  
2022 → 2025

**4**

anos consecutivos  
de crescimento

TOTAL 2025 — RECORDE HISTÓRICO

**129**

competições sediadas na temporada

**+74%**

crescimento de 74 para 129 competições  
em 4 anos

**+9**

novas competições em 2025 vs 2024 —  
crescimento consistente

# Público Estimado - Eventos Esportivos 2025

Total de espectadores e atletas presentes nos eventos esportivos do clube ao longo de 2025.





ESPECTADORES

**38.700**

público presente nos eventos



ATLETAS

**15.480**

participantes competindo



TOTAL GERAL

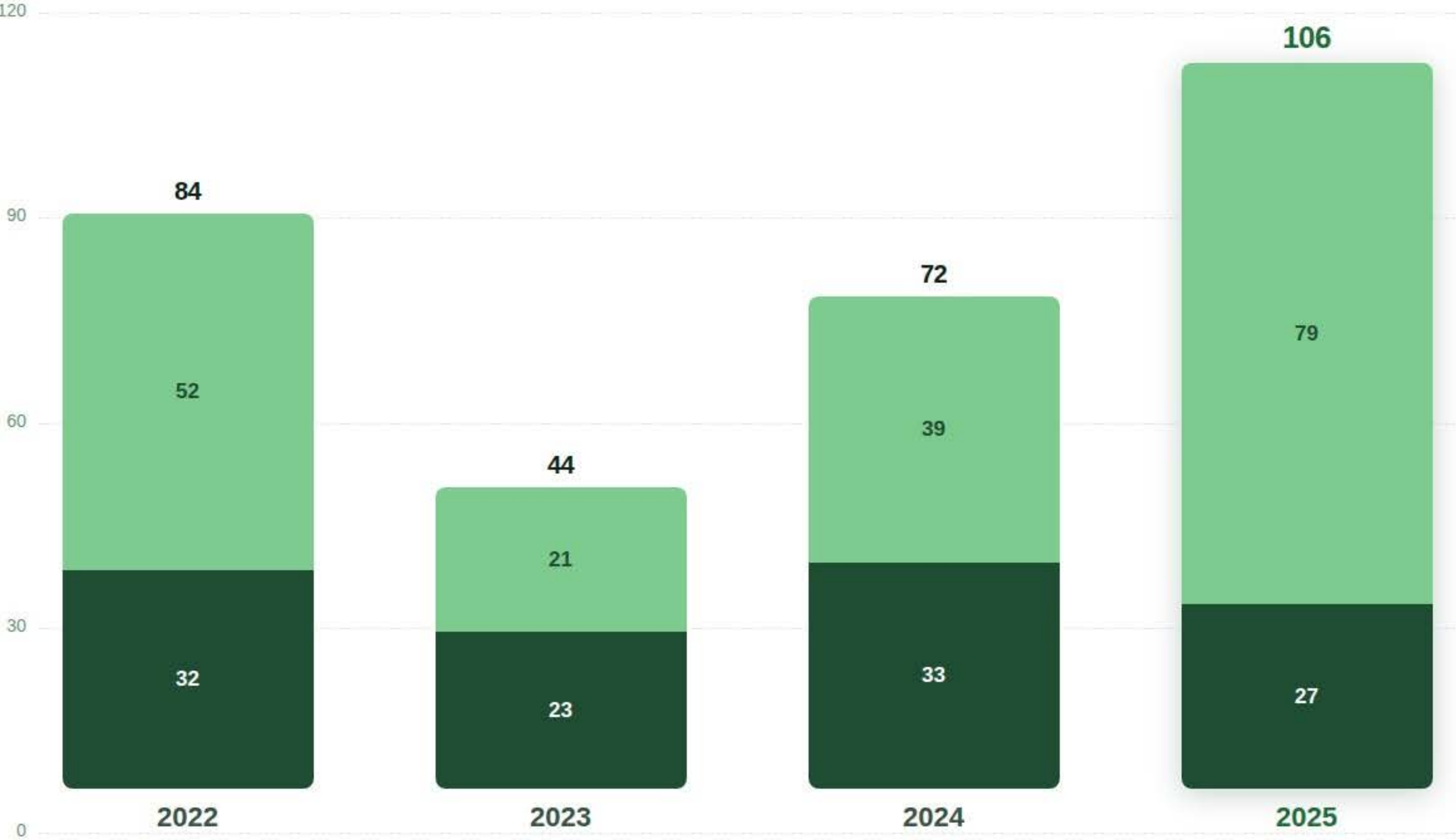
**54.180**

pessoas alcançadas em 2025

# Convocações Estaduais e Nacionais

Evolução anual 2022 → 2025 · recorde histórico em 2025

Nacional Estadual



RECORDE 2025

106

+26%

crescimento total  
2022 → 2025

79

convocações estaduais  
recorde em 2025

## DESTAQUES

TOTAL 2025 — RECORDE HISTÓRICO

106

79 estaduais + 27 nacionais

+26%

crescimento acumulado de 84 para 106  
convocações (2022 → 2025)



ATLETAS

DESTAQUE



1912

# Marcelo Adriano de Azevedo Casanova

## Judô Paralímpico

**Bicampeão** do Grand Prix Nacional

**Vice-campeão** do Grand Prix Internacional  
de Judô - Etapa Egito

3º lugar no Ranking Mundial



# Arthur Daros Bizotto

## Judô

**3º lugar** Campeonato Brasileiro sub-15



1912

**Manuela Forquin Celin**  
**Judô**

**3º lugar** Campeonato Brasileiro sub-18



# Arthur Zimmer

## Natação

**Campeão** Brasileiro  
**Vice-campeão** troféu internacional  
Chico Piscina  
**Finalista** absoluto  
**Convocação** para a seleção brasileira



**Letícia Lima**  
**Natação**

**Campeã Brasileira**  
**Finalista absoluta**

1912



# Larissa Rodrigues Natação Paralímpica

**3º lugar** World Series Indianápolis



# Keuryn Gabriel Anelli

## Natação Surdolímpica

**Campeão** Pan-Americano 50m livre  
**Representou** a seleção brasileira nas  
Surdolimpíadas de Tokio



# Osama Takarada

## Natação Máster

**Vice-campeão** 200m borboleta World  
Aquatic Master Championships, Singapura



# Maria Júlia da Cruz Nascimento

## Badminton

**4ª melhor** simplista do Brasil

**Convocada** para seleção brasileira

**Medalhista** em 3 torneios

internacionais



## Klecivan Zaidan Badminton

**Líder** do ranking sub-17

**Convocado** para a seleção brasileira

**Campeão** simples e duplas no top 16



## **Livia Bentacourt Pellizari Bike**

**Campeã** da Copa Internacional  
de Mountain Bike XCO CIMTB  
2025 categoria sub-12

**Campeã** Internacional Séries de  
Mountain Bike

**Campeã** Sul-Americano 2025-  
Mountain Bike categoria sub-12



**Valentina Brito**

**Sul-Americano** de Tênis pela Seleção  
Brasileira

1912



# Marcelo Demoliner

**Campeão** Challenger 125 de Rosário  
**Campeão** Challenger de Birmingham  
**Campeão** ATP Challenger de Braga  
**Campeão** Challenger 125 de Valência  
**Campeão** Challenger de Lima



# Principais Resultados – Judô



## ● DESTAQUES DA TEMPORADA

### 4º lugar

Ranking Estadual Geral

RANKING ESTADUAL

### Sub 15

Campeonato Brasileiro – Fase Final

NACIONAL · SUB-15

### Sub 18

Campeonato Brasileiro – Fase Final

NACIONAL · SUB-18

## ● GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados - Basquete



## • DESTAQUES DA TEMPORADA

### 10º lugar

Ranking Nacional Geral CBB

NACIONAL · CBB

### Campeão

Estadual Sub-12 e Sub-13 Feminino

ESTADUAL · FEMININO

### Campeão

Estadual Sub-18 Masculino

ESTADUAL · MASCULINO

### Campeão

Estadual Sub-16 Masculino

ESTADUAL · MASCULINO

### Sub-12

Campeão Estadual Feminino

ESTADUAL · SUB-12

### Vice-Campeão

CBI - Fase Classificatória Recreio

CBI · RECREIO

### Vice-Campeão

Fase Final - LDB Série Prata

LDB · SÉRIE PRATA

## • GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados - Handebol



• DESTAQUES DA TEMPORADA

**Campeão**

Estadual Infantil

ESTADUAL · INFANTIL

**Campeão**

Estadual Adulto

ESTADUAL · ADULTO

**Campeão**

Estadual Máster

ESTADUAL · MÁSTER

• GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados – Ginástica Artística



• DESTAQUES DA TEMPORADA

## 1º lugar

Por Equipes – Massificação Estadual  
Categoria Pré-Infantil a Adulto

ESTADUAL · MASSIFICAÇÃO

## 1º lugar

Por Equipes – Circuito Estadual e Juvenil  
Categorias Infantil, Juvenil e Adulto

ESTADUAL · CIRCUITO JUVENIL

• GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados - Natação



## DESTAQUES DA TEMPORADA

### 1º lugar

Campeonato Estadual do Interior

ESTADUAL · INTERIOR

### 2º lugar

Sulbrasileiro Infantojuvenil

SULBRASILEIRO · INFANTOJUVENIL

### 3º lugar

Sulbrasileiro Mirim e Petiz

SULBRASILEIRO · MIRIM E PETIZ

### 12º lugar

Campeonato Brasileiro Infantil de Verão

NACIONAL · INFANTIL DE VERÃO

### 10º lugar

Campeonato Brasileiro Juvenil de Verão

NACIONAL · JUVENIL DE VERÃO

### 13º lugar

Campeonato José Finkel

NACIONAL · TROFÉU JOSÉ FINKEL

### 15º lugar

Campeonato Brasileiro Absoluto

NACIONAL · ABSOLUTO

## GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados - Grupo de Corrida



## DESTAQUES DA TEMPORADA

ADULTO ESTADUAL

**2º e 3º lugar**

Guaporé Night Run

ESTADUAL - ADULTO

ADULTO ESTADUAL

**4º e 5º lugar**

Maratona Internacional de Pomerode – Distâncias 6, 21 e 42 km

ESTADUAL - ADULTO

ADULTO ESTADUAL

**3º e 5º lugar**

Ultra Desafio do Padre

ESTADUAL - ADULTO

## GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados – Tênis



## • DESTAQUES DA TEMPORADA

SIMPLES NACIONAL

### Vice-Campeã

Brasil Juniors Cup – Categoria 12 Anos

NACIONAL - BRASIL JUNIORS CUP

POR EQUIPES CBI

### Fase Final

CBI por Equipes – Classificado 12 Feminino e 14 Masculino

CBI - INFANTOJUVENIL

12 FEMININO POR EQUIPES CBI

### Campeã

CBI por Equipes – Categoria 12 Feminino

NACIONAL - CBI - CATEGORIA 12 FEMININO

## • GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados - Badminton



## • DESTAQUES DA TEMPORADA

MASCULINO NACIONAL RANKING CBC

### 4º lugar

Ranking CBC – Nacional Masculino

NACIONAL - RANKING CBC - MASCULINO

## • GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados - Futsal



## DESTAQUES DA TEMPORADA

SUB-9A FESTIVAL CUP

3º Lugar

Festival Cup – Categoria Sub-9A

FESTIVAL CUP · SUB-9A

SUB-17 COPA SEST SÉRIE PRATA

2º Lugar

Copa SEST – Série Prata Categoria Sub-17

COPA SEST · SÉRIE PRATA · SUB-17

## GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados – Padel



## ● DESTAQUES DA TEMPORADA

ADULTO 45B NACIONAL

**1º Lugar**

Campeonato Brasileiro de Padel – Categoria Adulto 45B

NACIONAL · ADULTO 45B

ADULTO 35C NACIONAL 1ª E 2ª ETAPA

**1º Lugar**

Campeonato Brasileiro de Padel – 1ª e 2ª Etapa Categoria Adulto 35C

NACIONAL · ADULTO 35C · 1ª E 2ª ETAPA

## ● GALERIA DE MOMENTOS



# Principais Resultados – Vôlei



## • DESTAQUES DA TEMPORADA

SUB-16 SÉRIE OURO ESTADUAL

### 2º Lugar

Campeonato Estadual Série Ouro – Categoria Sub-16

ESTADUAL · SÉRIE OURO · SUB-16

SUB-19 SÉRIE OURO ESTADUAL

### 3º Lugar

Campeonato Estadual Série Ouro – Categoria Sub-19

ESTADUAL · SÉRIE OURO · SUB-19

SUB-16 TAÇA PARANÁ

### 7º Lugar

Taça Paraná – Categoria Sub-16

TAÇA PARANÁ · SUB-16



# Destaque Esportivos

2 0 2 5

**90** destaques por categoria

**13** destaques nacionais

**6** destaques internacionais

**1** destaque internacional absoluto



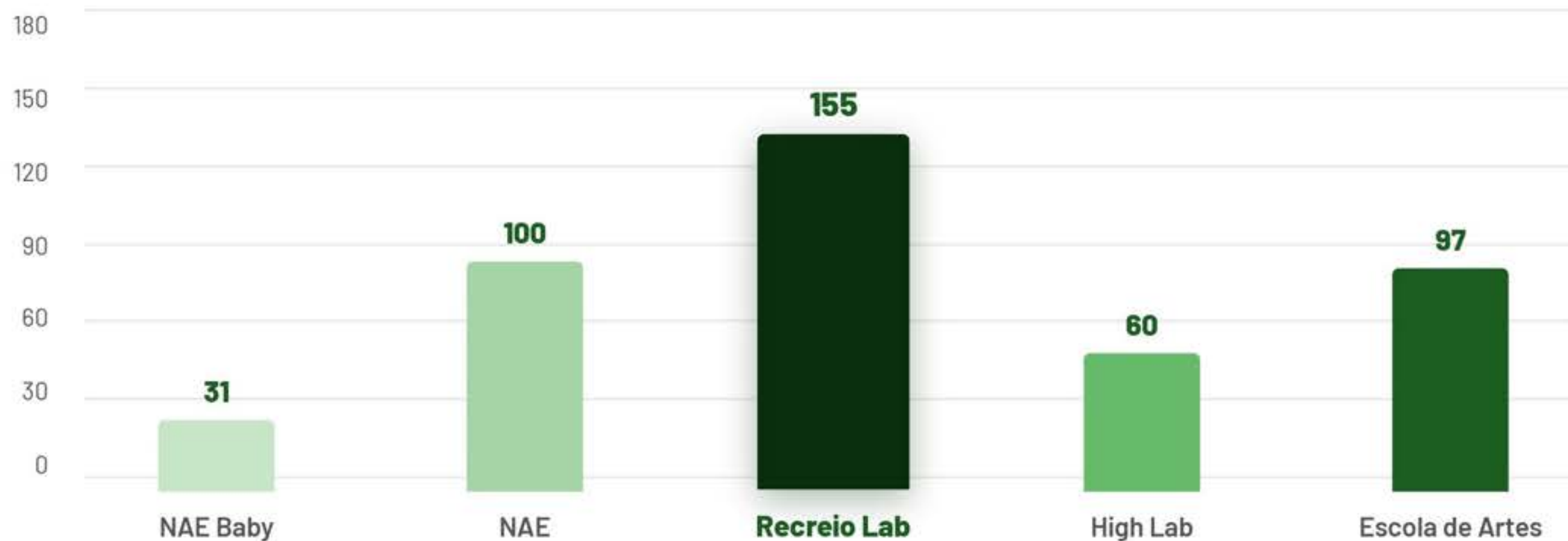


# PROJETO EDUCACIONAL



# Projeto Educacional - Inscritos

Total de inscritos por projeto em **2025**



MAIOR PROJETO  
inscritos em 2025

**155**

Recreio Lab

TOTAL INSCRITOS

**443**

PROJETOS ATIVOS

**5**



# Recreio Lab



PATRIMÔNIO

# Novos Espaços



## **Novos Espaços Sede Juventude**

Parque infantil próximo as piscinas externas



## Novos Espaços Sede Juventude

NAE e NAE BABY



**Novos Espaços Sede Juventude**

Recreio Life



## **Novos Espaços Sede Juventude**

Preparação física - anexo ao Recreio Life



# GALERIA DE HONRA



1912

HISTÓRIA TRADIÇÃO INOVAÇÃO

**Novos Espaços Sede Juventude**

Galeria de Honra



**Novos Espaços Sede Juventude**

Dojô



**Novos Espaços Sede Juventude**

Espaço Resenha



## **Novos Espaços Sede Juventude**

Elevador de acessibilidade



**Novos Espaços Sede Juventude**

Espaço Campeiro



Sede Juventude



Sede Guarany

**Novos Espaços**  
Ponto de água quente



**Novos Espaços Sede Guarany**

Parque infantil

The background image shows a construction or renovation site. In the foreground, there are several vertical panels of different materials, including dark grey textured panels and lighter grey panels with horizontal bands. To the right, a wall is covered in large, light-colored square tiles. The ceiling is white with recessed lighting fixtures.

# Obras e Reformas



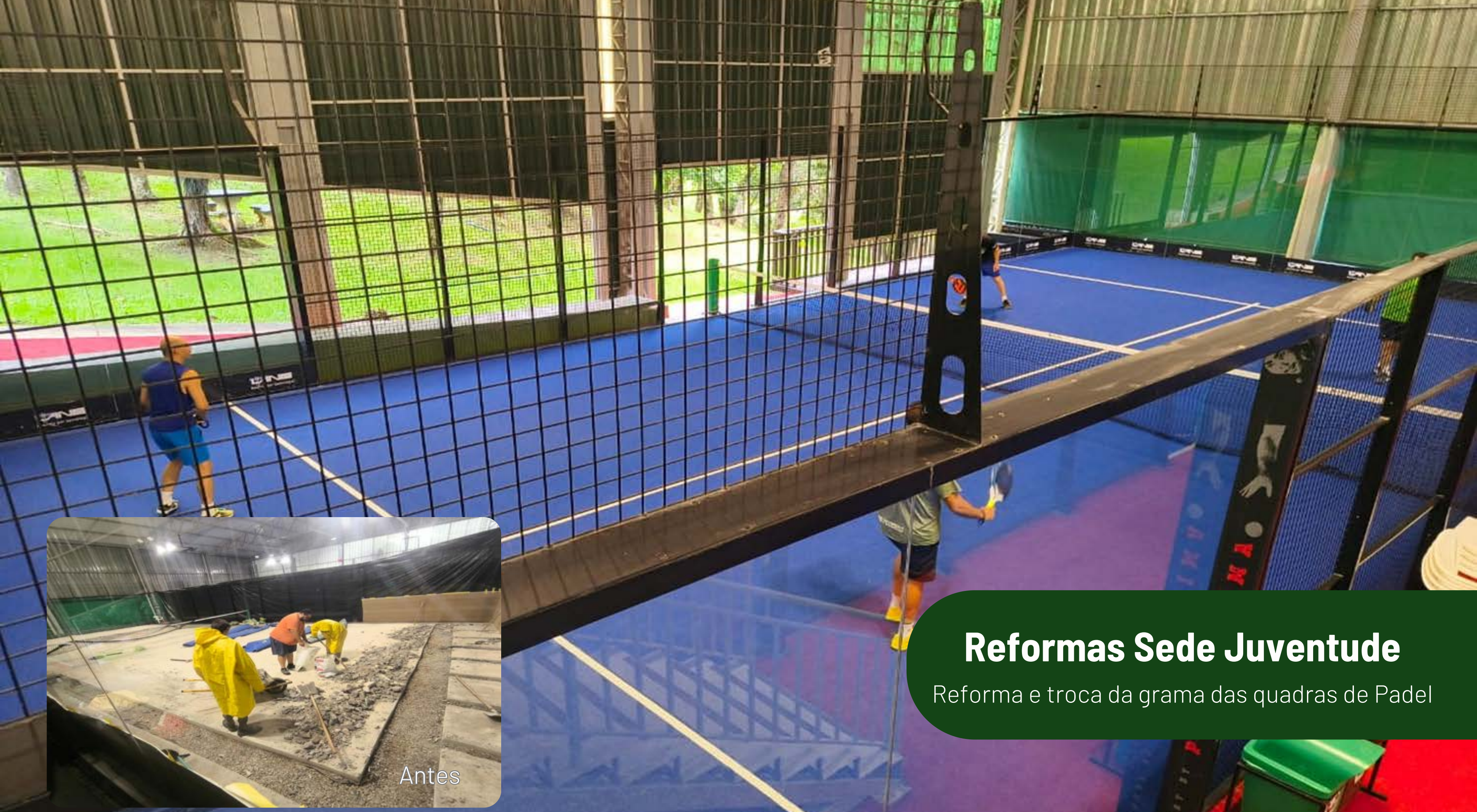
## Obras Sede Juventude

Drenagem área externa



# Reformas Sede Juventude

Portaria principal



Antes

## Reformas Sede Juventude

Reforma e troca da grama das quadras de Padel



## Reformas Sede Juventude

Portas automáticas Recreio Mall, Minuano e Recreio Life



## **Reformas Sede Juventude**

Vestiários das quadras de Padel



## Reformas Sede Social

Banheiros

An aerial photograph of a sports field. In the foreground, there is a basketball court with a green main surface and red key areas. To the right of the court is a large, rectangular sandy area. The field is surrounded by lush green trees and grass. A dark green rectangular box with rounded corners is overlaid on the center of the image, containing white text.

# Revitalizações e Melhorias



## Revitalizações Sede Juventude

Pintura da quadra de basquete



## Melhorias Sede Juventude

Climatização restaurante 1970



1551-2



# Revitalizações Sede Guarany

Quioscão



## Melhorias Sede Guarany

Novos armários



**Melhorias Sede Guarany**

Climatização academia



## Melhorias Sede Social

Substituição do carpete da escadaria

# Investimentos em Infraestrutura de acessos

## Cancelas



SEDE

**Juventude**

instalação de novas cancelas de acesso

Instalação de **novas cancelas de acesso** e sistema de identificação modernizado



### Cancelas de Acesso Ampliadas

Ampliação do número de cancelas de acesso e implantação de **novo sistema de identificação** — tornando o processo de entrada **mais rápido, organizado e eficiente**



### Cancelas de Saída Controlada para Pedestres

Ampliação do **monitoramento do fluxo de pessoas** e fortalecimento do controle de acesso nas dependências do clube



### Layout Moderno e Alinhado ao Padrão Institucional

Projeto contempla layout **mais moderno e funcional**, alinhado ao padrão institucional do Recreio da Juventude — contribuindo para a **valorização da infraestrutura e da imagem do clube**



# GOVERNANÇA PATRIMONIAL

## Licenciamento e Conformidade Legal

A gestão conduziu um conjunto de ações técnicas, jurídicas e administrativas voltadas à regularização patrimonial, obtenção de licenças, atualização de projetos e atendimento às exigências de órgãos reguladores, garantindo segurança institucional e viabilizando futuros investimentos.

# Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

ÁREA  
**Ambiental**  
3 sedes monitoradas

Ações de gestão, conformidade e relacionamento com **órgãos públicos e privados**



## LICENCIAMENTOS

- Licenciamento Ambiental das **3 sedes com vegetação**
- Licenciamento para **supressão e/ou movimentação de árvores**
- Licenciamentos para obras



## MONITORAMENTO & TAC

- Monitoramento das espécies — comprovação do estado e **desenvolvimento das mudas**
- **Medidas mitigatórias** e TAC — Termo de Ajuste de Conduta



## INTERAÇÃO COM ÓRGÃOS PÚBLICOS E PRIVADOS

- Atendimento e acompanhamento de **notificações** de caráter fiscalizatório
- Órgãos envolvidos no acompanhamento:
  - SEMMA — Secretaria Municipal do Meio Ambiente
  - VISA — Vigilância Sanitária
  - CREA — Conselho Regional de Engenharia e Agronomia
  - MP — Ministério Público · supressão de árvores
  - SAMAE

# Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

## Sede Social

Regularização fundiária e **unificação do título do lote** — fluxo de etapas



**OBJETIVO FINAL**  
Obter um único título para o lote via Prefeitura e Registro de Imóveis

1



### Retificação Administrativa

Retificação das transcrições no Cartório de Imóvel 2ª Zona

📍 Cartório de Imóvel 2ª Zona

2



### Transcrição de Certidões

Transcrever certidões para matrículas dos lotes

📄 Lotes 7 e 9

3



### Usucapião Extrajudicial

Regularização de fração de terra sem certidão e matrícula

⌚ Via processo extrajudicial

4



### Aglutinação das 3 Partes

Unificação das três partes na Prefeitura e Registro de Imóveis para obtenção de um único título

★ Meta: título único do lote



# Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

## Sede Juventude

**OBJETIVO**  
Aprovação junto à Secretaria Municipal de Urbanismo (SMU)

Regularização do **Projeto Hidráulico** junto a órgãos municipais

**PROJETO ESTRATÉGICO**

### Projeto Hidráulico

Regularização e aprovação do sistema hidráulico da Sede Juventude, envolvendo a rede de abastecimento via SAMAE e a estrutura de Poço Artesiano, com aprovação final pela Secretaria Municipal de Urbanismo.

**META**

Obter aprovação formal da SMU para regularização plena do sistema hidráulico



**COMPONENTE 01**

#### SAMAE — Abastecimento de Água

Regularização do projeto hidráulico junto ao Serviço Autônomo Municipal de Água e Esgoto

**SAMAE**  
Rede municipal



**COMPONENTE 02**

#### Poço Artesiano

Regularização e integração do sistema de poço artesiano ao projeto hidráulico da sede

**Poço**  
Artesiano



**APROVAÇÃO FINAL**

#### SMU — Secretaria Municipal de Urbanismo

Aprovação formal do projeto completo junto ao órgão municipal competente

**SMU**  
Aprovação

# Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

## Arena Recreio

Regularização arquitetônica, documental e **aprovação junto à Prefeitura**

### APROVAÇÃO ARQUITETÔNICA

 **Projeto Arquitetônico e Acessibilidade**  
Atualização do projeto para aprovação junto à Prefeitura Municipal

 **Exigências para Aprovação do Projeto**  
3 documentos técnicos obrigatórios para prosseguimento

 **Projeto Hidráulico**  
Sistema de abastecimento e drenagem

 **Projeto EIT**  
Estudo de Impacto de Tráfego

 **Laudo de Estabilidade**  
Estabilidade de Muros



#### OBJETIVO

**Regularização plena da Arena Recreio junto à Prefeitura**

### REGULARIZAÇÃO DOCUMENTAL

 **Regularização Habite-se**  
Obtenção do certificado de conclusão e habitabilidade da Arena

 **Averbação do Imóvel na Matrícula**  
Registro formal das benfeitorias e construções na matrícula do imóvel

 **Alvará de Localização**  
Licença municipal para funcionamento da Arena Recreio no local



# Governança Patrimonial, Licenciamento e Conformidade Legal

## Sede Guarany



### OBJETIVO

Aprovação e regularização plena das edificações da Sede Guarany

Regularização arquitetônica, hidráulica e **documental das edificações**



### APROVAÇÃO JUNTO À SMU



#### Projeto Arquitetônico

Aprovação das edificações existentes junto à Secretaria Municipal de Urbanismo — atualização do projeto arquitetônico



#### Laudo de Estabilidade de Muros

Elaboração e aprovação do laudo técnico de estabilidade estrutural dos muros das edificações



### PROJETO HIDRÁULICO



#### SAMAE e Poço Artesiano

Regularização do sistema hidráulico com **separação das redes** de abastecimento municipal e poço artesiano



SAMAE — Rede Municipal



Poço Artesiano



### REGULARIZAÇÃO DOCUMENTAL



#### Atualização do Habite-se

Atualização do certificado de habitabilidade conforme o status atual das edificações da Sede Guarany



# Investimentos em tecnologia - Gestão Administrativa

## Implantação do novo sistema de ERP

Migração de **ERP genérico** para **sistema exclusivo para clubes** · 2025



× SITUAÇÃO ANTERIOR

### ERP adaptado da indústria

Sistema genérico não desenvolvido para a realidade de clubes — processos manuais, retrabalho e limitações operacionais constantes



✓ NOVA SOLUÇÃO

### Sistema exclusivo para clubes

Plataforma desenvolvida **especificamente para a gestão de clubes associativos** — integração total entre áreas, associados e operações

#### 🕒 CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO

JANEIRO DE 2025

#### Planejamento iniciado

Levantamento de requisitos, análise de processos e definição do escopo de implantação

✓ Concluído

31 DE OUTUBRO DE 2025

#### Implantação do sistema

Go-live do Clubes Associados by Limber — sistema em operação em todas as áreas do clube

⚡ Em execução

# Investimentos em tecnologia - Gestão Administrativa

## Implantação do novo sistema de ERP

Implantação do novo sistema de ERP — Clubes Associados by Limber



### Integração Automatizada

Integração automática entre **todas as áreas do clube**, eliminando retrabalho e tornando os processos internos mais ágeis



### Gestão de Dados

Dados dos associados **estruturados com mais segurança**, facilitando atualizações e consultas em tempo real



### Controle de Acessos

**Identificação mais rápida** de associados e dependentes — controle e acesso com maior eficiência operacional



### Gestão Operacional

Ferramentas modernas para administração do clube com **maior controle sobre serviços, atividades e informações**



### Expansão Futura

Base para **novas integrações com aplicativos**, automações de atendimento e canais digitais de relacionamento com os associados

# Investimentos em tecnologia

## Infraestrutura de acessos

Implementação de **catracas e leitores faciais** nas sedes do clube · 2025

EQUIPAMENTOS  
**29**  
distribuídos nas sedes

**22**  
catracas  
nas sedes

**7**  
leitores  
faciais



### Leitores Faciais

- **Identificação automática** sem contato — experiência mais rápida e prática
- **Redução de filas** e tempo de espera, especialmente em horários de pico
- **Maior precisão** na autenticação — menos falhas e tentativas de uso indevido

### Novas Catracas

- **Integração completa** com leitores faciais — acesso imediato após identificação
- **Maior durabilidade** e menor necessidade de manutenção
- **Sensores precisos** para evitar travamentos e garantir passagem fluida

### Controle de Saída na Portaria

- **Monitoramento eficiente** de entrada e saída dos associados
- **Melhora na gestão** de circulação dentro das dependências
- **Aumento da segurança** patrimonial e controle de permanência no clube

### Dados nos Equipamentos

- Informações dos associados **pré-carregadas nos leitores** — aceleração da identificação facial
- **Independência do sistema central** para operações simples — funciona mesmo em instabilidade de rede
- **Resposta imediata** na autenticação — fluxo mais dinâmico e eficiente

### Otimização da Rede Interna

- Redução de **+20 IPs internos** — troca de dados dentro da rede interna **mais fluida e eficiente**

#### ≡ QUANTIDADE DE EQUIPAMENTOS

**22** catracas (o equipamento possui 2 leitores faciais) distribuídas nas sedes

**6** leitores faciais — guaritas Juventude e Guarany

**1** leitor facial — sede Arena



# Permuta Eccel Incorporadora

VGv INICIAL ESTIMADO  
**R\$ 18,99M → R\$ 24,69M**  
Valor Geral de Vendas projetado

Objeto da permuta · contrapartida e projeção de VGv

📍 Terreno de **2.329,27 m²** na Av. Júlio de Castilhos, 987 —  
avaliado em **R\$ 11,8 milhões**

🏢 Prédio atual de **3 pavimentos** — em péssimo estado de  
conservação



## CONTRAPARTIDA

**18%**

de todo o empreendimento — distribuído  
linearmente: térreo, salas aéreas e apartamentos

**23.000 m²**

aproximadamente de área construída total do  
empreendimento

- Estimativa inicial de **10.550 m² de área computável**, com compra de índices construtivos
- VGv (Valor Geral de Vendas) inicial entre **R\$ 18.990.000** e **R\$ 24.687.000** — conforme exercício de precificação adotado
- Participação de **18% em todas as tipologias** — lojas de mall, salas aéreas e apartamentos



SOCIAL

# Eventos Culturais

RELATÓRIO 2025

Eventos Culturais

TOTAL DE EVENTOS

13

realizados em 2025

PÚBLICO TOTAL

3.175

peças presentes

MÉDIA / EVENTO

244

peças por evento

TERÇA CULT

10

edições

RECREIO EM CENA

3

edições

Programação do Ano

● TERÇA CULT

● RECREIO EM CENA

|              |                                                                |     |              |                                    |     |
|--------------|----------------------------------------------------------------|-----|--------------|------------------------------------|-----|
| 18.03<br>MAR | TERÇA CULT<br>Talk Show Martha Medeiros                        | MAR | 08.04<br>ABR | TERÇA CULT<br>Cover Raul Seixas    | ABR |
| 06.05<br>MAI | TERÇA CULT<br>Dom Quixote                                      | MAI | 08.05<br>MAI | RECREIO EM CENA<br>Bruna Balbinot  | MAI |
| 03.06<br>JUN | TERÇA CULT<br>Tropicalizando                                   | JUN | 01.07<br>JUL | TERÇA CULT<br>Elvis                | JUL |
| 12.08<br>AGO | TERÇA CULT<br>Legião Urbana                                    | AGO | 21.08<br>AGO | RECREIO EM CENA<br>Gilmar Marcílio | AGO |
| 02.09<br>SET | TERÇA CULT<br>Edilberto Bérnago                                | SET | 02.10<br>OUT | TERÇA CULT<br>O Mundo Mágico de Oz | OUT |
| 28.10<br>OUT | RECREIO EM CENA<br>Liga Feminina de Combate ao Câncer / Unimed | OUT | 04.11<br>NOV | TERÇA CULT<br>Marília Mendonça     | NOV |
| 02.12<br>DEZ | TERÇA CULT<br>100ª Edição                                      | DEZ |              |                                    |     |

DISTRIBUIÇÃO POR MÊS

1

1

2

1

1

2

1

2

1

1

MARABRMAIJUNJULAGOSETOUTNOVDEZ



# Escola de Artes

RELATÓRIO 2025

## Escola de Artes

TOTAL DE ALUNOS

97

matriculados em 2025

PÚBLICO TOTAL

592

peessoas alcançadas

TOTAL DE  
EVENTOS

3

em 2025

MODALIDADES  
ATIVAS

8

turmas

MÉDIA POR MODALIDADE

12

alunos / modalidade



Fotografia

52

ALUNOS



Ballet

38

ALUNOS



Piano

23

ALUNOS



Desenho

14

ALUNOS



Violão

11

ALUNOS



Bateria

9

ALUNOS



Canto

8

ALUNOS



Jazz

8

ALUNOS



# Escola de Artes

# Eventos Institucionais

RELATÓRIO 2025

Eventos Institucionais

TOTAL DE EVENTOS

15

realizados em 2025

PÚBLICO TOTAL

36.699

pessoas presentes

MÉDIA POR EVENTO

2.446

pessoas

SHOW / MÚSICA

6

eventos

FESTA / CELEBRAÇÃO

5

eventos

INSTITUCIONAL

3

eventos

SAZONAL / INFANTIL

3

eventos

## Programação do Ano

● SHOW / MÚSICA ● FESTA / CELEBRAÇÃO ● INSTITUCIONAL ● SAZONAL / INFANTIL

|                                                                |                                                                               |                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 12.01<br>JAN<br>SHOW / MÚSICA<br>Show de verão – Jazz Cinnamon | 26.01<br>JAN<br>SHOW / MÚSICA<br>Show de verão – Carol soul rock              | 09.02<br>FEV<br>SHOW / MÚSICA<br>Sunset                          |
| 23.02<br>FEV<br>FESTA / CELEBRAÇÃO<br>Aquece de carnaval       | 16.03<br>MAR<br>SAZONAL / INFANTIL<br>Águas de março (infantil)               | 23.03<br>MAR<br>SHOW / MÚSICA<br>Show de verão – Pagode do tinga |
| 30.03<br>MAR<br>SHOW / MÚSICA<br>Seen you soon, green summer   | 12.04<br>ABR<br>SAZONAL / INFANTIL<br>Festa da Páscoa                         | 29.05<br>MAI<br>INSTITUCIONAL<br>Troféu RJ                       |
| 07.06<br>JUN<br>FESTA / CELEBRAÇÃO<br>Festa Junina             | 05.08<br>AGO<br>INSTITUCIONAL<br>Jantar Júlia Scopel – candidata Festa da Uva | 04.10<br>OUT<br>SAZONAL / INFANTIL<br>Dia das crianças           |
| 18–19.10<br>OUT<br>FESTA / CELEBRAÇÃO<br>Oktoberfest           | 28.11<br>NOV<br>INSTITUCIONAL<br>Jantar 113 anos e 70 anos Sede Social        | 14.12<br>DEZ<br>FESTA / CELEBRAÇÃO<br>Natal RJ                   |

## DISTRIBUIÇÃO POR MÊS





# Eventos Sociais

RELATÓRIO 2025

## Eventos Sociais

TOTAL DE EVENTOS

4

realizados em 2025

PÚBLICO TOTAL

2.921

peças presentes

MÉDIA POR EVENTO

730

peças

PROGRAMAÇÃO DO ANO



15.03

Águas de Março Adulto

MAR



17.05

Divas

MAI



16.08

Entre Amigos

AGO



27.09

Secret Debut

SET

LINHA DO TEMPO - 2025





# Eventos Sociais

# Placa 70 Anos Sede Social



Descerramento em homenagem à **história do Recreio da Juventude**



## SEDE SOCIAL

Fundado em 1912, o Recreio da Juventude nasce da força e do sonho de gerações que construíram o clube com orgulho e pertencimento.

Inaugurada em 26 de dezembro de 1955, esta Sede Social tornou-se um símbolo afetivo da vida caxiense. Em 2025, celebra 70 anos de memórias que ecoam por seus salões.

Concebida para ser o coração cultural e social da cidade, integra-se à paisagem urbana como Patrimônio Histórico Municipal desde 2008, guardando histórias que atravessam o tempo.

Este prédio permanece como testemunha desse percurso, refletindo o compromisso, a coragem e o legado de todos que ajudaram a construí-la.



### Descerramento da Placa Comemorativa

Com o propósito de **enaltecer e eternizar a história** do Recreio da Juventude, foi descerrada a placa em comemoração à Sede Social — **prédio histórico do nosso clube**.



### Local de Destaque na Sede

A placa foi instalada em **local nobre da sede**, valorizando ainda mais este importante marco da nossa trajetória.



### Próximos Passos

Na sequência, serão inauguradas as **placas comemorativas em todas as sedes** do Recreio da Juventude.

# Projeto Casulo



# COMUNICAÇÃO

**Recreio**  
**Por**  
**Gerações**

Unidos pela **história**.  
Conectados no **presente**.  
Fortalecidos para o **futuro**.

# 40 canais de comunicação



Site

Instagram

Facebook

App

Whatsapp

Hotsite de obras

Telegram

TikTok

Youtube

Murais

SAA

Informativo esporte

TVs

Rádio academia

Paineis

Displays

ClubeFy

Impressos

Instagram Lab

+18 perfis das modalidades

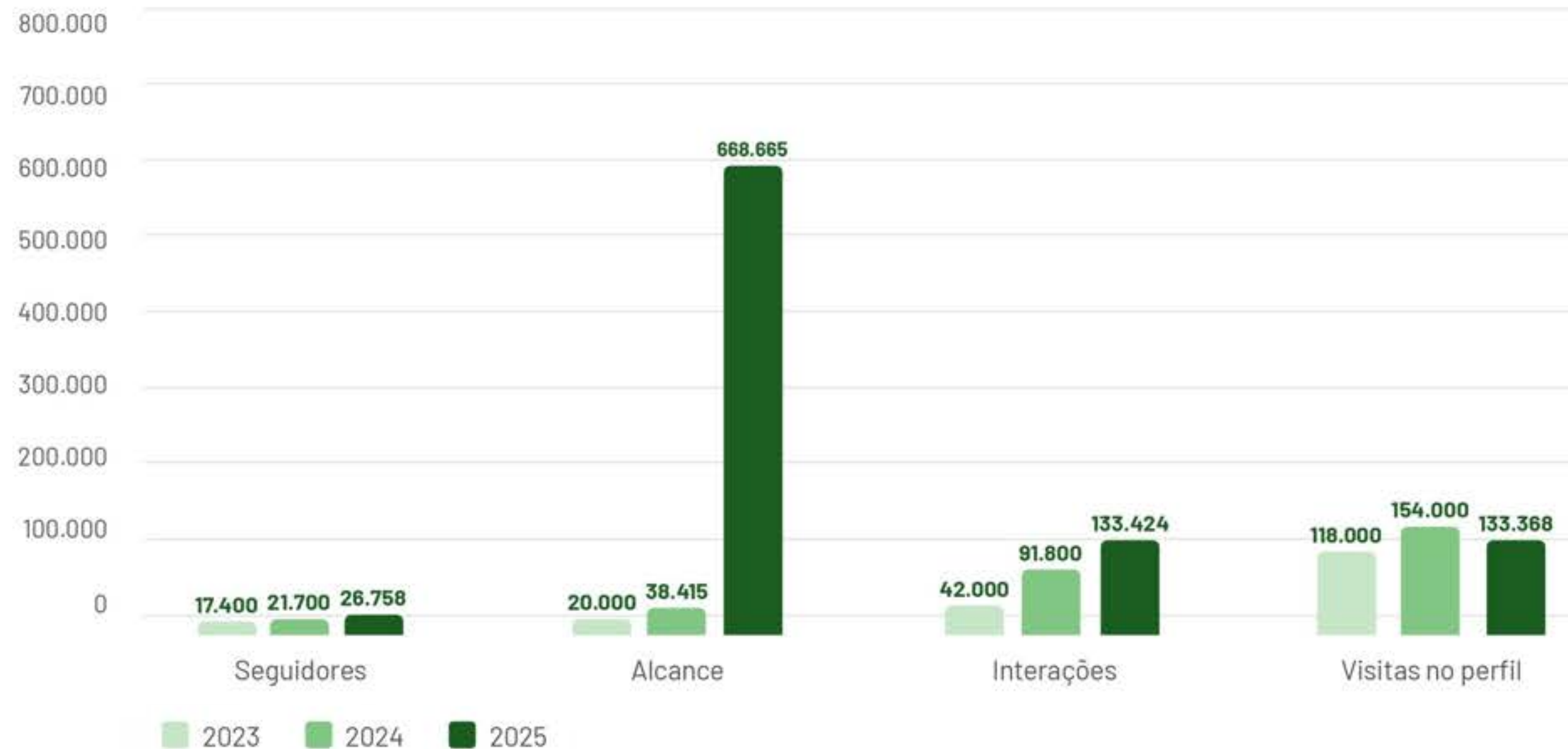
Recreio em Foco (informativo)

E-mail Marketing

Linkedin

# Instagram

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** — comparativo com anos anteriores



\* Até 2024 era informado o Alcance do mês de dezembro, sem somar o ano inteiro.

## SEGUIDORES

crescimento de

↑ **23,31%**

## INTERAÇÕES

crescimento de

↑ **45,34%**

## VISITAS NO PERFIL

queda de

↓ **13,40%**

**26.758**

Seguidores em 2025

**668.665**

Alcance total em 2025

**133.424**

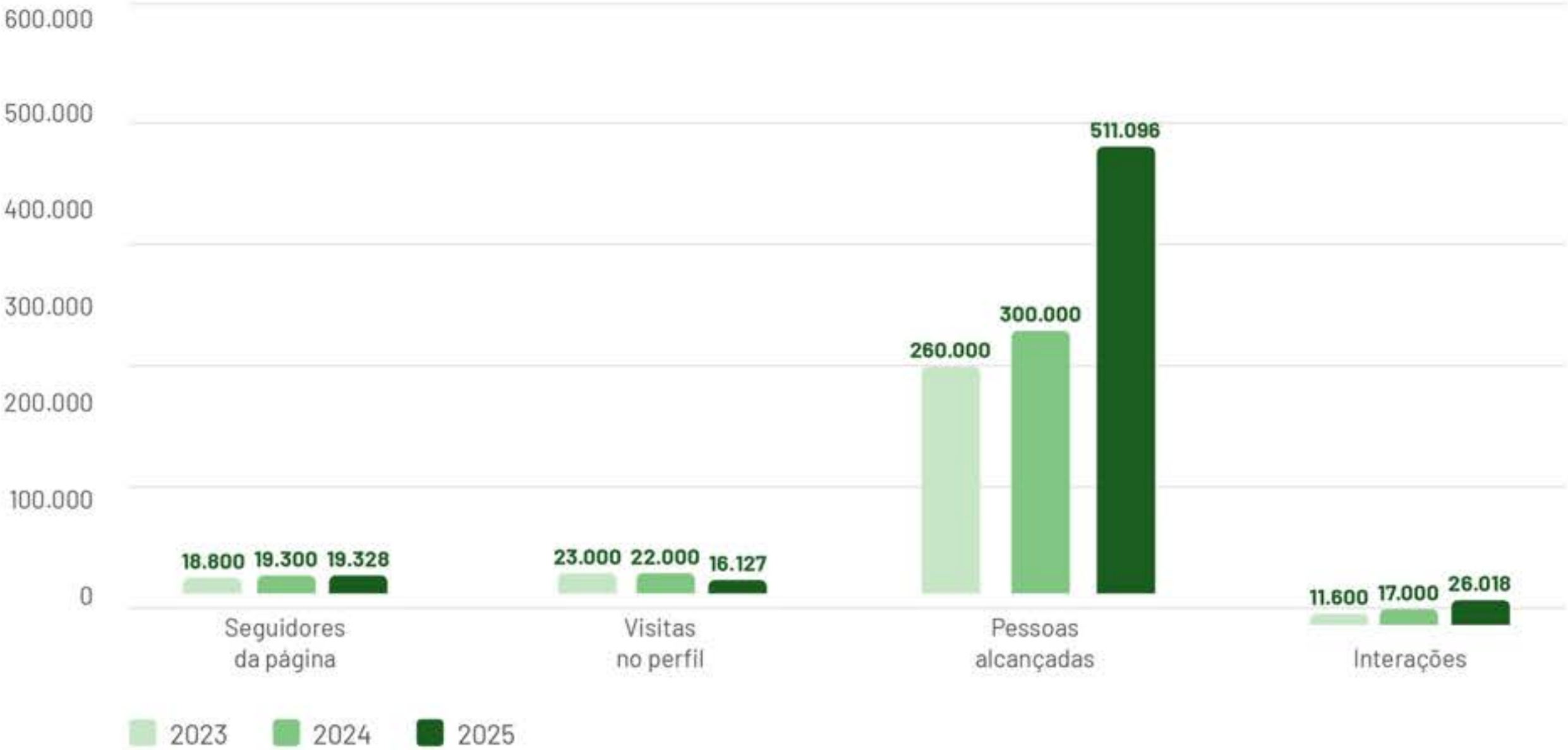
Interações em 2025

**-13,40%**

Queda nas visitas ao perfil

# Facebook

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** — comparativo com anos anteriores



SEGUIDORES NA PÁGINA

crescimento de

↑ **0,15%**

VISITAS NO PERFIL

queda de

↓ **26,70%**

PESSOAS ALCANÇADAS

crescimento de

↑ **70,37%**

INTERAÇÕES

crescimento de

↑ **53,05%**

**19.328**  
Seguidores em 2025

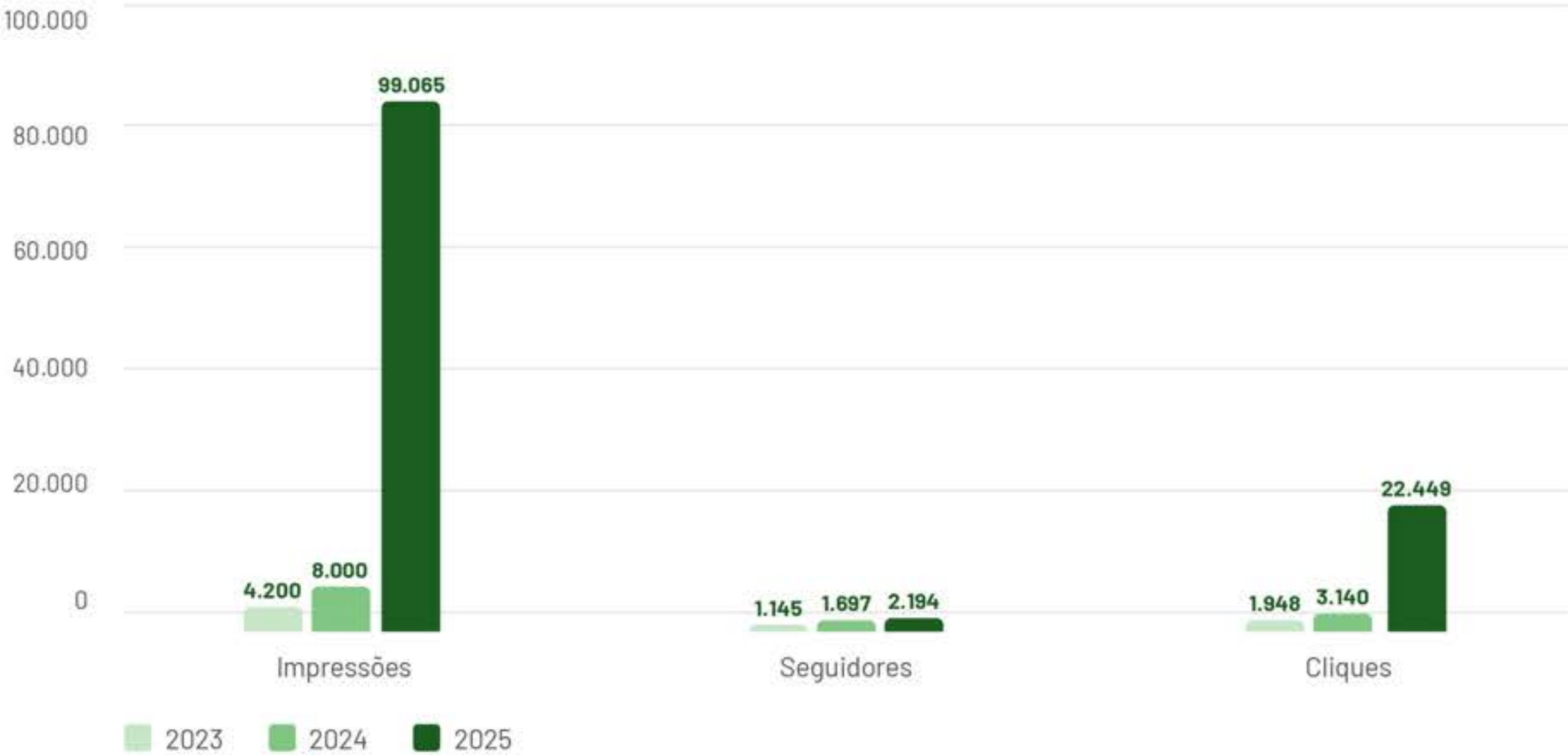
**511.096**  
Pessoas alcançadas em 2025

**26.018**  
Interações em 2025

**-26,70%**  
Queda nas visitas ao perfil

# Linkedin

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** – comparativo com anos anteriores



*\* Até 2024 era informado o número de cliques do mês de dezembro, sem somar o ano inteiro.  
As impressões eram a média mensal; a partir de 2025 é a soma anual.*

SEGUIDORES  
crescimento de

↑ **29,29%**

CLIQUES  
crescimento de

↑ **614%**

**99.065**

Impressões em 2025

**2.194**

Seguidores em 2025

**22.449**

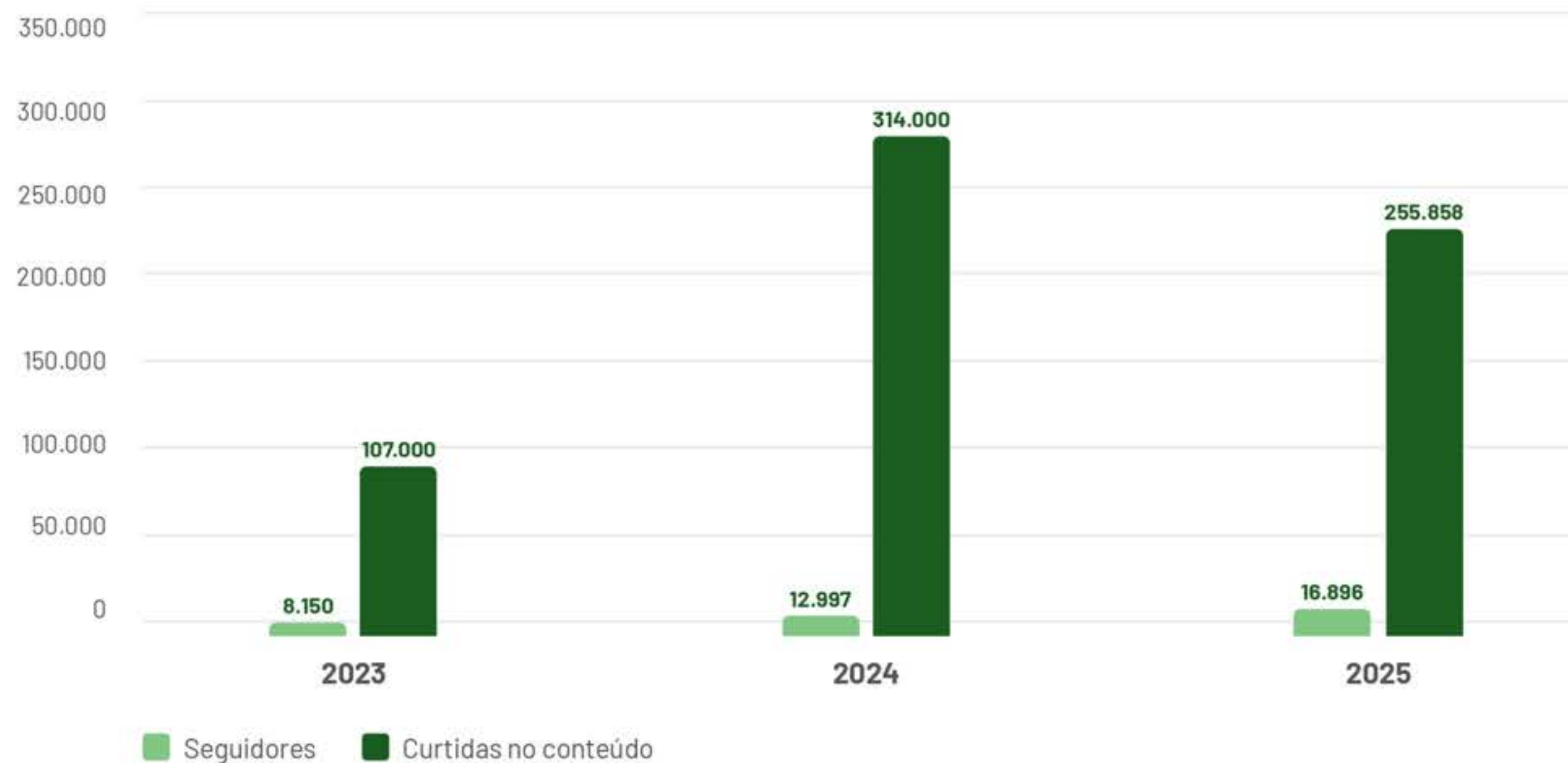
Cliques em 2025

**+29,29%**

Crescimento de seguidores

# Tik Tok

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** — comparativo com anos anteriores



**SEGUIDORES**

crescimento de

↑ **30,00%**

**CURTIDAS NO CONTEÚDO**

queda de

↓ **18,52%**

**16.896**

Seguidores em 2025

**255.858**

Curtidas em 2025

**+30,00%**

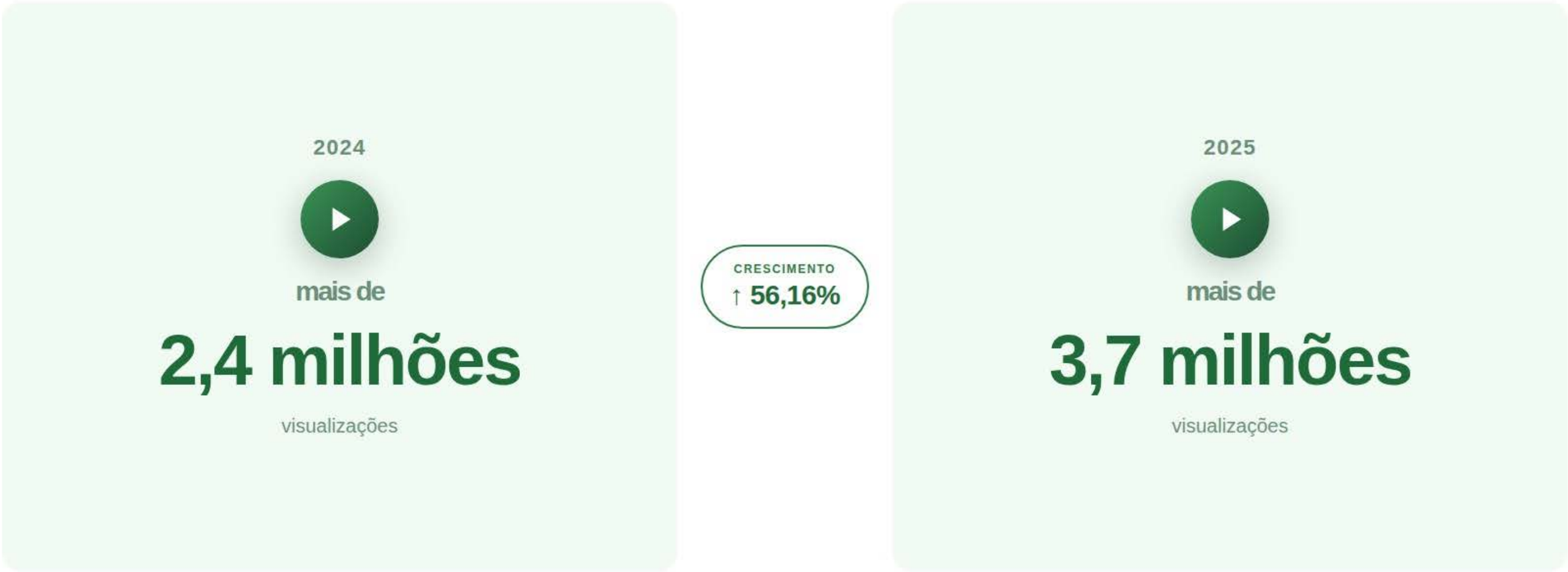
Crescimento de seguidores

**-18,52%**

Queda nas curtidas

# Tik Tok Visualizações

Comparativo de visualizações — 2024 vs 2025



**3,7M**

Visualizações em 2025

**+56,16%**

Crescimento em relação a 2024

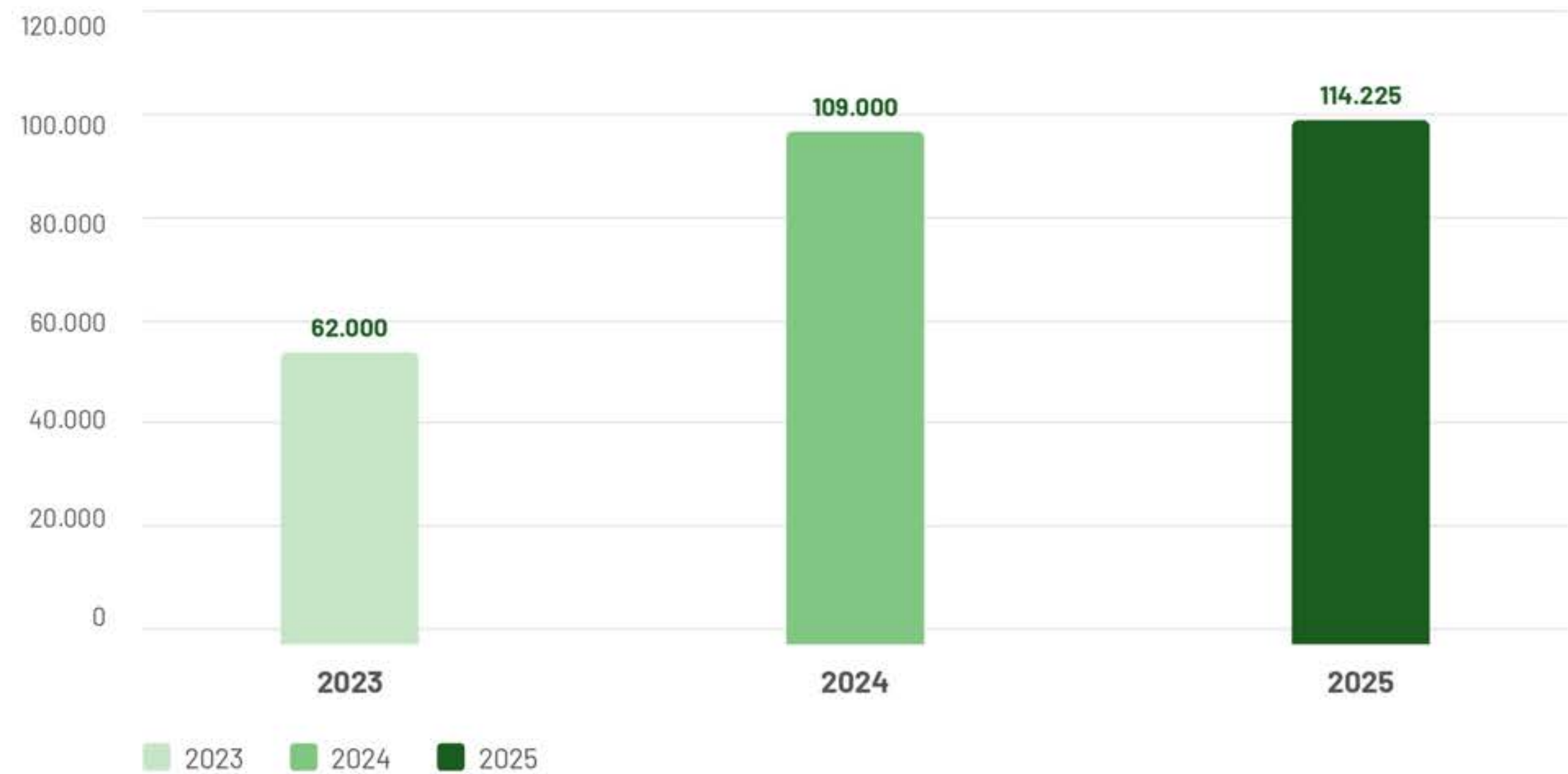
**+1,3M**

Visualizações a mais que 2024

\* Dados de visualizações TikTok - comparativo anual 2024-2025.

# Site

Desempenho de **janeiro a dezembro de 2025** – comparativo com anos anteriores



**ACESSOS AO SITE**  
crescimento de  
**↑ 4,79%**

**ABA MAIS ACESSADA**  
**Notícias**  
**14.597** mil visualizações

**DESTAQUES DE CONTEÚDO**  

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| Notícia novo sistema  | <b>2.506</b> |
| Conteúdo Recreio Life | <b>2.638</b> |

**114.225**

Acessos totais em 2025

**+4,79%**

Crescimento vs 2024

**14.597**

Visualizações – aba Notícias

**2.638**

Acessos – Recreio Life

# Youtube

Dados de **2025** — canal oficial



VISUALIZAÇÕES

**121.446**

total de visualizações  
no canal em 2025



INSCRITOS

**1.700**

inscritos no canal  
em 2025

# E-mail Marketing

Médias de desempenho das campanhas em **2025**



TAXA MÉDIA DE ENTREGA

**94,52%**

dos e-mails enviados  
chegaram ao destinatário



TAXA MÉDIA DE LEITURA

**40,62%**

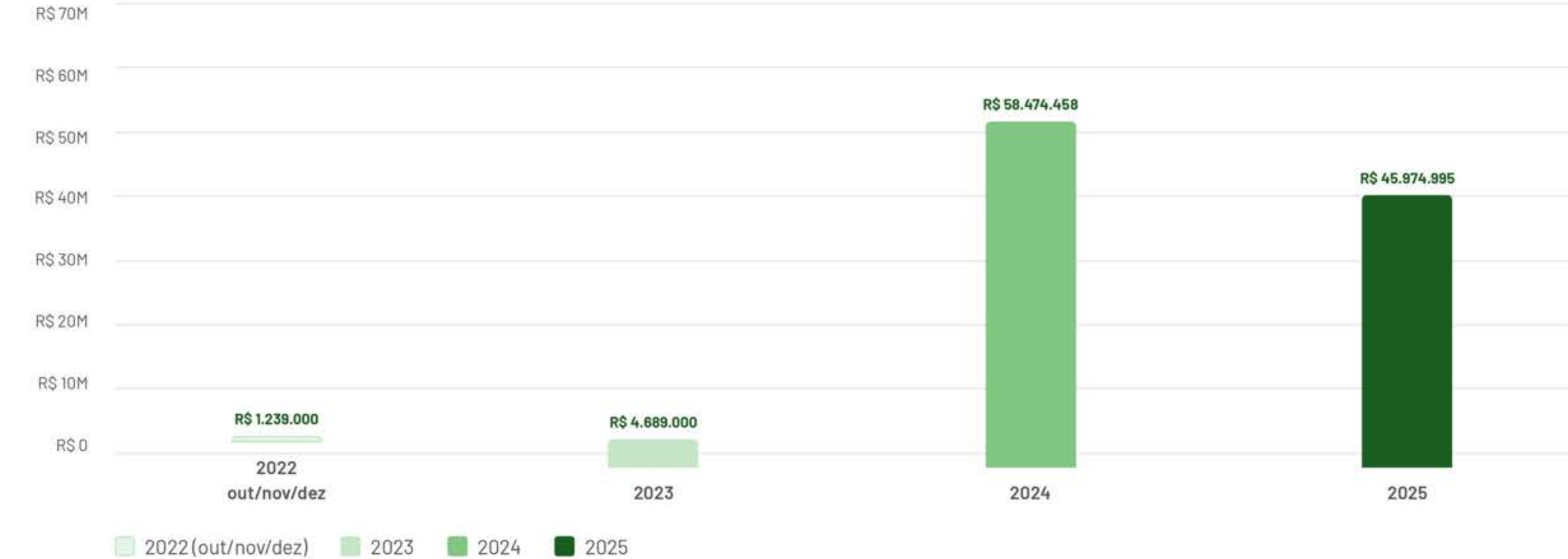
dos e-mails entregues  
foram abertos

A taxa média de leitura do mercado é 35%

# Assessoria Imprensa - Camejo

Comparativo por ano — 2022 a 2025

\$ Estimativa de valores midia espontânea (sem custo)



**R\$ 45,9M**

Midia espontânea em 2025

**R\$ 58,4M<sup>\*</sup>**

Pico histórico em 2024

**R\$ 104,4M**

Acumulado 2024 + 2025

**+881%**

Crescimento 2023 → 2024

\* O pico histórico em 2024 se deve a conquista da medalha de bronze de Marcelo Casanova nas Paralimpíadas de Paris

# Caxias Basquete

Mídia espontânea gerada em 2025

\$ Estimativa de valores mídia espontânea (sem custo)



# Atletas

Estimativa de **mídia espontânea em 2025** — valor sem custo gerado pelos atletas

TOTAL MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 42,6M

soma dos 3 atletas · sem custo ao clube

DESTAQUE 2025

Pietra Rivoli — Roland Garros Junior Series 2025

TÊNIS

Marcelo Demoliner

MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 3,37M

TÊNIS

Pietra Rivoli

MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 39,1M

TÊNIS

Isabeli Andreola

MÍDIA ESPONTÂNEA

R\$ 71,6K

# Campanha Institucional

- Conectar com todas as diferentes personas que fazem parte do Clube (gerações)
- Gerar um senso de **identificação**, independente de quem esteja lendo
- Pilares da campanha, **união**, **conexão** e **força**



# RJ Collection 2025

Venda de **peças da RJ Collection**  
e **uniformes esportivos**

**Royalties** R\$ 36.498,66





# FINANCEIRO

# Orçado X Realizado 2025

|                                         | Orçado            | Relizado          | Diferença       | Var. %        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| Receita Administrativa                  | 45.381.660        | 45.474.733        | 93.073          | 0,2%          |
| Receita com Atividade Esportiva         | 6.923.000         | 7.663.178         | 740.178         | 10,7%         |
| Receita com Atividade Social e Cultural | 835.000           | 929.496           | 94.496          | 11,3%         |
| Receita com Atividade Educacional       | 1.502.000         | 2.072.002         | 570.002         | 37,9%         |
| Deduções da Receita (-)                 | -915.000          | -2.368.569        | -1.453.569      | 158,9%        |
| Receita Financeira                      | 1.590.000         | 1.653.251         | 63.251          | 4,0%          |
| <b>Receita Total</b>                    | <b>55.316.660</b> | <b>55.424.091</b> | <b>107.431</b>  | <b>0,2%</b>   |
| Despesa com Pessoal                     | 23.301.175        | 23.403.731        | 102.556         | 0,4%          |
| Despesas Administrativas                | 11.459.849        | 11.648.528        | 188.679         | 1,6%          |
| Despesa com Atividade Esportiva         | 4.536.130         | 6.706.092         | 2.169.962       | 47,8%         |
| Despesa com Atividade Social/Cultural   | 2.226.655         | 1.746.876         | -479.779        | -21,5%        |
| Depesa com Patrimônio                   | 9.887.125         | 8.494.339         | -1.392.786      | -14,1%        |
| Despesas Fiscais e Tributárias          | 192.000           | 224.879           | 32.879          | 17,1%         |
| Depesas Financeiras                     | 1.700.000         | 2.071.476         | 371.476         | 21,9%         |
| <b>Despesa Total</b>                    | <b>53.302.934</b> | <b>54.295.920</b> | <b>992.986</b>  | <b>1,9%</b>   |
| <b>Resultado</b>                        | <b>2.013.726</b>  | <b>1.128.171</b>  | <b>-885.555</b> | <b>-44,0%</b> |
| Despesas com Depreciação/Amortização    | 2.350.000         | 2.416.136         | 66.136          | 2,8%          |
| <b>Geração de Caixa</b>                 | <b>4.363.726</b>  | <b>3.544.307</b>  | <b>-819.420</b> | <b>-18,8%</b> |

---

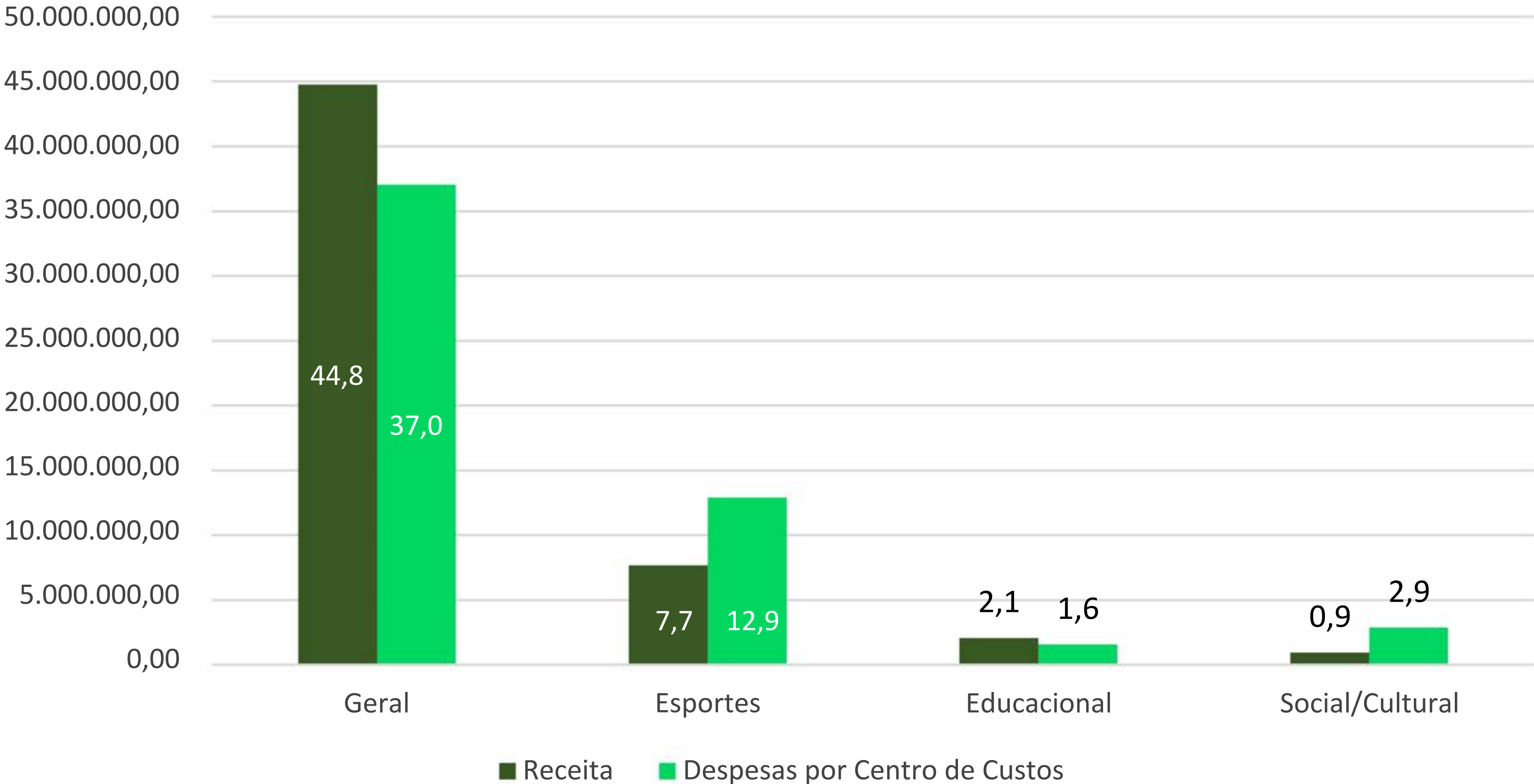
DRE GERENCIAL POR CENTRO DE CUSTOS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

---

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Receitas Administrativas</b>     | <b>43.632.068</b> |
| (-) Cancelamentos e Descontos       | (2.368.569)       |
| <b>Receita Trabalho Voluntário</b>  | <b>1.528.170</b>  |
| <b>Receitas Sociais/Culturais</b>   | <b>929.496</b>    |
| <b>Receitas Esportivas</b>          | <b>7.663.178</b>  |
| <b>Receitas Educacionais</b>        | <b>2.072.002</b>  |
| <b>Outras Receitas Operacionais</b> | <b>314.495</b>    |
| <b>Receitas Financeiras</b>         | <b>1.653.251</b>  |
| <b>Receitas Operacionais</b>        | <b>55.424.091</b> |

|                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| <b>1 - GERAL</b>              | <b>(36.967.995)</b> |
| Despesas Administrativas      | (21.769.180)        |
| Despesas com Pessoal          | (15.198.816)        |
| <b>6 - ESPORTES</b>           | <b>(12.915.309)</b> |
| Despesas Administrativas      | (6.477.118)         |
| Despesas comPessoal           | (6.438.191)         |
| <b>8 - EDUCACIONAL</b>        | <b>(1.551.520)</b>  |
| Despesas Administrativas      | (763.509)           |
| Despesas comPessoal           | (788.011)           |
| <b>9 - SOCIAL/CULTURAL</b>    | <b>(2.861.097)</b>  |
| Despesas Administrativas      | (1.840.190)         |
| Despesas com Pessoal          | (1.020.906)         |
| <b>Despesas Operacionais</b>  | <b>(54.295.920)</b> |
| <b>Superávit do Exercício</b> | <b>1.128.171</b>    |

# Receitas x Despesas por Área 2025



# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA O EXERCÍCIO

## FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

|                                              | NOTA      | Controladora        |                     | Var%        |
|----------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|-------------|
|                                              |           | 2025                | 2024                |             |
| <b>Receitas Administrativas</b>              |           | <b>43.632.068</b>   | <b>42.335.880</b>   | <b>3%</b>   |
| (-) Cancelamentos e Descontos                |           | (2.368.569)         | (3.851.942)         | -39%        |
| <b>Receita Trabalho Voluntário</b>           | <b>21</b> | <b>1.528.170</b>    | <b>1.244.790</b>    | <b>23%</b>  |
| <b>Receitas Sociais</b>                      |           | <b>742.418</b>      | <b>374.224</b>      | <b>98%</b>  |
| <b>Receitas Culturais</b>                    |           | <b>187.077</b>      | <b>160.289</b>      | <b>17%</b>  |
| <b>Receitas Esportivas</b>                   |           | <b>7.663.178</b>    | <b>6.501.398</b>    | <b>18%</b>  |
| <b>Receitas Educacionais</b>                 |           | <b>2.072.002</b>    | <b>1.276.776</b>    | <b>62%</b>  |
| <b>Outras Receitas Operacionais</b>          |           | <b>314.495</b>      | <b>625.207</b>      | <b>-50%</b> |
| <b>Receitas Financeiras</b>                  | <b>23</b> | <b>1.653.251</b>    | <b>1.252.575</b>    | <b>32%</b>  |
| <b>Receitas Operacionais</b>                 |           | <b>55.424.091</b>   | <b>49.919.197</b>   | <b>11%</b>  |
| <b>Despesas com Pessoal</b>                  |           | <b>(23.403.731)</b> | <b>(21.169.510)</b> | <b>11%</b>  |
| <b>Despesas Administrativas</b>              |           | <b>(10.115.952)</b> | <b>(8.757.368)</b>  | <b>16%</b>  |
| <b>Despesas Trabalho Voluntário</b>          | <b>21</b> | <b>(1.528.170)</b>  | <b>(1.244.790)</b>  | <b>23%</b>  |
| <b>Despesas Sociais</b>                      |           | <b>(1.503.738)</b>  | <b>(1.139.327)</b>  | <b>32%</b>  |
| <b>Despesas Culturais</b>                    |           | <b>(243.139)</b>    | <b>(221.743)</b>    | <b>10%</b>  |
| <b>Despesas Esportivas</b>                   |           | <b>(6.706.092)</b>  | <b>(5.159.177)</b>  | <b>30%</b>  |
| <b>Despesas Patrimoniais</b>                 |           | <b>(8.494.339)</b>  | <b>(8.655.047)</b>  | <b>-2%</b>  |
| <b>Despesas Fiscais e Tributárias</b>        | <b>22</b> | <b>(224.879)</b>    | <b>(226.733)</b>    | <b>-1%</b>  |
| <b>Despesas Financeiras</b>                  | <b>23</b> | <b>(2.071.476)</b>  | <b>(1.700.327)</b>  | <b>22%</b>  |
| <b>Provisão para Perdas em Investimentos</b> | <b>11</b> | <b>(4.406)</b>      | <b>(12.966)</b>     | <b>-66%</b> |
| <b>Despesas Operacionais</b>                 |           | <b>(54.295.920)</b> | <b>(48.286.987)</b> | <b>12%</b>  |
| <b>SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>                |           | <b>1.128.171</b>    | <b>1.632.210</b>    | <b>-31%</b> |

# Balanço Patrimonial

## ATIVO

| NOTAS | Controladora |             | Consolidado |             |
|-------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|       | 2025         | 2024        | 2025        | 2024        |
| 4     | 609.497      | 10.707      | 609.548     | 15.062      |
| 5     | 7.117.490    | 10.640.886  | 7.117.490   | 10.640.987  |
| 5     | 6.109.875    | 5.086.228   | 6.109.875   | 5.086.228   |
| 6     | 5.714.723    | 5.302.806   | 5.714.723   | 5.302.806   |
| 7     | 399.829      | 297.494     | 399.829     | 297.494     |
| 8     | 140.618      | 208.339     | 140.618     | 208.339     |
| 9     | 233.868      | 167.403     | 233.868     | 167.403     |
|       | 20.325.900   | 21.713.862  | 20.325.951  | 21.718.319  |
|       |              |             |             |             |
| 10    | 1.143.557    | 1.143.557   |             |             |
| 11    | 4.852        | 2.645       | 3.852       | 2.645       |
| 12    | 99.811.441   | 97.093.110  | 99.828.442  | 97.110.111  |
| 13    | 181.160      | 349.588     | 1.291.293   | 1.459.720   |
|       | 101.141.010  | 98.588.900  | 101.123.587 | 98.572.477  |
|       | 121.466.910  | 120.302.761 | 121.449.538 | 120.290.796 |

# Balanço Patrimonial

## PASSIVO

|                                       | NOTA |                    |                    | Consolidado        |                    |
|---------------------------------------|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                       |      | 2025               | 2024               | 2025               | 2024               |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>             | 14   |                    |                    |                    |                    |
| Fornecedores                          | 15   | 2.069.359          | 2.495.136          | 2.069.359          | 2.495.136          |
| Obrigações Trabalhistas               | 16   | 3.432.061          | 2.561.560          | 3.432.061          | 2.561.560          |
| Obrigações Tributárias                | 17   | 303.107            | 221.525            | 303.107            | 221.525            |
| Empréstimos e financiamentos          | 18   | 3.325.893          | 3.026.274          | 3.325.893          | 3.026.274          |
| Projetos Incentivados                 |      | 6.109.994          | 5.086.228          | 6.109.994          | 5.086.228          |
| Outros Passivos                       |      | 50.550             | 73.463             | 50.550             | 73.463             |
| <b>Total Passivo Circulante</b>       |      | <b>15.290.964</b>  | <b>13.464.187</b>  | <b>15.290.964</b>  | <b>13.464.187</b>  |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>         |      |                    |                    |                    |                    |
| Empréstimos e financiamentos          | 17   | 11.226.412         | 13.215.902         | 11.226.412         | 13.215.902         |
| Provisões para Contingências          | 19   | 366.849            | 173.564            | 366.849            | 173.564            |
| Provisão para Perdas em Investimentos | 11   | 17.372             | 11.966             | -                  | -                  |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b>   |      | <b>11.610.633</b>  | <b>13.401.432</b>  | <b>11.593.261</b>  | <b>13.389.466</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>             |      |                    |                    |                    |                    |
| Patrimônio Social                     | 20   | 93.437.142         | 91.804.932         | 93.437.142         | 91.800.611         |
| Superávit do Exercício                |      | 1.128.171          | 1.632.210          | 1.128.171          | 1.636.531          |
| <b>Total Patrimônio Líquido</b>       |      | <b>94.565.313</b>  | <b>93.437.142</b>  | <b>94.565.313</b>  | <b>93.437.142</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>               |      | <b>121.466.910</b> | <b>120.302.761</b> | <b>121.449.538</b> | <b>120.290.796</b> |

# Opinião da auditoria externa independente



## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais do Recreio da Juventude (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Entidade e sua controlada (“Consolidado”), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Entidade e da Entidade e sua controlada em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e ITG 2002 (R1) – Entidades sem Finalidade de Lucros.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório de auditoria

A administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório de Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório de Administração e não representamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

MV Auditores Independentes S/S

Av. Carlos Gomes, 1000, Sala 202, Vila Operária, Porto Alegre, RS, Brasil - CEP 91040-000  
Fone: +55 51 3044 4000 e-mail: [auditoria@mv.com.br](mailto:auditoria@mv.com.br) - Web: [www.mv.com.br](http://www.mv.com.br)



# Parecer do conselho fiscal



Carta do Sul, RS, 04 de março de 2026.

Após debates internos e detido exame sobre a Execução Orçamentária Anual e as Demonstrações Contábeis, compostas pelo (i) Balanço Patrimonial, (ii) Demonstração do Resultado do Exercício, (iii) Demonstração dos Fluxos de Caixa, (iv) Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e as (v) Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e elaboradas sob a responsabilidade do Conselho Executivo, opinamos que as Demonstrações Contábeis representam adequadamente a posição patrimonial e financeira, o resultado das operações, o fluxo de caixa e as mutações patrimoniais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil às entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002).

Considerando as análises do Orçamento Anual de Receitas e Despesas para 2025, previsto e aprovado pelo Conselho Deliberativo, bem como, as justificativas das variações positivas e negativas ocorridas durante o corrente ano, concluimos que o Conselho Executivo o cumpriu adequadamente.

*Destacamos que o Clube Recreio da Juventude demonstrou bom desempenho financeiro e operacional no ano de 2025. Os números indicam uma situação equilibrada e um modelo de gestão sustentável, cabendo à nova administração para o biênio 2026/2028 manter o plano de investimentos em constante monitoramento, pois a margem tem se mantido muito baixa.*

# Obrigado!

